

ARANDA

Jardín del Duero

ESTRATEGIA DUSI 2017-2022



Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado

Aranda jardín del Duero

2017-2022

Nº de caracteres: 230.488

<http://www.arandadeduero.es/>

Índice

ÍNDICE	3
ARANDA JARDÍN DEL DUERO	7
IDENTIFICACIÓN DE RETOS URBANOS	8
CONTEXTUALIZACIÓN DE RETOS: INTRODUCCIÓN A LA EDUSI.....	9
PRINCIPALES PROBLEMAS Y RETOS URBANOS	11
PRINCIPALES ACTIVOS Y POTENCIALIDADES DEL ÁREA URBANA	14
MATRIZ DAFO-CAME	17
PARTICIPACIÓN CIUDADANA	21
PRIMERA FASE: MOVILIZACIÓN	22
FOCUS GROUPS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	22
ENCUESTAS A TRAVÉS DE APP CORPORATIVA MUNICIPAL	23
REUNIONES DE TRABAJO DE VALIDACIÓN.....	24
DELIMITACIÓN DEL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	25
JUSTIFICACIÓN GENERAL DEL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	26
PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA	28
ESTRATEGIA DUSI: EXPOSICIÓN Y JUSTIFICACIÓN	29
PRIORIZACIÓN DE LÍNEAS DE ACTUACIÓN	44
DESCRIPCIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACTUACIÓN A DESPLEGAR.....	45
CRONOGRAMA DE ACTUACIONES 2017-2022.....	70
PRESUPUESTO ELEGIBLE Y ORIGEN DE LA FINANCIACIÓN DE LA EDUSI	71
LÍNEAS Y FUENTES DE FINANCIACIÓN NECESARIAS PARA LA COMPLETA EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA	75
ANÁLISIS Y GESTIÓN DE RIESGOS	76
POTENCIALES RIESGOS PARA EL DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA	77
PROPUESTA DE MEDIDAS PREVENTIVAS Y CORRECTORAS	80
PRINCIPIOS HORIZONTALES / OBJETIVOS TRANSVERSALES	82
ALINEAMIENTO CON LOS PRINCIPIOS HORIZONTALES	83
ALINEAMIENTO CON LOS OBJETIVOS TRANSVERSALES	83
ANEXO: ANÁLISIS MULTIDIMENSIONAL DE LA CIUDAD	84
ANÁLISIS DEL CONTEXTO TERRITORIAL.....	85
ANÁLISIS FÍSICO DE LA CIUDAD.....	90
ANÁLISIS MEDIOAMBIENTAL Y DE LAS CONDICIONES CLIMÁTICAS	103
ANÁLISIS DEMOGRÁFICO	110
ANÁLISIS SOCIAL.....	113
ANÁLISIS ENERGÉTICO	116
ANÁLISIS ECONÓMICO	118
ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA Y LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	127
ANÁLISIS DEL MARCO COMPETENCIAL	128

Índice de figuras

Figura 1. Ejes estratégicos de la estrategia DUSI de Aranda de Duero	9
Figura 2. Esquema de relaciones entre ejes estratégicos de la EDUSI y retos urbanos de Aranda de Duero	12
Figura 3. Los arandinos y arandinas se vuelcan con la campaña de Seat #seatARANDA	14
Figura 4. App de consulta y participación ciudadana de Aranda de Duero	22
Figura 5. Ámbito de actuación y secciones censales	25
Figura 6. Ejes estratégicos de la EDUSI de Aranda de Duero	28
Figura 7. Líneas de actuación OT9. Una ciudad magnética, atractiva e inclusiva	29
Figura 8. Ámbito geográfico principal (Allendeduero – La Estación) objeto de la línea de actuación 1 y zonas de intervención preferente del PGOU	30
Figura 9. C.T. Tomás Pascual	30
Figura 10. Edificio El Molino	31
Figura 11. Ámbito geográfico principal (Santa Catalina – El Ferial) objeto de la línea de actuación 2 y zonas de intervención preferente del PGOU	32
Figura 12. Ejemplo ilustrativo de los resultados de los talleres de co-creación actuales	32
Figura 13. Ilustración de transformación de espacio degradado (Calle Soria, en Aranda de Duero), caracterizado como cancha de baloncesto (ejemplo real de París)	33
Figura 14. Promoción del sentido de pertenencia	33
Figura 15. Ámbito geográfico principal objeto de la línea de actuación 3 e identificación de edificios con calificaciones energéticas F y G	34
Figura 16. Ilustración de transformación de espacio (Calle Pedro Sanz Abad, en Aranda de Duero), caracterizado como cancha de Puckelbol (ejemplo de Mälmo)	35
Figura 17. Línea de actuación 4 y su relación con las líneas de actuación 1 y 2	35
Figura 18. Áreas prioritarias de actuación de la Línea de Actuación 4 y su íntima relación con los ámbitos de actuación del Objetivo Temático 9	36
Figura 19. Desconexión entre espacios naturales de ribera y barrio de Santa Catalina	37
Figura 20. Líneas de actuación 5, 6 y 7 y su relación con la EDUSI	38
Figura 21. Áreas prioritarias de intervención de la línea de actuación 5	39
Figura 22. Ejemplo ilustrativo de iluminación y balizamiento LED en carriles bici	40
Figura 23. Relación de las líneas de actuación 8 y 9 con el conjunto de la estrategia DUSI	41
Figura 24. Esquema de inter-relación e integración general de líneas de actuación	43
Figura 25. Imagen del núcleo urbano de Aranda de Duero	85
Figura 26. Mapa de Aranda de Duero de 1503, integrado en el catálogo de la Unesco como “Memoria del Mundo”	85
Figura 27. Ubicación estratégica de la ciudad en torno a la cultura del Vino Ribera de Duero	86
Figura 28. Aranda de Duero, centro urbano de referencia, dentro de la Comarca Ribera de Duero	87
Figura 29. Posición geoestratégica de Aranda de Duero	88
Figura 30. Emplazamiento de la ciudad en torno a los ríos Duero, Bañuelos y Arandilla	90
Figura 31. Crecimiento y estructura urbana de Aranda (FUENTE: ERURCYL)	91
Figura 32. Entramado y espacios urbanos sin conexión con los ámbitos de ribera	91
Figura 33. Jerarquía de Red Viaria	92
Figura 34. Edad de la edificación. FUENTE: ERURCYL	93
Figura 35. Número de viviendas según zonificación por secciones censales de los barrios	94
Figura 36. Red de vías ciclistas y servicio de transporte público	96
Figura 37. Radio de cobertura peatonal y ciclista	97
Figura 38. Interior de una bodega y Plano de bodegas subterráneas de Aranda de Duero	99
Figura 39. Modelo de Gestión Recogida de Residuos	101
Figura 40. Vivienda anterior a 1980	102
Figura 41. Condiciones climáticas de Aranda de Duero	103
Figura 42. Red hidrográfica y sistema de canales y acequias de Aranda de Duero	104
Figura 43. Pérdida de Población	114
Figura 44. Vecinos de avanzada edad	114
Figura 45. El autobús de la ciencia	115
Figura 46. Turismo en torno a la cultura enológica de Ribera de Duero	122
Figura 47. Premio 2017 – Festival Sonorama Ribera	123
Figura 48. Finalistas convocatoria 2015 programa Aranda Emprende	124
Figura 49. Taller de nuevas tendencias para GastroEmprendedores - Noviembre Emprendedor	124
Figura 50. Taller Co-Creativo para pensar en colaborativo - Noviembre Emprendedor	124
Figura 51. Jornada de Ciudades intermedias de Castilla y León “La ciudad de 2021”	125
Figura 52. Cartel Jornada Político-Técnica del Grupo 3 de la Red Innpulso	125
Figura 53. APP de consulta ciudadana del Ayuntamiento de Aranda de Duero	127

Índice de tablas

Tabla 1. Identificación de retos y su relación con los ejes estratégicos que les darán solución	12
Tabla 2. Identificación de retos y su relación con los ejes estratégicos que les darán solución	16
Tabla 3. Debilidades	18
Tabla 4. Amenazas.....	18
Tabla 5. Fortalezas	19
Tabla 6. Oportunidades.....	20
Tabla 7. Sectorización urbana por Secciones Censales.....	26
Tabla 8. Descripción de la línea de actuación 1: CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO	48
Tabla 9. Descripción de la línea de actuación 2: CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA	51
Tabla 10. Descripción de la línea de actuación 3: PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO	53
Tabla 11. Descripción de la línea de actuación 4: CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS.....	57
Tabla 12. Descripción de la línea de actuación 5: VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	60
Tabla 13. Descripción de la línea de actuación 6: MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN.....	62
Tabla 14. Descripción de la línea de actuación 7: INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	64
Tabla 15. Descripción de la línea de actuación 8: IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY	66
Tabla 16. Descripción de la línea de actuación 9: IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES	69
Tabla 17. Cronograma ilustrativo de la planificación anual de líneas de actuación.....	70
Tabla 18. Presupuesto total (absoluto y relativo sobre el total), segmentado por objetivo temático y objetivo específico.	71
Tabla 19. Presupuesto global de la estrategia de Aranda de Duero	72
Tabla 20. Presupuesto elegible (co-financiable con FEDER) anualizado por cada línea de actuación y sub-categoría de actuación prevista	73
Tabla 21. Planificación del origen de los fondos para la financiación de la estrategia DUSI.....	74
Tabla 22. Puntuación de Riesgos.....	77
Tabla 23. Principales riesgos que pueden comprometer la estrategia.....	79
Tabla 24. Medidas preventivas y correctoras para mitigar los riesgos especificados.	81
Tabla 25. Datos iniciales de la ciudad (Datos Padrón Continuo INE y Ayto. Aranda de Duero, 2016)	89
Tabla 26. Total de edificios por edad de construcción y su estado	92
Tabla 27. Total de número de personas por hogar.....	94
Tabla 28. Equipamientos y actividades comerciales más relevantes.....	98
Tabla 29. Características de los pozos de suministro de Aranda de Duero	100
Tabla 30. Características de los depósitos de Aranda de Duero	100
Tabla 31. Balance tratamiento planta de compostaje	101
Tabla 32. Grado de protección del sistema medioambiental (Sectores A, B y C).....	106
Tabla 33. Grado de protección del sistema medioambiental (Sectores D, E, F y G)	107
Tabla 34. Datos de niveles de ruido de Aranda de Duero	109
Tabla 35. Evolución de la población residente y proyección para 2021 de Aranda de Duero y Burgos (provincia)	110
Tabla 36. Pirámide poblacional Aranda	111
Tabla 37. Población por nacionalidad y grupos de población	111
Tabla 38. Dotación de equipamientos educativos y ocupación	113
Tabla 39. Consumo energético total de las instalaciones municipales y el alumbrado público	116
Tabla 40. Medidas de ahorro energético sobre instalaciones municipales y alumbrado público.....	117
Tabla 41. Comparación del consumo energético de las instalaciones municipales entre periodos.....	117
Tabla 42. Histórico paro por sexo y franjas de edad.....	118
Tabla 43. Histórico de paro por sectores en Aranda de Duero	119
Tabla 44. Empresas de Aranda de Duero por sectores económicos	120
Tabla 45. Datos iniciales de la ciudad	121
Tabla 46. Estado de tesorería del Ayuntamiento de Aranda de Duero.....	126
Tabla 47. Acta de arqueo del Ayuntamiento de Aranda de Duero.....	126

Aranda jardín del Duero



Aranda de Duero, **nuestra ciudad**, la que apreciamos y de la que nos orgullecemos, mezcla de tradición y modernidad e innovación. Una ciudad con denominación de origen que apuesta por lo nuestro, nuestras personas, nuestros recursos. Nuestra ciudad tiene que seguir avanzando, sin perder la memoria, apostando por esa idiosincrasia propia que la hace única y reivindicando un pasado sin complejos, pero sin duda, trabajando duro, día a día, y mirando hacia el futuro.

Tenemos un sueño: ser el Jardín del Duero, tal y como refleja la letra de nuestro himno desde hace 50 años, y ser **un modelo de ciudad, magnética, atractiva, social y sostenible**. Un lugar donde quieran vivir las arandinas y arandinos de hoy, pero, sobre todo, que evolucione y se adapte a las

necesidades de nuestras hijas y de nuestros hijos, y que ofrezca un futuro a las arandinas y arandinos de mañana. Un lugar de encuentro social y cultural, que garantice el bienestar de toda la ciudadanía ofreciendo servicios de calidad, modernos e integrados. Estamos trabajando duro y unidos, para hacerlo realidad.

Esta ciudad que soñamos solo llegará fruto del trabajo. Fruto de este trabajo tenemos un Plan. Esta estrategia que hoy presentamos representa la respuesta a nuestros retos de futuro cercano, hecha por todos y todas para todas y todos

Un modelo de ciudad para nuestras ciudadanas y ciudadanos, **núcleo de referencia social e industrial**, que sirva a su vez de espejo en el que puedan mirarse otras ciudades de nuestra dimensión, reivindicando nuestro lugar en el camino de las ciudades. Un papel que somos conscientes que implica estar alerta y en mejora continua.

Una estrategia integral e integradora, que nace en torno a nuestro origen, la ribera de nuestros ríos: Duero, Arandilla y Bañuelos, y a nuestros activos naturales, culturales y patrimoniales, y se orienta hacia las personas, hacia la atracción y retención del talento, hacia la integración y la innovación social, hacia el desarrollo de oportunidades de emprendimiento y relación social, y hacia la regeneración física, económica y social de la ciudad, teniendo siempre en el punto de mira el respeto por el medioambiente y la sostenibilidad, con la apuesta de la tecnología como medio de conocimiento y comunicación integral.

Hoy podemos decir con orgullo que toda la ciudadanía arandina tiene un sueño, pero sobre todo que tenemos un plan para conseguirlo, porque en nuestro ADN, está nuestro arraigo, nunca se puede dejar de ser de Aranda.

Raquel González Benito
Alcaldesa de Aranda de Duero

Identificación de retos urbanos

En este capítulo se identifican y definen los retos a abordar durante el desarrollo de la estrategia DUSI de Aranda de Duero

Contextualización de retos: Introducción a la EDUSI

En Aranda de Duero nos sentimos **orgullosos de nuestra ciudad** y sabemos que nuestra ciudad es un **núcleo de referencia social e industrial para la región de la Ribera del Duero y la provincia de Burgos**, con un **entorno económico muy competitivo** y una **sociedad concienciada con la integración, el desarrollo y la innovación**.

Pero también somos conscientes de que en los últimos años, fruto del propio desarrollo de la ciudad y de la sociedad en general, **nos enfrentamos a problemas y retos con los que tenemos que luchar cada día**, entre los que podemos destacar problemas de **envejecimiento de la sociedad**, marcado por el **éxodo de la juventud** en busca de planes formativos diferentes a los que ofrece la ciudad y/o retos profesionales fuera de nuestro municipio, que muchas veces implica el no retorno de nuestros jóvenes con la consiguiente **pérdida de talento**; problemas de **desigualdad** entre barrios y una fuerte **brecha social** en ciertos colectivos en riesgo de exclusión; **modelos de movilidad y energía poco sostenibles**, con una elevada huella ecológica en nuestro día a día, provocada entre otras cosas por el **uso masivo del coche como medio de transporte**; o la **falta de inclusión de las nuevas tecnologías** en el proceso de toma de decisión del Ayuntamiento y en la relación entre Ayuntamiento y Ciudadanía.



Aranda jardín del Duero es la oportunidad para poner en valor las potencialidades de nuestra ciudad, afrontar nuestros retos y solucionar los problemas a los que nos enfrentamos como ciudad y sociedad.

Derivado del análisis y de la observación continua, hemos definido nuestra **estrategia DUSI** como la **hoja de ruta más adecuada** para conseguir un crecimiento local inteligente, sostenible e integrador de nuestro municipio:

- la estrategia se ha elaborado respondiendo a las **necesidades reales de la ciudad y sus ciudadanos y ciudadanas**;
- la estrategia aborda, desde un mismo prisma, **retos de ámbitos distintos**: ámbito físico, económico, medioambiental y climático, social y demográfico, energético, y de gobernanza y administración;
- la estrategia asegura el **desarrollo integral, sostenible e integrado del territorio** a través de la identificación y priorización de iniciativas que impacten en la mejora de la calidad de todos los arandinos y arandinas de hoy y de mañana;
- la estrategia prioriza y diseña **proyectos que atienden la problemática de cada ámbito**, con una clara orientación hacia la intervención en el ámbito social;
- la estrategia se convierte en el **instrumento clave** para la consecución de los objetivos de la ciudad, así como para la consecución de los recursos necesarios para su posterior despliegue;
- la estrategia se fundamenta en una **cooperación entre la ciudadanía, las administraciones y los agentes económicos locales**.

Conscientes de esta realidad, queremos convertir Aranda de Duero en un **MODELO DE CIUDAD, MAGNÉTICA, ATRACTIVA, SOCIAL Y SOSTENIBLE**, con capacidad para atraer y retener el talento y las oportunidades, para lo que implementaremos aquellas acciones, planes y proyectos que nos permitan enfrentarnos con éxito a esta realidad:

- potenciando la **cohesión e integración social**,
- potenciando el **uso racional y sostenible de los recursos** de la ciudad,
- impulsando la **regeneración de las zonas urbanas** con riesgo de degradación,
- apostando por la **puesta en valor de nuestro patrimonio natural y de los recursos endógenos de la ciudad**, o
- **promoviendo la actividad económica local, la iniciativa emprendedora y la igualdad de oportunidades**.

En este sentido, **hemos diseñado una estrategia en base a 4 ejes estratégicos que responden a 4 objetivos temáticos FEDER, respondiendo a los retos de la ciudad** y que permiten vertebrar el conjunto de líneas de actuación y proyectos, facilitando la comprensión de la estrategia y facilitando, también, el despliegue ordenado e integrado de cada acción.

A su vez, estos cuatro ejes vertebradores tienen correspondencia directa con los compromisos europeos y objetivos transversales: **Accesibilidad, Cambio Demográfico y Adaptación al Cambio Climático**; así como **Objetivos Horizontales de Igualdad y No Discriminación y Desarrollo Sostenible**.

Así, cada uno de los ejes estratégicos, tiene unos objetivos concretos:

- El eje **“UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA”**, se centra la **regeneración física, económica y social de la ciudad**, que permita convertir a Aranda en una ciudad con tirón magnético, con capacidad para atraer y retener el talento, que asegure el crecimiento de la ciudad tanto en términos económicos y demográficos, como en términos sociales. Este eje estratégico, y las líneas de actuación que lo componen (las cuales se describen más adelante) estarán directamente relacionadas con el **objetivo temático 9: “Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación”**. Además, en este eje se plantearán acciones que permitirán alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por los objetivos temáticos 8 (“Promover la sostenibilidad y la calidad en el empleo y favorecer la movilidad laboral”) y 6 (“Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos”).
- Por su parte, el eje **“UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL”**, tiene por objeto **poner en valor el entorno natural de los ríos que atraviesan la ciudad**, su ribera y sus parques, recuperando y manteniendo sus condiciones medioambientales óptimas y aprovechando los recursos naturales que ofrecen como fuente de generación de activos de atracción y desarrollo social. Este eje estratégico está relacionado, por tanto, con el **objetivo temático 6: “Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos”**. Asimismo, algunas actividades planteadas en este eje permitirán alcanzar objetivos estratégicos planteados en el objetivo temático 8 (“Promover la sostenibilidad y la calidad en el empleo y favorecer la movilidad laboral”).
- El eje **“UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI”**, completa la estrategia con acciones para **lograr una ciudad medioambientalmente sostenible**, completando los ejes anteriores con acciones que contribuirán a la reducción de emisiones de CO₂. En este sentido, tanto el eje estratégico como las líneas de actuación que lo comprenden están directamente enfocadas al **objetivo temático 4: “Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores”**.
- El último eje vertebrador, **“UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN”**, está basado en la **utilización de las nuevas tecnologías para asegurar el éxito de la estrategia**, permitiendo a la ciudadanía estar conectada entre sí, y con la ciudad, asegurando tanto el éxito de proyectos individuales, como la eficacia y eficiencia de las políticas pública, y ofreciendo servicios de calidad que permitan optimizar y medir el grado de magnetismo de la ciudad. En este sentido, este eje estratégico y las líneas de actuación que lo componen estarán directamente enfocados al **objetivo temático 2: “Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas”**.

**UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE,
VERTEBRADA POR LA BICI**

objetivo temático 4: “Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores”



**UNA CIUDAD MAGNÉTICA,
ATRACTIVA E INCLUSIVA**

objetivo temático 9: “Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación”



**UNA CIUDAD SOCIAL,
COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL**

objetivo temático 6: “Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos”



**UNA CIUDAD INTELIGENTE,
CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN**

objetivo temático 2: “Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas”



**UNA CIUDAD CON VALOR AÑADIDO
Y ALTA EMPLEABILIDAD**

objetivo temático 8: Fomento del empleo sostenible y de calidad y apoyo a la movilidad laboral



La estrategia incluye líneas de acción que impactan sobre el objetivo temático 8. Fomento del empleo sostenible y apoyo a la movilidad laboral.

Figura 1. Ejes estratégicos de la estrategia DUSI de Aranda de Duero

Principales problemas y retos urbanos

El proceso de identificación de los retos urbanos se inició con el análisis multidimensional de la ciudad (ver capítulo “Anexo: Análisis multidimensional de la ciudad” para mayor detalle y comprensión de los problemas y retos), que permitió la identificación (y la evidencia, con datos) de los **principales problemas y elementos que obstaculizan el desarrollo urbano sostenible e integrado de Aranda de Duero**.

Tras este proceso, se seleccionaron los **problemas más críticos** para el desarrollo urbano sostenible e integrado de Aranda de Duero y se llevó a cabo una labor de “traducción” de dichos problemas y necesidades en “**retos urbanos**” a abordar por el municipio.

Tanto los problemas, como los retos urbanos, se definen en la siguiente tabla y, a su vez se relacionan con los principales ejes de la estrategia DUSI (y los correspondientes objetivos temáticos), que permitan hacer frente a los retos a través de líneas concretas de actuación.

ÁMBITO DE ANÁLISIS MULTIDIMENSIONAL QUE REVELA UN PROBLEMA	PRINCIPAL PROBLEMA IDENTIFICADO	RETO URBANO EN EL QUE SE TRADUCE EL PROBLEMA IDENTIFICADO	EJE ESTRATÉGICO DE LA ESTRATEGIA DUSI QUE RESPONDE AL RETO
Ámbitos demográfico, social y económico	Envejecimiento poblacional: Estancamiento demográfico de la ciudad y envejecimiento de la población, derivada del éxodo de la juventud, creando un sentimiento de falta de oportunidad local y conformismo por parte de las generaciones que se quedan.	Reto 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética , con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social.	 UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA
Ámbito físico	Espacios físicos con riesgo de degradación: Los barrios de Santa Catalina o El Ferial tienen un volumen del parque de viviendas o espacios comerciales vacíos y disponen de infraestructuras y espacios públicos, industriales o comerciales infrautilizados o en desuso.		
Ámbito social	Colectivos en riesgo de exclusión social: Las bolsas de marginación que existen en los barrios de Santa Catalina, El Ferial y Allendeduero, “expulsan” a los residentes hacia otras zonas de la ciudad y deterioran la convivencia.	Reto 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.	 UNA CIUDAD CON VALOR AÑADIDO Y ALTA EMPLEABILIDAD
Ámbitos físico, social y medioambiental	Desconexión de la ciudad con su entorno natural: En la actualidad existe una desconexión física y social entre los barrios de Aranda de Duero y los márgenes y parques que rodean las riberas de sus tres ríos.	Reto 3) Poner en valor el entorno natural de los ríos que vertebran Aranda de Duero , utilizándolos como ejes estructurantes de la vida social de la ciudad y del desarrollo de factores de atracción naturales, medioambientales o culturales; y recuperando y conservando el patrimonio paisajístico como un bien de interés socio-cultural.	 UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL

ÁMBITO DE ANÁLISIS MULTIDIMENSIONAL QUE REVELA UN PROBLEMA	PRINCIPAL PROBLEMA IDENTIFICADO	RETO URBANO EN EL QUE SE TRADUCE EL PROBLEMA IDENTIFICADO	EJE ESTRATÉGICO DE LA ESTRATEGIA DUSI QUE RESPONDE AL RETO
Ámbitos físico, medioambiental y energético.	Movilidad basada en el automóvil: Uso predominante del coche como medio para moverse por la ciudad, baja competitividad de los servicios de autobús y baja utilización de medios de transporte alternativos, lo que se traduce en emisiones excesivas de gases de efecto invernadero y problemas de tráfico en la ciudad.	Reto 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero.	 UNA CIUDAD MEDIO-AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI
Ámbito físico	Problemas de movilidad entre barrios: Ausencia de conectividad entre las zonas este, Santa Catalina, y sur, Allendeduero-El Ferial, que circunvale el centro de la ciudad.		
Ámbito físico / Ámbito medioambiental	Alto consumo energético en las infraestructuras públicas de la ciudad, y excesivo consumo de energía eléctrica en el alumbrado público y en los edificios públicos, derivado principalmente de una falta de modernización de las tecnologías de alumbrado.	Reto 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO ₂ .	
Ámbito de Gobernanza y Administración	Infraestructuras de almacenamiento de datos insuficientes para soportar servicios digitales que supongan grandes cantidades de transacciones de datos, como puede ser el registro electrónico, nuevos servicios públicos digitales o sistemas de comunicación para/con la ciudadanía.	Reto 6) Implantar una infraestructura tecnológica suficiente que permita un crecimiento escalado de los servicios públicos digitales que Aranda de Duero requiere.	 UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN
Ámbito de Gobernanza y Administración	Inexistencia de un sistema de almacenamiento y analítica de datos transaccionales y contextuales que permita comprender con detalle y profundidad los factores de éxito de las políticas públicas.	Reto 7) Crear repositorios de datos y sistemas de información que den soporte a la toma de decisiones sobre proyectos, políticas y servicios públicos.	
Ámbito de Gobernanza y Administración	Insuficientes datos , en todas sus extensiones, que permitan analizar vías de toma de decisión.		

Tabla 1. Identificación de retos y su relación con los ejes estratégicos que les darán solución

Así, en resumen, hemos identificado los siguientes retos:

- **Reto 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética**, con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social.
- **Reto 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas** en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.
- **Reto 3) Poner en valor el entorno natural de los ríos que vertebran Aranda de Duero**, utilizándolos como ejes estructurantes de la vida social de la ciudad y del desarrollo de factores de atracción naturales, medioambientales o culturales; y recuperando y conservando el patrimonio paisajístico como un bien de interés socio-cultural.
- **Reto 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica** de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero.
- **Reto 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria** en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO₂.
- **Reto 6) Implantar una infraestructura tecnológica suficiente** que permita un crecimiento escalado de los servicios públicos digitales que Aranda de Duero requiere.
- **Reto 7) Crear repositorios de datos y sistemas de información** que den soporte a la toma de decisiones sobre proyectos, políticas y servicios públicos.

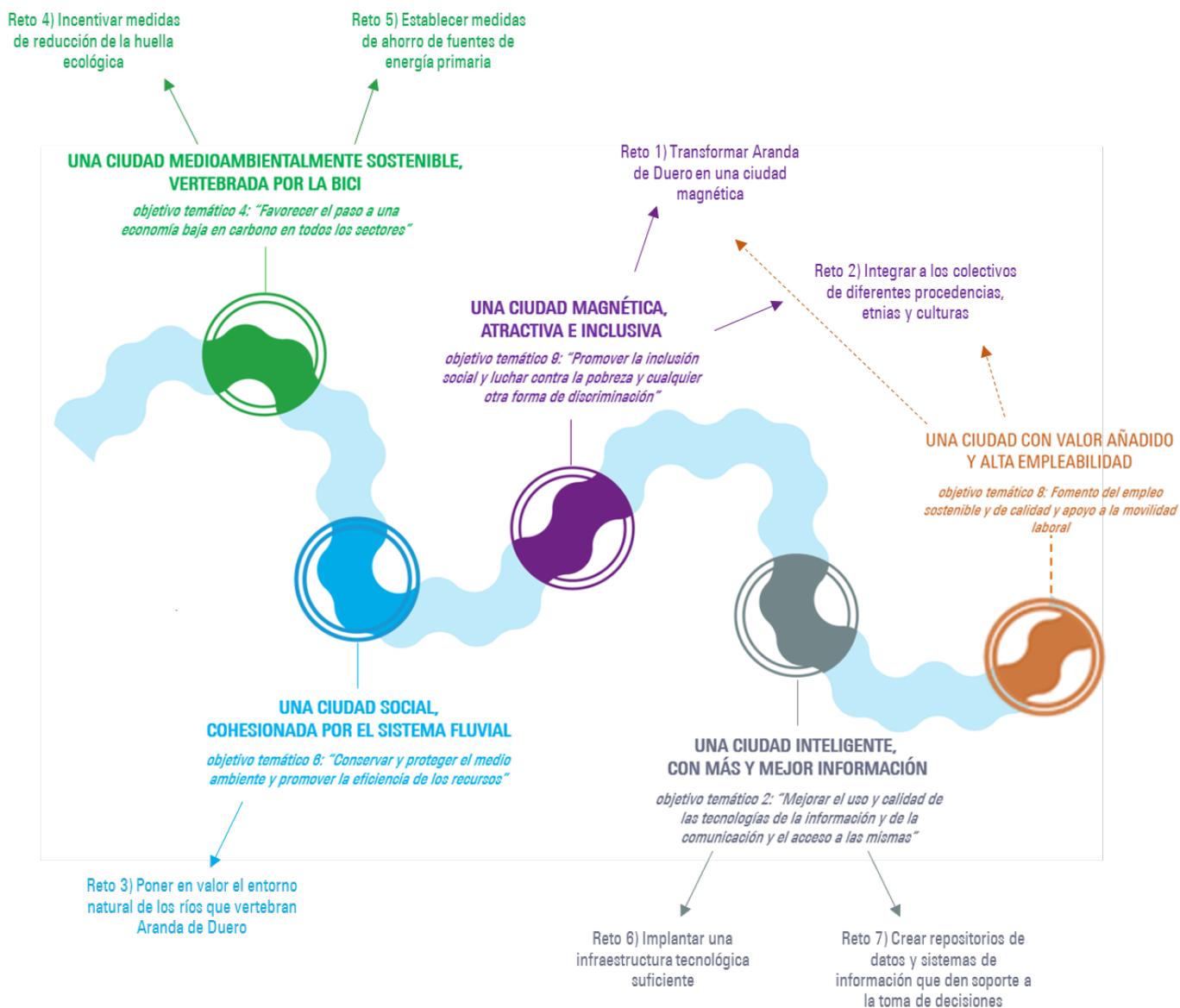


Figura 2. Esquema de relaciones entre ejes estratégicos de la EDUSI y retos urbanos de Aranda de Duero

Principales activos y potencialidades del área urbana

Los retos urbanos de Aranda de Duero no solo se derivan de sus problemáticas locales, sino también de las oportunidades que brindan las capacidades y potencialidades de un municipio de carácter participativo, innovador y comprometido con la mejora continua.

Por ello, además de analizar los principales problemas urbanos, realizamos una labor de identificación de las potencialidades clave de la ciudad cuya explotación y puesta en valor se perfilan **como palancas clave para abordar los retos identificados**:

NUCLEO DE REFERENCIA SOCIAL E INDUSTRIAL DE LA PROVINCIA.

Aranda cuenta con un **importante tejido productivo**, en el que cabe destacar la importancia del sector industrial, donde tres grandes empresas, Michelin, Corporación Pascual y GlaxoSmithKline, se complementan con otras importantes empresas y con numerosas pymes, constituyendo el **93% de las registradas en la comarca**.

En las últimas décadas, estamos viviendo además un cambio de tendencia en los sectores agrícolas y ganadero, potenciado principalmente por la **reactivación del sector agroalimentario en torno a las empresas bodegueras y alimentarias**, y por la incorporación de un nuevo sector agricultor y viticultor profesionalizado, que se apoyan en un ambiente de producción y comercialización de alto valor agregado de origen económico.

La base de este crecimiento es la **interacción con el clúster local** que se ha ido creando en la ciudad, con un importante grado de desarrollo y que aglutina la mayor parte de los elementos caracterizadores del territorio, vinculado también a nuestra identidad social, económica y cultural, facilitando al tejido empresarial y la agrupación natural de empresas los espacios necesarios para la innovación y la creatividad.

ENTORNO COMPETITIVO

Aranda de Duero es la **cabecera de la comarca de la Ribera del Duero**, por su potencial paisajístico de los viñedos y la cultura del vino. Cuenta con una economía competitiva, que combina la **interacción de grandes industrias con los sectores endógenos de la comarca**, potenciados por un fuerte crecimiento de la industria agroalimentaria y la propia cultura del vino. Aranda cuenta además con experiencia y know-how adquirido en proyectos colaborativos y transfronterizos de innovación con la Asociación Ibérica de Municipios Ribereños del Duero. El entorno natural en el que se encuentra Aranda de Duero tiene otra derivada con un importante impacto económico, basado en la importancia del **turismo enológico y gastronómico** de la Ribera de Duero.

OFERTA CULTURAL, SERVICIOS Y CALIDAD DE VIDA

Aranda de Duero presenta importantes ventajas de ser una ciudad mediana, tales como la comodidad de la ciudad y la posibilidad de vivir en un espacio amigable, donde los trayectos y desplazamientos son cortos y donde el acervo cultural y patrimonial, revalorizan la **calidad de vida**. Esto, junto con unos **servicios de calidad** buscando el bienestar de toda la ciudadanía de Aranda de Duero, hace de nuestra ciudad un lugar ideal para vivir.

Adicionalmente, Aranda dispone de una **gran oferta cultural y eventos reconocidos a nivel internacional**, destacando el festival de música indie Sonorama, por su relevancia, reconocimiento y palanca atracción de visitantes a la ciudad, así como la Ruta del Vino Ribera del Duero, consorcio de promoción enoturística, que a través de su plan de dinamización ha creado un producto turístico competitivo, rentable, sostenible y diferenciado que está certificado por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

MARIDAJE DE TRADICIÓN E INNOVACIÓN

Aranda de Duero combina a la perfección tradición e innovación. En concordancia con nuestras tradiciones y nuestra identidad de denominación de origen, surge un **fuerte compromiso con la innovación**, con múltiples iniciativas en torno al emprendimiento, co-creación, e innovación tecnológica y social, que culmina con la incorporación de Aranda de Duero a la **Red Innpulso** y el consiguiente reconocimiento como **Ciudad de la Ciencia y la Innovación**.



ORGULLO DE PERTENENCIA

Una cualidad a destacar de los arandinos y arandinas que viven en la ciudad es su Orgullo de Pertenencia. Los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero son los primeros en llevar el nombre de la ciudad por bandera y representar a la ciudad, y son los primeros que se movilizan por la ciudad.

Figura 3. Los arandinos y arandinas se vuelcan con la campaña de Seat #seatARANDA

UNA SOCIEDAD SENSIBILIZADA

La sociedad arandina presenta una fuerte cultura del asociacionismo local y de la colaboración y participación. Una sociedad sensibilizada que participa activamente en la vida de la ciudad, comprometida con la innovación social, la cohesión de la ciudad y la inclusión. Aranda de Duero presenta experiencia y know-how adquiridos en proyectos colaborativos de innovación social.

UNA ADMINISTRACIÓN LOCAL COMPROMETIDA

Al margen de esta estrategia, el empuje desde la Administración Local se deja notar en los diversos planes de desarrollo urbano y de cohesión social que se han lanzado y se siguen lanzando desde el Ayuntamiento de Aranda de Duero. Algunos ejemplos:

- Programa de peatonalización del centro histórico
- Plan General de Ordenanza Urbana actualizado
- Plan Director de Abastecimiento, que busca mejoras de las infraestructuras
- Proyectos de mejora de la infraestructura tecnológica, con enfoque Smart City, definidos y programados para 2018.

Asimismo, la Administración Local está concienciada con la necesidad de emplear las TICs para tener más y mejor información, y ofrecer a la ciudadanía más y mejores servicios.

A continuación presentamos la relación de estas potencialidades con los retos a acometer con la estrategia:

RETO URBANO EN EL QUE SE TRADUCE EL PROBLEMA IDENTIFICADO	POTENCIALIDAD IDENTIFICADA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ESTRATEGIA DUSI QUE RESPONDE AL RETO
Reto 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética, con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social.	<ul style="list-style-type: none"> ● NUCLEO DE REFERENCIA SOCIAL E INDUSTRIAL DE LA PROVINCIA ● OFERTA CULTURAL SERVICIOS Y CALIDAD DE VIDA ● ORGULLO DE PERTENENCIA ● MARIDAJE DE TRADICIÓN E INNOVACIÓN 	 UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA
Reto 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.	<ul style="list-style-type: none"> ● SOCIEDAD SENSIBILIZADA 	 UNA CIUDAD CON VALOR AÑADIDO Y ALTA EMPLEABILIDAD
Reto 3) Poner en valor el entorno natural de los ríos que vertebran Aranda de Duero, utilizándolos como ejes estructurantes de la vida social de la ciudad y del desarrollo de factores de atracción naturales, medioambientales o culturales; y recuperando y conservando el patrimonio paisajístico como un bien de interés socio-cultural.	<ul style="list-style-type: none"> ● ENTORNO COMPETITIVO 	 UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL

RETO URBANO EN EL QUE SE TRADUCE EL PROBLEMA IDENTIFICADO	POTENCIALIDAD IDENTIFICADA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ESTRATEGIA DUSI QUE RESPONDE AL RETO
<p>Reto 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ADMINISTRACIÓN LOCAL COMPROMETIDA • SOCIEDAD SENSIBILIZADA 	 <p>UNA CIUDAD MEDIO-AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI</p>
<p>Reto 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO₂.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • SOCIEDAD SENSIBILIZADA • ADMINISTRACIÓN LOCAL COMPROMETIDA 	<p>UNA CIUDAD MEDIO-AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI</p>
<p>Reto 6) Implantar una infraestructura tecnológica suficiente que permita un crecimiento escalado de los servicios públicos digitales que Aranda de Duero requiere.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ADMINISTRACIÓN LOCAL COMPROMETIDA 	 <p>UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN</p>
<p>Reto 7) Crear repositorios de datos y sistemas de información que den soporte a la toma de decisiones sobre proyectos, políticas y servicios públicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ADMINISTRACIÓN LOCAL COMPROMETIDA 	<p>UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN</p>

Tabla 2. Identificación de retos y su relación con los ejes estratégicos que les darán solución

Matriz DAFO-GAME

En este capítulo se procede a hacer un diagnóstico inicial DAFO de situación, así como una identificación de acciones a tomar a partir de los resultados del diagnóstico inicial DAFO

La elaboración del análisis integrado del área urbana, junto con la identificación de los principales problemas y necesidades, y los retos de la ciudad, nos han permitido elaborar un diagnóstico de situación de Aranda de Duero, identificando claramente las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades del municipio.

En esta búsqueda de contar con elementos que nos permitan una mejor comprensión del territorio, que permitan a su vez facilitar el camino para alcanzar los objetivos, hemos llevado a cabo, en lugar de un mero análisis DAFO, un análisis DAFO-CAME, de forma que podamos identificar, además de las principales **Debilidades**, **Amenazas**, **Fortalezas** y **Oportunidades** de nuestro municipio, aquellas actuaciones que pueden ayudarnos a **Corregir** nuestras principales debilidades, **Afrontar** las amenazas del entorno, **Mantener** nuestras fortalezas de ciudad, y **Explotar** las oportunidades que nos ofrece el entorno y los nuevos desarrollos tecnológicos e innovadores del desarrollo urbano.

De este modo, las acciones CAME propuestas para abordar el DAFO nos facilitaran una perfecta coherencia y trazabilidad de la estrategia, ya que el posterior plan de Implementación responderá directamente a las conclusiones de dicho análisis DAFO.

Análisis multidimensional						DEBILIDADES PRINCIPALES	CÓMO CORREGIRLAS
FIS	MED	DEM	SOC	ENE	ECO		
X					X	Elevado número de espacios comerciales e industriales infrautilizados y/o en desuso, que no forman parte activa de los planes de desarrollo de la ciudad	Mediante la regeneración de espacios degradados o en desuso (espacios comerciales o naves industriales) para albergar iniciativas empresariales relacionadas con los sectores endógenos de la ciudad.
X	X					Estrategia de transporte y movilidad no adecuada a las necesidades de la ciudad, lo que confluje en un uso elevado del automóvil, problemas de conectividad entre barrios, especialmente entre el este y el sur de la ciudad, tránsito por vías urbanas de camiones y vehículos de gran tonelaje, red de vías ciclistas poco articulada, inconexa y formada por diferentes tramos, baja cobertura y prestación de la línea de transporte público, y un diseño de la estructura y configuración viaria deficiente y calles con aceras insuficientes o de poca amplitud.	A través de la creación de infraestructuras y servicios y de la promoción de hábitos y métodos alternativos de movilidad sostenible y acciones que fomenten el uso de dichos métodos alternativos, así como acciones que hagan más atractiva la ciudad, y que permitan fomentar el tránsito de personas.
		X	X		X	Fuerte despoblación de la juventud arandina por movimientos migratorios de segmentos de edad, muchas veces sin retorno a la ciudad, marcados en gran medida por la ausencia de una Universidad cercana que cubra con las expectativas de formación y futuro de nuestros jóvenes.	Con iniciativas orientadas a la retención y atracción del talento joven que aseguren la renovación generacional en los sectores endógenos de la ciudad, así como iniciativas que hagan más atractiva la ciudad.

Tabla 3. Debilidades

Análisis multidimensional						PRINCIPALES AMENAZAS	CÓMO AFRONTARLAS
FIS	MED	DEM	SOC	ENE	ECO		
X		X	X			Problemas sociales puntuales focalizados en los barrios de Santa Catalina, El Ferial y La Estación, derivados de las diversidades étnicas y culturales.	Creando espacios de relación social y de la promoción de actividades que promuevan la integración social.
		X	X			Fuerte desconexión de la población joven/adolescente de la vida de la ciudad, maraca por una oferta social y cultural que no se adecua a sus expectativas	Fomentando acciones que permitan desarrollar modelos de ocio y consumo inclusivo que garanticen la inclusión social de los colectivos vulnerables y la integración de las personas de cualquier edad a la vida de la ciudad.
		X	X		X	Incremento de la desigualdad y desprotección de ciertos colectivos sociales durante los últimos años.	Enfocando las acciones hacia la reinserción laboral de personas en riesgo de exclusión, basadas itinerarios educativos relacionados con sectores económicos, endógenos, tales como los relacionados con el sector agroalimentario.

Tabla 4. Amenazas

Análisis multidimensional						FORTALEZAS PRINCIPALES	CÓMO MANTENERLAS
FIS	MED	DEM	SOC	ENE	ECO		
X	X	X	X			Existencia de un amplio abanico de equipamientos socio-sanitarios, sociales, culturales, deportivos y educativos	A través del uso de estos activos como elementos de tracción para promover la innovación y la relación social
		X	X			El festival de Sonorama y la cultura del vino como palancas de atracción.	Aprovechando nuestros elementos diferenciales, que permiten dar a conocer a la ciudad y robustecer el turismo en torno al festival y la cultura del vino.
X	X	X	X	X	X	Lanzamiento de un Plan General de Accesibilidad Universal, que tiene el objetivo de hacer accesible el entorno existente, con el fin de que todas las personas puedan usarlo libre y autónomamente, eliminando barreras actuales en los espacios de uso público y edificios públicos, en los elementos de la cadena de transportes, en los sistemas de comunicación públicos y en los servicios en general.	A través del uso del propio avance del Plan de Accesibilidad Universal para el desarrollo de cualquier estrategia relacionada. Y a través del trabajo continuo y ágil que permita completar las acciones definidas en el Plan.
X	X	X	X		X	Pervivencia del patrimonio antropológico relacionado con la viticultura por nuevas tendencias y perfiles empresariales asentados en la ciudad, y la existencia de un importante tejido productivo que se complementa con un alto componente de emprendimiento socioeconómico (el 93% de las pymes comarcales se encuentran en Aranda)	A través de acciones de promoción del crecimiento y consolidación de las PyME, mejorando su financiación, acceso a la tecnología y acceso a servicios de apoyo avanzado, así como un fuerte impulso por la innovación, la co-creación y el emprendimiento. Mediante acciones de regeneración física económica y social del entramado urbano en áreas urbanas desfavorecidas, a través de estrategias de integración urbana. Sin olvidarnos de acciones para asegurar la preservación ambiental y paisajístico de los ríos Arandilla y Duero, así como de los parques y espacios en torno a sus riberas
				X	X	Capacidad financiera de la ciudad sana, con una proporción de ingresos y gastos adecuada que permite a la ciudad una mayor capacidad de endeudamiento y por tanto asumir retos presentes y futuros.	Haciendo control y seguimiento de los trabajos y proyectos de la ciudad y un control periódico y exhaustivo de los ingresos y gastos incurridos. A través de la implantación de medidas para asegurar un uso adecuado de los activos de la ciudad y establecimiento de medidas de eficiencia energética.
		X	X		X	Fuerte compromiso con el desarrollo y la innovación, complementando acciones y talleres de emprendimiento, co-creación e innovación económica y social en la ciudad, con las acciones derivadas de la pertenencia a la Red Innpulso y una participación activa en las líneas de acción del grupo 3	Manteniendo y fomentando este compromiso con la innovación tecnológica, económica y social.
		X	X			Amplio abanico de asociaciones culturales y deportivas que participan activamente de la vida de Aranda de Duero, y que han tenido un rol muy importante en la definición de la estrategia	Seguir implicando a las asociaciones culturales y deportivas en la vida de la ciudad y seguir considerando sus opiniones, así como las de la ciudadanía en general, en la toma de decisión. Mediante la creación de una nueva centralidad cultural.

Tabla 5. Fortalezas

Análisis multidimensional						OPORTUNIDADES	CÓMO EXPLOTARLAS
FIS.	MED	DEM	SOC	ENE	ECO		
X	X	X	X			Disponibilidad de espacios libres (espacios abiertos o edificios) que pueden formar parte de la infraestructura de relación social.	Realizando el uso inteligente de esos espacios para el desarrollo de operaciones de intervención que estén relacionados con la estrategia DUSI.
X					X	Posicionamiento estratégico de la ciudad, localizada entre el eje estratégico Madrid-Burgos-País Vasco y el corredor regional de Oporto-Valladolid-Zaragoza-Barcelona, lo que tiene que permitir explotar y exportar la gran variedad de recursos endógenos de los que dispone la ciudad (además del vino, destacar cereales, ganadería ovina y porcina, etc.)	Potenciando el emprendimiento en estos sectores en los que el territorio está especializado y la aplicación de medidas de mejora en los sistemas de transporte de la ciudad que permitan una mejor comunicación no solo entre los barrios de Aranda, sino también con otras ciudades.

Tabla 6. Oportunidades

Participación ciudadana

En este capítulo se explican los procesos de participación ciudadana en la elaboración de la estrategia, así como las principales conclusiones extraídas de los diferentes procesos de participación.

El proceso de participación para la estrategia DUSI de Aranda de Duero, se realizó según diferentes fases, que comenzaron con una fase de movilización, siguieron con una encuesta ciudadana y acabaron con una serie de Focus Groups (reuniones y talleres de trabajo) con agentes locales y técnicos municipales.

Primera fase: Movilización

En el periodo 2014-2015, previo al comienzo de la redacción de la estrategia DUSI y aprovechando el proceso de elaboración del avance del PGOU, se realizó una invitación, por parte de los responsables municipales, a participar en los procesos de planificación y diseño de estrategia a todos los ciudadanos y todas las ciudadanas del municipio, así como a todo el público interesado, con especial atención a agentes y representantes sociales.

Así, se elaboró y llevó a cabo un plan de participación ciudadana (con el objetivo final de establecer una guía de acciones de participación) y un plan de comunicación general a través de los canales municipales: tablón de anuncios, web del Ayuntamiento, etc. para incentivar la participación.

En este proceso de interacción entre la ciudadanía y el gobierno local para pensar la ciudad en su conjunto, se detectaron problemas para la resolución urgente, que han sido procrastinados y han pasado de importantes a urgentes, paralizando en muchos casos el crecimiento económico y social del municipio. Fruto son el banco de ideas y soluciones para reconstruir una ciudad que apoye y estimule a todos los arandinos y arandinas.

Focus Groups de Participación Ciudadana

El objetivo fundamental de estas sesiones de trabajo fue identificar los principales problemas a los que se enfrenta el municipio de Aranda de Duero, sobre los cuales ha de pivotar la elaboración de la Estrategia DUSI. Asimismo, para aprovechar al máximo estas sesiones, fue conveniente ir identificando ideas y propuestas concretas que dieran forma al diagnóstico urbano y plan de implementación que será objeto de financiación por fondos FEDER. Por otro lado, se verificó toda aquella planificación urbana ya desarrollada que pueda enriquecer y dar soporte a la Estrategia DUSI.

Se desarrollaron varias reuniones (11) con colectivos representantes de Asociaciones Vecinales, Empresarios y Sindicatos, Agricultores, Ganaderos o Comunidad de regantes; representantes de áreas culturales, docentes, deportivas; servicios de protección civil; o asociaciones locales de diversa índole.

A modo de resumen, a continuación se identifican las principales conclusiones extraídas de estos grupos de trabajo:

- La ciudadanía de Aranda de Duero tiene, en general, una visión positiva del municipio, en la que no falta la expresión de preocupaciones sobre la crisis económica y laboral, el cierre de empresas o la **reducción del gasto en el mantenimiento y gestión de los servicios colectivos**.
- Los participantes en los Focus Groups aportaron, sin embargo, un punto de vista realista y constructivo, imbricado con las posibilidades viables de funcionamiento de las dotaciones para las que **se demandan mejores horarios, buen mantenimiento, reciclado de las instalaciones y flexibilidad en el uso, antes que nuevas y costosas inversiones, entendiéndose que no es el momento de inversiones espectaculares**.
- Respecto a la estructura urbana, Aranda de Duero es percibida como un núcleo compacto en el que las distancias favorecen los desplazamientos peatonales y, por tanto, la relegación de los viajes en coche a un segundo nivel, siempre que se modifique la estructura de las calles. Este es un tema recurrente: **las calles están diseñadas para el automóvil, con aceras mínimas y puntos inseguros en el entorno de las dotaciones escolares. En algunos barrios no existen servicios y comercios de proximidad, a pie de calle**.
- Las personas participantes, también señalaron la necesidad de contemplar el sistema dotacional, deportivo y de ocio con un foco de actividades familiares, que permitan compartir tiempo en un espacio colectivo, con distintos usos. **La ciudad castellana tradicional con la calle como principal espacio de relaciones sociales se ve ya como insuficiente para las demandas actuales, en las que todos los grupos de género y generación buscan disfrutar de actividades que enriquezcan su vida**. En este sentido, la ciudadanía opina que aunque en Aranda de Duero **existe una buena red social de actividades culturales y recreativas, éstas superan la capacidad de los "contenedores" actuales**.

- **También el empresariado participó de esta idea**, considerando que la vitalidad del espacio urbano y la disponibilidad de dotaciones y servicios insertos en la trama favorece la **competitividad de sus negocios**, la **atracción de capital humano** y la **marca "Aranda"**.
- Las reuniones de participación han sido útiles también para complementar la información sociológica. **La estructura de barrios está fuertemente relacionada con una cierta segregación social**, con el casco histórico y Santa Catalina en sus extremos; la identidad entre la historia de Aranda de Duero y el centro, y las barreras en la comprensión de comportamientos y problemas con la población inmigrante está **posiblemente exagerada**.
- La visión territorial de la ciudadanía tiene distintos contrapuntos. El viaje a Burgos es largo y mal dotado por el transporte público, y este es un déficit que influye en la selección del **lugar de residencia de los ciclos formativos de las personas jóvenes**, en el encarecimiento del coste familiar, en el acceso a los servicios especializados y, finalmente, en la **emigración y pérdida de la población con mejores expectativas de competitividad**. Por el contrario, las relaciones en un entorno amplio de municipios de menor entidad se ven como una buena oportunidad para la prestación de servicios profesionales, coordinados incluso con profesionales de otras ciudades, abriendo un mercado muy interesante.
- Por último, **algunos colectivos muestran un afán emprendedor relacionado con la integralidad del sistema de actividades económicas del municipio, especialmente la industria, la viticultura y el turismo**, comprendiendo las nuevas escalas y retos productivos y de formación.

Encuestas a través de APP corporativa municipal

Asimismo, desde el verano de 2017, y con el objetivo principal de validar los resultados cuantitativos obtenidos de las reuniones grupales, se lanzaron diversas encuestas para la participación vía APP y cuyos resultados, entre otros aspectos, han reforzado las ideas de actuar sobre el ámbito de actuación que se definirá a continuación, así como las líneas de actuación marcadas.



Figura 4. App de consulta y participación ciudadana de Aranda de Duero

Es relevante, para el caso que nos ocupa, la confirmación vía encuesta (1.072 participantes) de que **los barrios de Allendeduero (con el 36% de los votos), Santa Catalina (con el 22% de los votos) y La Estación (con el 15% de los votos) son los barrios que la ciudadanía de Aranda de Duero considera prioritarios de cara a desarrollar inversiones y proyectos.**

Reuniones de trabajo de validación

Por último, durante el verano de 2017 se han mantenido 30 **reuniones de validación internas** (con técnicos adscritos a diferentes concejalías) de la estrategia, así como de **aportación de detalles de valor** en las líneas de actuación con diferentes áreas municipales de gestión, tales como: "Acción Social, Mujer, Salud e Igualdad de Oportunidades", "Medio Ambiente, Aseo Urbano, Parques y Jardines", "Promoción, Innovación y Turismo", "Urbanismo e Infraestructura" o "Cultura y Educación", áreas municipales que serán claves para el desarrollo de la estrategia.

Delimitación del ámbito de actuación

En este capítulo se define la delimitación del ámbito de actuación en el que se ha previsto el desarrollo y ejecución de las líneas de actuación de la estrategia DUSI, así como las razones clave que justifican la elección del ámbito.

Justificación general del ámbito de actuación

Aranda de Duero cumple con los criterios de elegibilidad para el Programa EDUSI dentro del grupo 1 del ANEXO I "Tipologías de áreas funcionales" de la Orden HAP/2427/2015, de 13 de noviembre, que indica que en el periodo 2014-2020 podrán ser elegibles para la cofinanciación de operaciones incluidas en Estrategias DUSI la siguiente tipología de área funcional: **ÁREA URBANA CONSTITUIDA POR UN ÚNICO MUNICIPIO CON UNA POBLACIÓN MAYOR DE 20.000 HABITANTES.**

Con el objetivo de facilitar la justificación del ámbito de actuación y, en todo caso, de ser coherentes con la realidad territorial y social de la ciudad (al posibilitar la comparación y contraste con datos oficiales y problemas y retos identificados por la ciudadanía), se ha utilizado una zonificación del área urbana de la según las secciones censales en que se divide Aranda de Duero. El ámbito de actuación que abarcará la estrategia DUSI se corresponde con las zonas B y C indicadas a continuación de manera tabular y gráfica.

Barrios	Área Urbanizada	Secciones Censales	Zona
Zona Centro, Fuenteminaya, Tenerías, San Antón	40,24 ha.	02001, 02002, 02003	A
Área funcional Santa Catalina-El Ferial: Barrio El Ferial, Barrio Santa Catalina	71,33 ha.	02004, 03001, 03002, 03003, 03004, 03006, 03007, 03008	B
Área funcional Allendeduero-La Estación: Barrio Allendeduero, Barrio Polígono Residencial, Barrio La Estación	113,21 ha.	01001, 01002, 01003,01004,01005,01006 01007	C
La Aguilera, Polígono Residencial, Las Casitas, Polígono Industrial, Polígono Industrial Prado Marina	592,59 ha.	02005	D
Barrio La Calabaza, Barrio Costaján y Sinovas	88,35 ha.	03005	E

Tabla 7. Sectorización urbana por Secciones Censales

Así, este **ámbito de actuación** está conformado por un área urbana comprendida dentro del núcleo poblacional principal de Aranda de Duero y constituye una aglomeración urbana de 4 barrios: **Barrio del Ferial, Barrio Santa Catalina, Barrio Allendeduero, Barrio Polígono Residencial y Barrio La Estación**, sin perjuicio de que cada línea de actuación se lleve a cabo de manera específica (y con mayor o menor peso) en los barrios cuya importancia o necesidad en el ámbito físico, económico, demográfico-social o medioambiental así lo justifiquen.

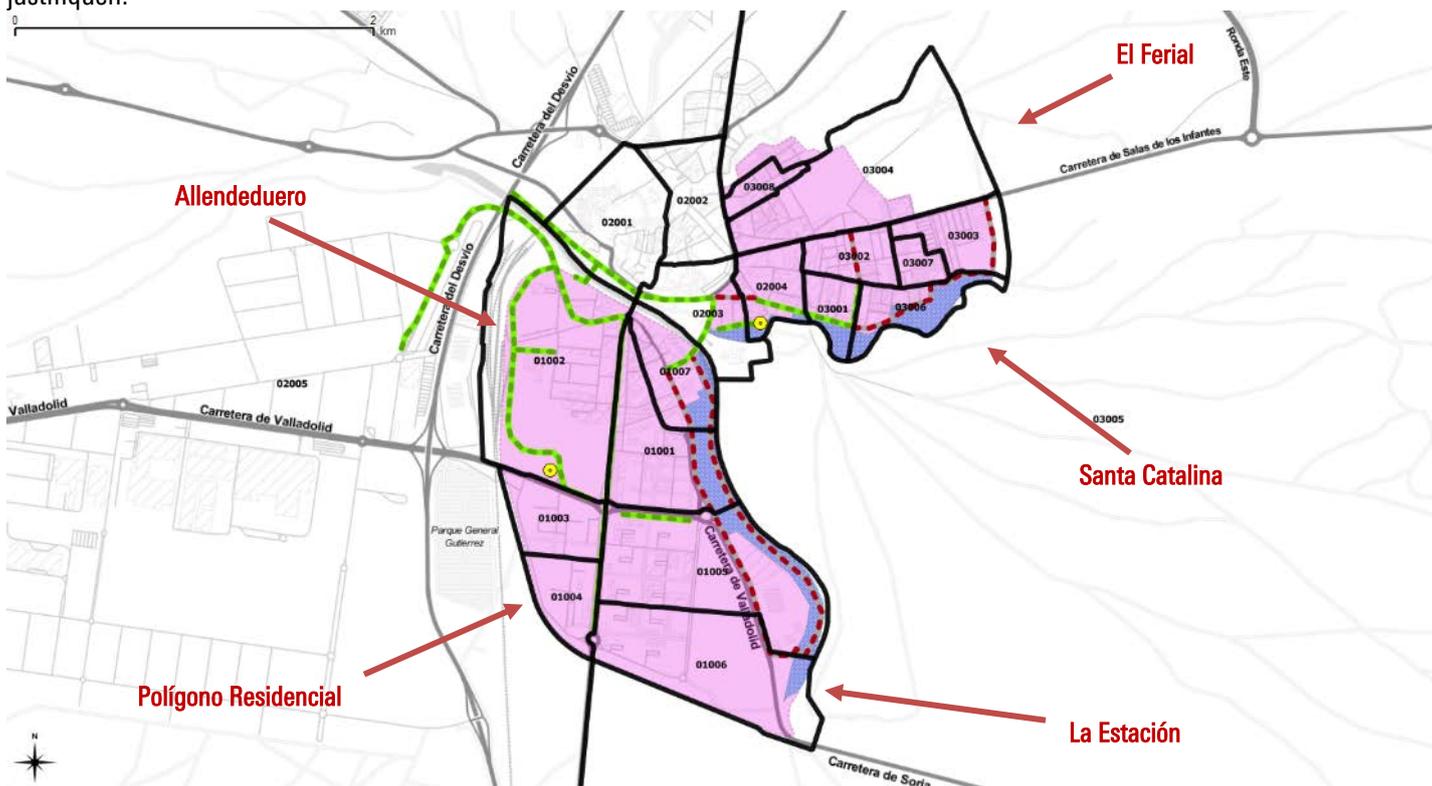


Figura 5. Ámbito de actuación y secciones censales

La **población¹ afectada directamente** (consideraremos población afectada directamente como aquella que reside en las zonas B, C y D) es de: **24.995 habitantes (12.560 mujeres y 12.450 hombres)**, representando el 76% de la población total del municipio, sin perjuicio de que otros colectivos que residen en las zonas A, E o F (principalmente jóvenes, personas mayores o inmigrantes) se beneficien también de las líneas de actuación de la estrategia. Consideramos que con este volumen de población, disponemos de la masa crítica suficiente para implementar una estrategia que aborde nuestros ejes estratégicos y el conjunto de los cuatro objetivos temáticos del Programa Operativo de Crecimiento Sostenible.

Las **principales razones** por las que se ha seleccionado este ámbito de actuación para aplicar la estrategia DUSI son las siguientes:

- La **mayor parte de la población del municipio** se concentra en estos barrios, incluyendo **colectivos a los que la estrategia DUSI se dirige especialmente**:
 - **Colectivo de inmigrantes que residen en el ámbito de actuación (2.220 personas)**, que representa un 7% de la población total de Aranda de Duero y un 9% de la población que reside en el ámbito de actuación de la EDUSI.
 - **Colectivo de jóvenes de hasta 16 años que residen en el ámbito de actuación (3.845 personas: 1.805 mujeres y 2.030 hombres)**, que representa un 12% de la población total de Aranda de Duero y un 15% de la población que reside en el ámbito de actuación de la EDUSI.
 - **Colectivo de mayores, a partir de 64 años, que residen en el ámbito de actuación (4.495 personas: 2.485 mujeres y 2.025 hombres)**
- La gran mayoría de **las necesidades y los retos identificados son comunes en todo el ámbito de actuación**, especialmente aquellos relacionados con la necesidad de **generar una ciudad más atractiva** y con capacidad para **atraer y retener talento joven** que asegure el **crecimiento de la ciudad** y el **relevo generacional**, a la vez que se **asegura la integración de colectivos en riesgo de exclusión** en el proceso de afrontar estos retos.
- La **implementación de las líneas de actuación** y los proyectos planteados, especialmente aquellos que requieren **intervención en el espacio público, tendrá lugar en el ámbito de actuación definido** (sin perjuicio de que toda la población de Aranda de Duero, incluso los propios visitantes y turistas, se podrán beneficiar de las transformaciones y los cambios que se pretenden alcanzar), que es el área geográfica donde más zonas de intervención preferente marca el PGOU.
- La **existencia de infraestructuras para la movilidad sostenible (carriles-bici) que ya vertebran casi totalmente el ámbito de actuación** servirán como base para realizar actuaciones de vertebración completa de espacios públicos a través de la movilidad en bicicleta, con el mayor impacto y la menor inversión posible.
- La **existencia**, en el ámbito de actuación, de **edificios singulares en desuso o con necesidad de regeneración** (tales como el centro tecnológico Tomás Pascual o el edificio El Molino) y de **espacios degradados o no integrados en el “continuo urbano”** (tales como la zona de “Las Eras” o de la calle Pedro Sanz Abad), ofrecen **oportunidades claras de intervención integral e integrada** mediante las diversas herramientas y mecanismos de regeneración física, medioambiental o social que se presentan en este documento.
- La **estrategia DUSI de Aranda de Duero es una ESTRATEGIA DE CIUDAD**, tanto en términos de planificación, como de ejecución, seguimiento, impacto y evaluación, como de **integración con planes previos**, entre los que se pueden destacar el Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial) y el Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020, que marcan tanto el modelo de ciudad de Aranda de Duero, como zonas de intervención preferente o modelos de competitividad e innovación socio-económicos.

¹ Fuente de los datos: Censo 2011 de población y vivienda

Plan de implementación de la estrategia

La estrategia DUSI define, en este capítulo, un Plan de Implementación en el que se describen las líneas de actuación que se van a llevar a cabo, en el marco de las cuales se han seleccionado las operaciones objeto de cofinanciación por el Programa Operativo de Crecimiento Sostenible.

Estrategia DUSI: Exposición y justificación

A continuación, se explican los ejes y objetivos estratégicos de la estrategia DUSI de Aranda de Duero y, a la vez, se justifica la selección de cada una de las líneas de actuación a desplegar a través de la estrategia DUSI de Aranda de Duero, su carácter integral e integrador y su relación con los ámbitos de actuación físicos y sociales concretos en los que se llevarán a cabo en cada caso. Para ello, y con el fin de facilitar la comprensión de la estrategia, cada línea de actuación se engloba dentro de un eje estratégico, relacionado directamente con un objetivo temático.

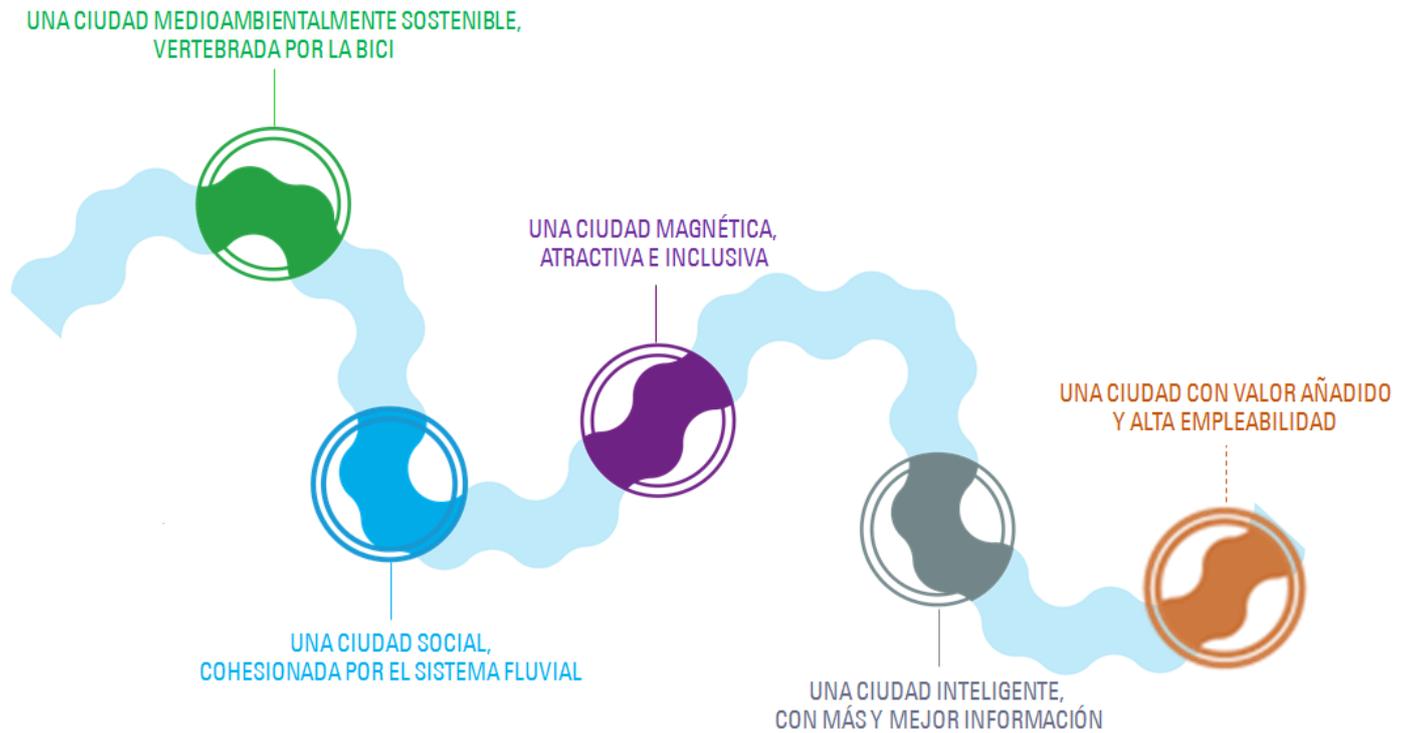


Figura 6. Ejes estratégicos de la EDUSI de Aranda de Duero



UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA

Aranda de Duero aspira, **en colaboración con el conjunto de la ciudadanía**, a **transformar una ciudad con empuje magnético en una ciudad con tirón magnético, con capacidad para atraer y retener el talento** (principalmente de personas jóvenes), asegurando el crecimiento de la ciudad, tanto en términos económicos y demográficos, como en términos sociales (en este sentido, el término inclusión social adquiere todo su significado dentro del concepto de “tirón magnético”). Para ello, se intervendrá en Aranda de Duero a través de la regeneración física, económica y social del ámbito de actuación. Este será el “leitmotiv” principal de la estrategia DUSI de Aranda de Duero y, por tanto, las líneas de actuación directamente relacionadas con este objetivo a través de la **intervención** en el ámbito de actuación **a través de acciones de regeneración física, económica y social del ámbito de actuación**. Por ello, este eje estratégico y las líneas de actuación que lo componen, estarán directamente relacionadas además con el **objetivo temático 9: “Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación”**.

Así, la estrategia DUSI de **Aranda de Duero apuesta por** pasar de una estrategia defensiva tradicional (basada en cómo abordar y dar soporte al envejecimiento poblacional) a **una estrategia ofensiva enfocada claramente a “captar” el talento de las personas jóvenes** (en riesgo permanente de “fuga” por falta de oportunidades o de elementos atractivos para su vida cotidiana) **y en recuperar el talento** (en riesgo de pérdida) **que los colectivos en riesgo de exclusión pueden ofrecer**, contribuyendo al relevo generacional, la generación de valor para la ciudad y el aseguramiento de un nivel de riqueza del conjunto del municipio posibilite la prestación de unos servicios públicos de calidad.

En relación con este eje estratégico y con el objetivo temático 9, se han definido tres líneas de actuación que se esquematizan a continuación, siendo las líneas de actuación 1 y 2 las líneas prioritarias de inversión de la estrategia y aquellas que más esfuerzo económico y de colaboración de los agentes públicos, sociales y económicos van a requerir:



Figura 7. Líneas de actuación OT9. Una ciudad magnética, atractiva e inclusiva

Línea de actuación 1. Creación de un polo de atracción y retención de talento en los barrios de Allendeduero – La Estación

El objetivo principal de esta línea de actuación es la **retención y atracción talento joven** que asegure la renovación generacional en el sector agrícola o que impulse la transformación de los sectores vitivinícola, ovino o harinero (sectores económicos endógenos de Aranda de Duero) a través de iniciativas empresariales innovadoras y sostenibles con el medio ambiente y con los recursos locales disponibles.

Para lograr tal fin, se trabajará en un proceso de **rehabilitación y puesta en valor de espacios comerciales o industriales en desuso o en estado degradado** dentro de los barrios de Allendeduero y de La Estación, poniéndolos **a disposición de personas emprendedoras o empresas ya existentes que quieran desarrollar iniciativas empresariales relacionadas con las cadenas de valor de los sectores vitivinícola, ovino o harinero**. Por otra parte, se facilitará la implantación de nuevos proyectos empresariales, preferentemente innovadores o con alto uso intensivo de las TICs y de bajo impacto ambiental.

A su vez, se promoverá también el **uso de esos espacios comerciales o industriales rehabilitados como espacios para la implantación de servicios comerciales de productos km. 0 (con el fin de crear cadenas cortas de consumo de productos agroalimentarios locales)**, contribuyendo en la medida de lo posible a incrementar la oferta de servicios comerciales para los residentes actuales y futuros de estos barrios y, evidentemente, a contribuir a la generación de empleo.

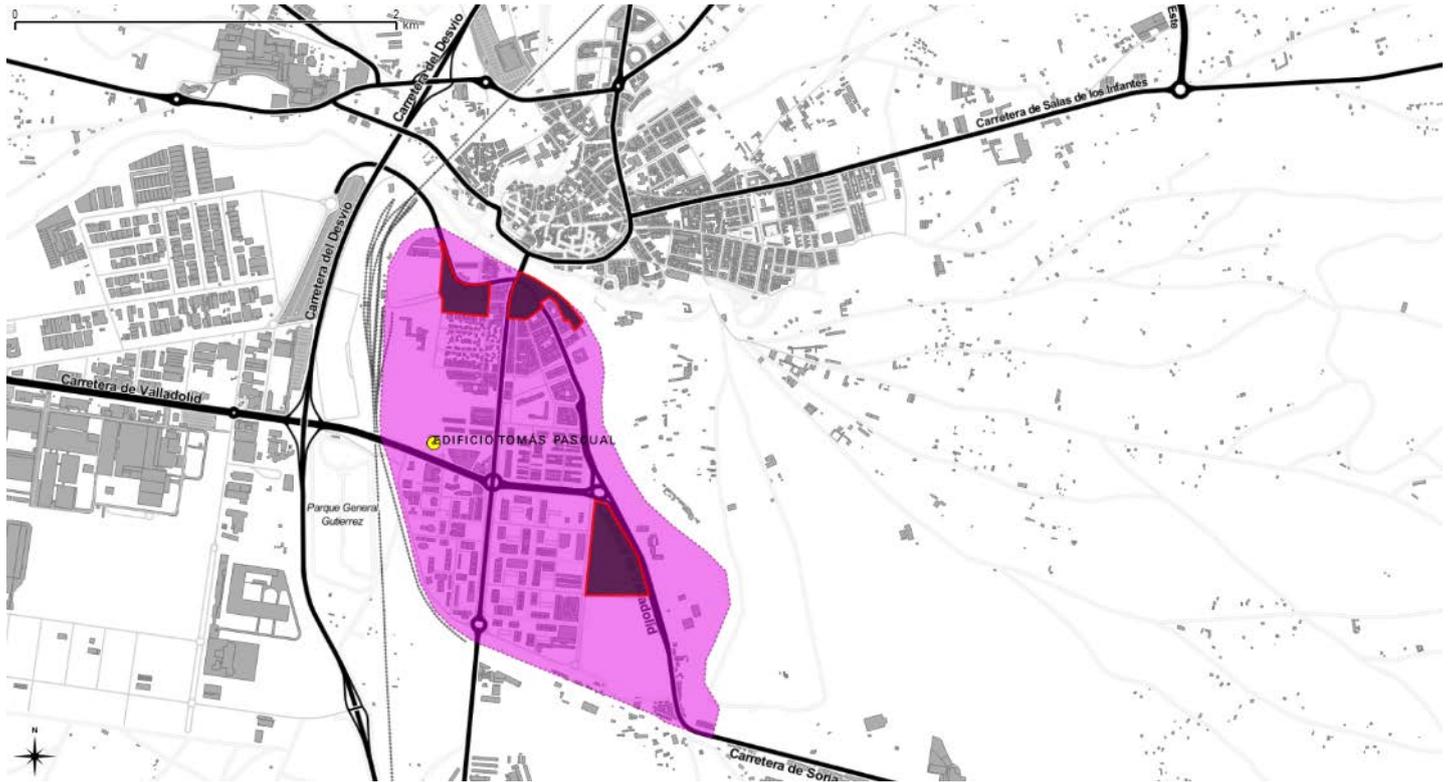


Figura 8. Ámbito geográfico principal (Allenduedero – La Estación) objeto de la línea de actuación 1 y zonas de intervención preferente del PGOU

Cabe destacar que estas iniciativas se llevarán a cabo de manera coordinada con el proyecto de puesta en valor del **Centro Tecnológico Tomás Pascual**, construido por la Junta de Castilla y León y sin actividad desde la finalización de su construcción, que será gestionado durante los próximos cuatro años por “San Gabriel – Ciudad de la Educación”², centro formativo arandino.

Alrededor de este proyecto, enfocado a la formación en materias relacionadas con el sector agroalimentario, se trabajarán **acciones concretas para reinsertar laboralmente a personas en riesgo de exclusión** a través de itinerarios educativos relacionados con los citados sectores económicos y principalmente con **jóvenes de etnia romaní que han abandonado los estudios**.

Por otra parte, dentro de las acciones definidas en esta línea de actuación, se creará y dinamizará un **think tank** que permita **analizar, identificar, definir y plantear factores y proyectos clave para atraer y retener el talento joven** y en el que se involucrará a **responsables políticos, técnicos, científicos, empresarios y habitantes urbanos y rurales de Aranda de Duero**.

Cabe destacar, como justificación de esta línea de actuación, que **en la actualidad un 16% de la población de Aranda de Duero es menor de 16 años (las mujeres representan el 7% del total)** y que durante el periodo de ejecución de la estrategia tomarán decisiones clave en su vida, tales como elegir una carrera universitaria (fuera de Aranda de Duero), optar por grados de formación profesional o decidir una profesión.

Esto significa que la **línea de actuación 1 será clave para contribuir al desarrollo de oportunidades para todos los jóvenes que estudian fuera de la ciudad o aquellos que estudien en Aranda de Duero, oportunidades que ofrezcan la posibilidad de que las y los jóvenes se queden en la ciudad a la vez que se disminuye el riesgo de dependencia de la ciudad de las grandes industrias**.

Por último, se diseñará específicamente una **agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en el sector agroalimentario**, en línea con el “Plan Autonómico para la Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres y contra la Violencia



Figura 9. C.T. Tomás Pascual



Desde la línea de actuación 1 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el **objetivo temático 8**, puesto que se estará contribuyendo a la creación de una **infraestructura distribuida de tipo “vivero de empresas”**, de proximidad, que facilitará la creación de empleo a través del desarrollo del **potencial endógeno del sector agroalimentario** de Aranda de Duero, contribuyendo también a la reconversión de áreas comerciales deprimidas.

² <http://colegiosangabriel.es/>

de Género en Castilla y León 2013-2018”, constituyendo marco de intervención del Ayuntamiento de Aranda de Duero para la **planificación de sus políticas públicas en materia de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres dentro de las empresas que componen el sector agroalimentario en Aranda de Duero** y contribuyendo a reducir las cifras de paro entre las mujeres arandinas (19% de paro según la EPA de octubre de 2017, frente al 11,9% de paro entre los hombres arandinos) y contribuyendo a reducir los efectos de la estacionalización de paro producida por la vendimia.

Línea de actuación 2. Creación de una nueva centralidad cultural y turística urbana en los barrios de Santa Catalina – El Ferial

El objetivo principal de esta línea de actuación también es la **retención y atracción talento joven**, no solo desde el punto de vista de las oportunidades laborales, sino desde el punto de vista de la **creación de factores culturales y de ocio que hagan de Aranda de Duero una ciudad más atractiva para vivir** (en concreto, para las personas jóvenes que deseen emanciparse).

Por tanto, el enfoque será el de la **creación de una nueva centralidad urbana en los barrios de Santa Catalina y El Ferial**, apalancando los activos, potencialidades y dinámicas culturales existentes (y futuras) de la ciudad, a través de la intervención colaborativa y social en el espacio público degradado de estos barrios.

Para lograr tal fin, esta línea de actuación se basará en la **regeneración física del edificio “El Molino”** (antigua instalación-fábrica harinera) y su transformación en un **espacio de co-creación artística y cultural**, que servirá de punto de referencia para todas las personas creativas de Aranda de Duero que deseen **desarrollar iniciativas de índole cultural, ya sean de tipo artístico o de tipo empresarial, o de intervención en el espacio público**, en coordinación y cooperación con el Ayuntamiento de Aranda de Duero.



*Desde la línea de actuación 2 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el **objetivo temático 8**, puesto que se estará contribuyendo a la creación de un espacio coworking en “El Molino” que facilitará la **creación de empleo** a través del desarrollo del **potencial endógeno cultural** de Aranda de Duero, así como varios de los objetivos estratégicos planteados por el **objetivo temático 6**, puesto que se estará contribuyendo a la **protección, fomento y desarrollo del patrimonio cultural** de la ciudad.*



Figura 10. Edificio El Molino

Asimismo, se promoverá que todas las iniciativas tengan en consideración **filosofías de economía circular** que permitan desarrollar las iniciativas con materias primas, subproductos o materiales reciclados disponibles en el entorno de Aranda de Duero, asegurando un uso eficiente de recursos y promoviendo el ecodiseño y la propia economía circular.

Con estas actividades, se pretende **lograr la creación de actividad económica** en los barrios de Santa Catalina y El Ferial, fomentando oportunidades empresariales (y de empleo) basadas en el **sector de las industrias creativas y culturales**, utilizando nuevos espacios urbanos con una mezcla de usos y usuarios y combinando la promoción de actividades socio culturales y comunitarias con la promoción de actividades empresariales.

A su vez, y como acciones principales, **se adaptarán y rehabilitarán espacios verdes y naturales, así como espacios degradados, para la intervención cooperativa y social en el espacio público y el incremento de la oferta de ocio cultural de la ciudad**. Dentro de estos espacios destacamos algunos, tales como el Centro Cívico Virgen Viñas (con mucho potencial a desarrollar y considerado espacio céntrico), el Centro Intergeneracional (enfocado a personas mayores) o el Orfeón Arandino (manzana donde viven casi 600 personas de origen romaní).

En este sentido, se promoverán **iniciativas de arte urbano de guerrilla y "street art"** en el espacio público que contribuyan a la rehabilitación de espacios degradados de los barrios de Santa Catalina y El Ferial (principalmente, aunque no se descarta la intervención en otras ubicaciones más localizadas del área funcional de El Ferial) y a la dotación de equipamientos deportivo-culturales.

Con estas acciones, se pretende hacer más atractivos los barrios de Santa Catalina y El Ferial, **fomentar el tránsito de personas para crear más turismo, atraer más residentes o para favorecer el comercio** y, en definitiva, **desarrollar un modelo de ocio y de consumo de cultura inclusivo y sostenible**.



Figura 11. Ámbito geográfico principal (Santa Catalina – El Ferial) objeto de la línea de actuación 2 y zonas de intervención preferente del PGOU

Por otra parte, se creará y se dinamizará una **"task force"** de carácter social, cultural, económico y político, a través de una comunidad intergeneracional e intercultural de **reflexión, ideación, co-creación, prototipado y prácticas colaborativas para la innovación social** en los barrios de Santa Catalina y El Molino a través de proyectos concretos basados en la cultura y en las artes. Con estas acciones, se pretende **aumentar la integración social y el sentido de pertenencia** de las personas residentes en los barrios a través del fomento de actividades sociales y culturales colaborativas, de la búsqueda de relaciones de complementariedad y del beneficio mutuo entre el espacio El Molino y los agentes y la vida socio-económico-cultural de los barrios; es decir, conectar a las diferentes comunidades del barrio y crear identidad de barrio.



Figura 12. Ejemplo ilustrativo de los resultados de los talleres de co-creación actuales

En relación con el proyecto de "task force" y su objetivo de integrar a diferentes colectivos en proyectos de innovación social, merece la pena resaltar que:

- El **6% de los residentes en los barrios de Santa Catalina y El Ferial son de origen extranjero**, por lo que las iniciativas de esta línea deben servir como palanca para la inclusión de los diferentes colectivos extranjeros en la actividad social de sus barrios, así como en su desarrollo estratégico a través de las intervenciones que se planteen en el espacio público.
- A su vez, el **18% de la población inmigrante extranjera residente en estos barrios no tiene estudios**.
- Por otra parte, en los barrios de Santa Catalina y El Ferial, **el ratio de hogares unipersonales sube hasta el 30%**, por lo que cualquier iniciativa que contribuya a la socialización de las personas que viven solas será fundamental para garantizar una adecuada integración social de las mismas.
- Por otra parte, cabe destacar que **las mujeres mayores de 64 años suponen un 10% de la población de estos barrios** (los hombres un 8%), por lo que las acciones de innovación social deberán tener muy en cuenta los proyectos de innovación para este colectivo a través de su involucración directa.



Desde la línea de actuación 3 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el objetivo temático 4, puesto que las acciones planteadas contribuirán a la mejora de la calificación energética de las viviendas alquiladas.



Figura 13. Ilustración de transformación de espacio degradado (Calle Soria, en Aranda de Duero), caracterizado como cancha de baloncesto (ejemplo real de París)

A su vez, se promoverá el **sponsorship y mentoring de la escuela de música de Aranda de Duero y de los artistas y creativos de El Molino** a través de un **campus** impulsado a través de agentes locales, como la asociación juvenil Art de Troya (responsable del festival Sonorama).

Línea de actuación 3. Promoción del arraigo en Aranda de Duero

El objetivo principal de esta línea de actuación es complementar las líneas de actuación 1 y 2 (y, por tanto, también enfocada al objetivo temático 9) mediante el fomento, a través del **alquiler social**, de la **permanencia en los barrios** de Santa Catalina, El Ferial, Allendeduero o La Estación de las personas vinculadas a los mismos y **atraer a personas ajenas** para que se enraícen en estas zonas e impulsen su actividad social y económica.

Para conseguir los objetivos, se creará y promoverá una **línea de ayudas económicas para propiciar la rehabilitación y ocupación efectiva de vivienda vacía** en los barrios de Santa Catalina, El Ferial, Allendeduero o La Estación, condicionadas al alquiler de la vivienda a jóvenes para vivienda habitual. Se promoverá, asimismo, la rehabilitación (si aplica) incluya criterios de mejora de calificación energética y/o accesibilidad.

En este sentido, indicar que, según los datos del censo de viviendas 2011 (INE), los barrios que conforman el ámbito de actuación albergan más de 2.000 viviendas vacías, lo que supone más de un 60% del parque total de viviendas vacías de Aranda de Duero y un 16% sobre el total de viviendas existentes en el ámbito de actuación (este ratio sube hasta el 22% en los barrios de Santa Catalina y El Ferial).



Figura 14. Promoción del sentido de pertenencia

Asimismo, se creará y promoverá una **línea de ayudas económicas adicionales** a personas que presten servicios por cuenta ajena o propia en los barrios de Santa Catalina o Allendeduero y que deseen **implementar una nueva actividad de emprendimiento que aporte una actividad lucrativa en los barrios relacionada con las industrias culturales o creativas o relacionadas con el sector agroalimentario**. Por otra parte, es reseñable indicar que el registro de calificación energética de la Junta de Castilla y León, indicaba, con fecha de octubre de 2017, que el 93% de los edificios inspeccionados en Aranda de Duero (en total 943 edificios) tienen un consumo energético medio (calificación D, E) o alto (F o G). **En el caso del ámbito de actuación, se puede comprobar como existe una alta concentración de edificios con mala calificación energética.**

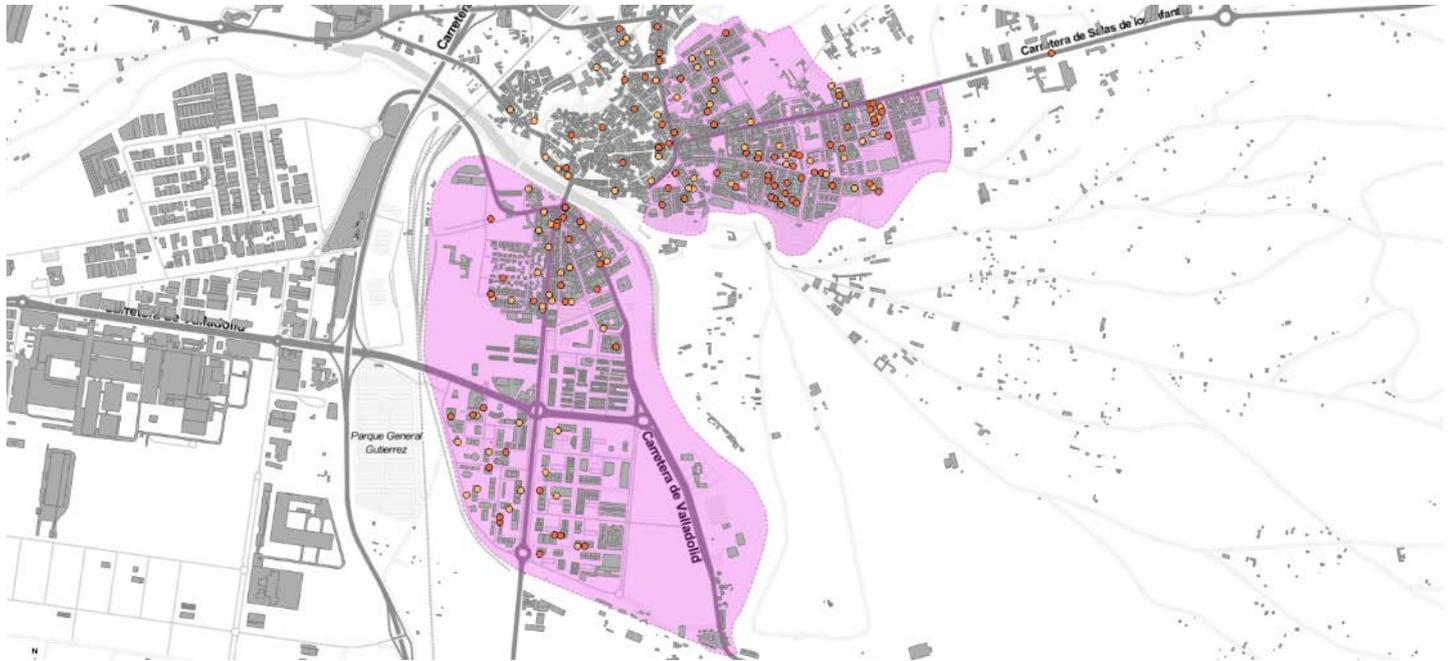


Figura 15. Ámbito geográfico principal objeto de la línea de actuación 3 e identificación de edificios con calificaciones energéticas F y G



UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL

Aranda de Duero aspira a **poner en valor el entorno natural de los ríos** que atraviesan la ciudad, recuperando y manteniendo sus condiciones medioambientales óptimas y aprovechando el **propio patrimonio natural fluvial** como **fuerza de generación de activos de atracción y desarrollo social** y aprovechando los espacios de la ribera de los ríos (y sus parques) como **espacios abiertos y ejes estructurantes para el encuentro, la cultura, la salud, el deporte o incluso la innovación**.

Para ello, Aranda de Duero aspira a la **recuperación y mantenimiento ambiental del entorno ripario** del ámbito de actuación con una **gestión con toma colectiva de decisiones** a través de los foros de trabajo que surgirán del **“think tank para la atracción de talento”** de la línea de actuación 1 y de la **“task force de innovación social”** de la línea de actuación 2.



Figura 16. Ilustración de transformación de espacio (Calle Pedro Sanz Abad, en Aranda de Duero), caracterizado como cancha de Puckelbol (ejemplo de Mälmo)

Por ello, este eje estratégico y la línea de actuación que lo compone, estarán directamente enfocados al **objetivo temático 6: “Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos”**.

En relación con este eje estratégico y con el objetivo temático 6, se ha definido una línea de actuación principal que se esquematizan a continuación, siendo una línea que liga directamente con las líneas de actuación 1 y 2, las líneas prioritarias de inversión de la estrategia DUSI.



Figura 17. Línea de actuación 4 y su relación con las líneas de actuación 1 y 2

Línea de actuación 4. Creación de un eje estructurante de espacios naturales abiertos en las riberas de los ríos

El objetivo principal de esta línea de actuación es la **creación de un eje estructurante de espacios abiertos en el entorno natural de las riberas de los ríos Arandilla y Duero** que permita **contribuir a la generación de valor y la creación de nuevos polos de atracción en la ciudad a través de su uso como espacios culturales, deportivos, sociales, de ocio, de interpretación de la propia naturaleza o incluso de innovación en el campo de la agricultura sostenible**.

Sólo la población residente en el ámbito de actuación de la estrategia DUSI y que vive a menos de 500 metros de las riberas de los ríos Arandilla y Duero supone una población aproximada de 10.000 habitantes, por lo que es clara la **oportunidad de potenciar los márgenes de los ríos, los espacios verdes y el patrimonio natural como elementos de atracción e interacción social**, promoviendo un cambio de polaridad en estos espacios para que la ciudadanía arandina o el propio turismo puedan vivir “de cara” a los ríos.

Para alcanzar los objetivos marcados, esta línea de actuación trabajará diferentes acciones que pivotarán alrededor de las siguientes ideas-fuerza:

- **Consolidación de la continuidad del casco urbano y las riberas de los ríos** para la puesta en valor de los parques fluviales y el patrimonio natural fluvial como ejes estructurantes.
- **Consolidación de los espacios de ribera como activos naturales para la atracción de visitantes** (pero protegiendo dicho valor) y el desarrollo de actividades atractivas para la población y el turismo, e incluso la empresa.

Las acciones principales a acometer serán las siguientes:

- Diseño y desarrollo de **estructura urbanística que permita la continuidad** del casco urbano y de las riberas de los ríos.
- **Interconexión** lógica, física, accesible y sin impacto en el medioambiente de los diferentes parques fluviales de la ribera norte del río Arandilla y de la ribera oeste del río Duero.
- Desarrollo de **actividades y proyectos colaborativos** que incrementen el potencial de atracción del patrimonio natural formado por los parques fluviales y su utilización para usos lúdicos, culturales, deportivos o educativos (entre otros).
- Desarrollo de **actividades y proyectos de cultivo ecológico e innovación** en los parques fluviales, generando sinergias con las acciones de la Línea de Actuación 1 y facilitando infraestructuras “naturales” para el **desarrollo de actividades formativas o de capacitación** o incluso de **iniciativas innovadoras de emprendimiento en el sector agroalimentario**, para lo cual nos apoyaremos en la iniciativa “huertos de ocio” que en la actualidad lidera al área municipal de medioambiente.
- **Modificación de sustratos** en los parques e incorporación de sensores de humedad para reducir y controlar la cantidad de agua necesaria para el riego.



*Desde la línea de actuación 4 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el **objetivo temático 9**, puesto que las acciones planteadas contribuirán a la **regeneración o puesta en valor de espacios naturales con el fin de incrementar la interacción social**. Asimismo, se contribuirá a trabajar el **objetivo temático 8**, ya que bajo el marco de esa línea de actuación se promoverán espacios para la formación, la capacitación o el emprendimiento en relación con el sector agroalimentario.*

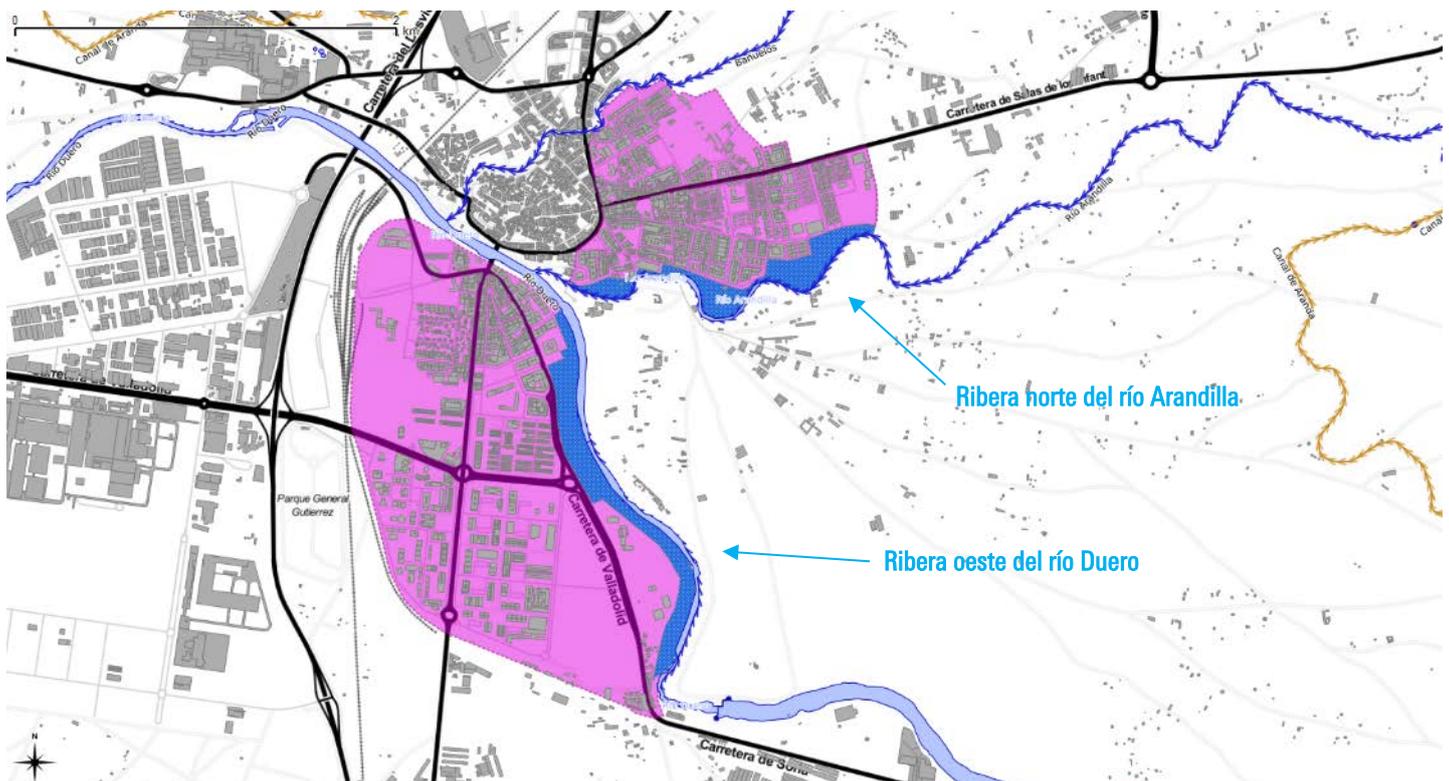


Figura 18. Áreas prioritarias de actuación de la Línea de Actuación 4 y su íntima relación con los ámbitos de actuación del Objetivo Temático 9



Figura 19. Desconexión entre espacios naturales de ribera y barrio de Santa Catalina



UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI

Aranda de Duero aspira a **desarrollar la estrategia DUSI de manera medioambientalmente sostenible** contribuyendo no solo al fomento de iniciativas de economía circular (líneas de actuación 1 y 2), a la mejora de la calificación energética de viviendas (línea de actuación 3) o a la puesta en valor del patrimonio natural fluvial y los espacios verdes de la ciudad (línea de actuación 4), sino también contribuyendo a la **reducción de emisiones de CO₂ a través de:**

- **iniciativas de movilidad urbana sostenible** (en concreto relacionadas con la bicicleta),
- **de eficiencia energética** (actuando sobre el alumbrado público de los propios carriles bici o sobre la eficiencia energética de elementos tructores de la estrategia DUSI, como el edificio El Molino)
- **o de incorporación de fuentes de generación distribuida de energía eléctrica renovable** dentro de las actuaciones que propone esta estrategia DUSI.

Por ello, este eje estratégico y las líneas de actuación que lo componen, estarán directamente enfocados al **objetivo temático 4: "Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores"**.

En relación con este eje estratégico y con el objetivo temático 4, se han definido tres líneas de actuación principales que se esquematizan a continuación, siendo líneas de trabajo que engarzan con el resto de líneas de actuación, principalmente las líneas 1, 2 y 4.



Figura 20. Líneas de actuación 5, 6 y 7 y su relación con la EDUSI

Línea de actuación 5. Vertebración verde de espacios regenerados en el ámbito de actuación a través de la B-movilidad

Aranda de Duero aspira a **disponer de un sistema de transporte sostenible basado en bicicleta**, sin ninguna contaminación, que suponga una alternativa real a los medios de desplazamiento privados, a través de la **dotación de un mayor número de carriles-bici o infraestructuras de aparcamiento de bicicleta que permitan estructurar el ámbito de actuación y llegar a los principales puntos de interés que se encuentran dentro del mismo**, tales como centros de formación, hospitales, centros de salud o espacios deportivos.

Por otra parte, se promoverá el desarrollo de iniciativas que promuevan el uso de la bicicleta, como medida para revitalizar la vida social y el acceso a zonas verdes y a los puntos de interés.

Por otra parte, se recuperará un espacio para habilitar un Bici-Taller Escuela como punto de encuentro y participación para todas las personas que quieran mejorar y compartir sus conocimientos sobre la bici y que deseen aprender a mantenerla en buen estado, ofreciendo cursos formativos a jóvenes en riesgo de exclusión social para facilitar su reinserción laboral en el mundo mecánico industrial.

El espacio podría ofrecer, además, un servicio integrado y gratuito para autorreparar las bicicletas (concepto "Do it yourself"), intercambiar piezas y aprender más sobre el mundo de la bici y la movilidad sostenible.

Por otra parte, se lanzará iniciativa solidaria que perseguirá sacarle partido a esas bicicletas que ya nadie usa, que han sido reparadas en la Bici-Taller Escuela y que se pondrán a disposición de las personas más desfavorecidas de Aranda de Duero que necesiten un medio de transporte a través de un préstamo sin coste.

Asimismo, se lanzará una iniciativa de bicicleta escolar para promover el uso de estas bicicletas recicladas por personas que se reincorporen a itinerarios formativos alternativos promovidos por el Ayuntamiento de Aranda de Duero, contribuyendo a sacar el máximo partido de todas y cada una de las acciones que se enmarquen en esta estrategia.

Esta línea de actuación constituye una ampliación de los esfuerzos realizados por el Ayuntamiento de Aranda de Duero en esta materia dentro del ámbito de actuación (aproximadamente 10 kms de carriles bici existentes, así como puntos de préstamos de bicicleta Aranbici) y permitirán dar soporte físico y lógico a la ciclabilidad en el ámbito de actuación de la estrategia DUSI.

En el siguiente plano se puede observar como la red de carriles bici planteada vertebra los barrios y permite la conexión en bicicleta (conexión segura) de diferentes puntos de interés.

En este sentido, se plantea usar los parques fluviales como eje estructurante para la conexión de colegios, espacios deportivos y los propios espacios de esparcimiento que ofrecen y ofrecerán los parques fluviales.

Asimismo, en el propio plano se puede observar un sub-cuadro en el que se presentan los principales flujos ciclistas (rojo y azul) y que ha servido de base para la definición de la ampliación o mejora de las infraestructuras ciclistas.



Desde la línea de actuación 4 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el objetivo temático 9, puesto que las acciones planteadas contribuirán a la regeneración o puesta en valor de espacios del entorno urbano a través de la bicicleta, así como a la inclusión de colectivos desfavorecidos. Asimismo, se contribuirá a trabajar el objetivo temático 8, ya que bajo el marco de esa línea de actuación se promoverán espacios para la formación y la capacitación en relación con el sector

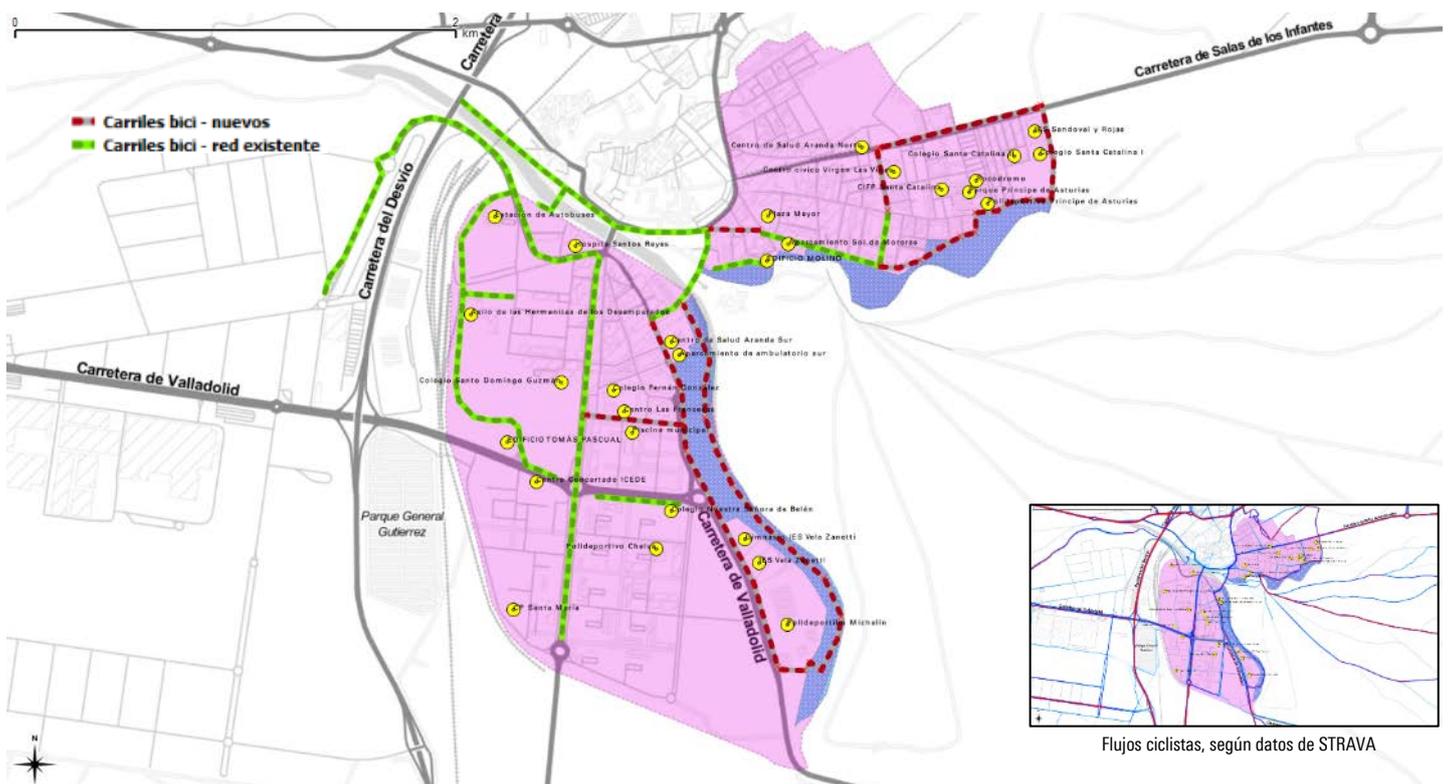


Figura 21. Áreas prioritarias de intervención de la línea de actuación 5

Línea de actuación 6. Mejora de la eficiencia energética en el ámbito de actuación

Aranda de Duero aspira a **aumentar el ahorro energético de la ciudad y a reducir (en consecuencia) la emisión de gases de efecto invernadero**, mediante la ejecución de acciones de mejora de la eficiencia energética en las áreas funcionales de intervención y aprovechando **sinergias y esfuerzos del proceso general de regeneración urbana de modo que se reduzcan los esfuerzos presupuestarios y de gestión** durante las intervenciones.

En concreto, se plantea **actuar sobre el alumbrado público de los carriles bici**, modernizándolo a través de la adopción de la tecnología LED, y contribuyendo (a través del diseño de las luminarias y potencias adecuadas) a **reducir el consumo energético** (y económico relacionado), a **limitar la contaminación lumínica** e **incrementar la seguridad de los carriles bici en horas de oscuridad**.

En este sentido, se plantea el **balizamiento LED de ciertos tramos de carril bici que transcurran por los parques fluviales** y en los que el alumbrado nocturno pueda interferir con la vida de las especies de fauna de los entornos fluviales.



Desde la línea de actuación 6 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el objetivo temático 9, puesto que las acciones planteadas contribuirán a la regeneración o puesta en valor de espacios del entorno urbano a través de la bicicleta. Asimismo, se contribuirá a trabajar el objetivo temático 4, ya que bajo el marco de esa línea de actuación se promoverán acciones que permitirán reducir la contaminación lumínica en ciertas zonas de



Figura 22. Ejemplo ilustrativo de iluminación y balizamiento LED en carriles bici

Asimismo, se plantea el **cambio del alumbrado público a iluminación LED en espacios verdes y parques fluviales**, así como en **espacios de intervención prioritaria marcados por el PGOU** e identificados en las líneas de actuación 1, 2 y 4 o en **edificios públicos integrados dentro del ámbito de actuación**, buscando siempre -como ya se ha indicado- las sinergias con otras intervenciones en el espacio público y haciendo más eficiente la gestión de recursos humanos y económicos puestos a disposición de la estrategia DUSI.

Por otra parte, y **aprovechando la rehabilitación del edificio El Molino**, se acometerá un proceso de instalación de un **sistema de ahorro energético pasivo mediante aislamiento térmico en fachada con sistema de fachada ventilada** que, además, contribuirá a aumentar el confort acústico del edificio, de interés para facilitar el proceso creativo que tendrá lugar en su interior.

A su vez, se procederá al **cambio de la iluminación interior y exterior de varios edificios públicos (pasando a tecnología LED) tales como colegios, polideportivos o centros cívicos dentro del ámbito de actuación**, buscando la reducción de consumos energéticos.

Línea de actuación 7. Incorporación de fuentes de energía renovable en el ámbito de actuación

Como complemento a la línea de actuación 7, se procederá al **diseño y ejecución de una instalación fotovoltaica de autoconsumo con almacenamiento para suministro de electricidad a instalaciones de alumbrado interiores y exteriores del edificio El Molino**. Con esta actuación, se pretende contribuir a la rehabilitación del edificio de El Molino como edificio de consumo energético casi nulo.

Asimismo, se procederá al diseño y ejecución de una instalación **micro-eólica con almacenamiento alimentación del sistema de bombeo de agua del río Duero para el riego**.

Con estas acciones se pretende **contribuir a la sostenibilidad económica de la estrategia DUSI de Aranda de Duero**, mediante **ahorros económicos** derivados del retorno de la inversión en energías renovables, principalmente "eléctricas", que pueden contribuir a una mayor disponibilidad de fondos propios a largo plazo para intervenir en Aranda de Duero.



Desde la línea de actuación 7 se contribuirá, además, a alcanzar varios de los objetivos estratégicos planteados por el objetivo temático 9, puesto que las acciones planteadas contribuirán a la regeneración física y modernización de espacios públicos



UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN

Aranda de Duero aspira a **comprender los factores clave de éxito** del desarrollo de proyectos individuales y estrategias completas en Aranda de Duero, para **asegurar la capacidad reactiva y resiliencia de la ciudad ante cambios no esperados** y para **asegurar la mayor eficacia y eficiencia de las políticas públicas** locales y, en concreto, de la ejecución de la estrategia DUSI.

Asimismo, la ciudad aspira a **disponer de la tecnología y conocimientos necesarios para medir el grado de magnetismo y atracción de Aranda de Duero** -fundamento de esta estrategia-: tanto el actual, como el derivado de las acciones realizadas a través de la estrategia DUSI; tanto en relación con su capacidad de atraer o generar nuevo PIB, como en relación con su capacidad para atraer o retener población joven.

Por otra parte, la ciudad aspira también a **lograr estimular las líneas de actuación de la EDUSI a través de servicios públicos digitales que permitan la interacción, colaboración y co-creación de contenidos con los agentes económicos y sociales de Aranda de Duero**.

Dentro de este estratégico, y especialmente, se buscarán **sinergias y colaboración público-privada con empresas expertas en el sector TIC**, así como con los agentes de red de ciencia y tecnología de la Comunidad de Castilla y León, con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos en el desarrollo de esta línea de actuación. Asimismo, **se aprovecharán los conocimientos y experiencias de otras ciudades que, como Aranda de Duero, forman parte de la Red de Ciudades por la Ciencia y la Innovación (Red Innpulso)**.

Por ello, este eje estratégico y las líneas de actuación que lo componen, estarán directamente enfocados al **objetivo temático 2: "Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas"**.

En relación con este eje estratégico y con el objetivo temático 2, se han definido dos líneas de actuación principales que se esquematizan a continuación, siendo líneas de trabajo que engarzan con el conjunto de la estrategia.

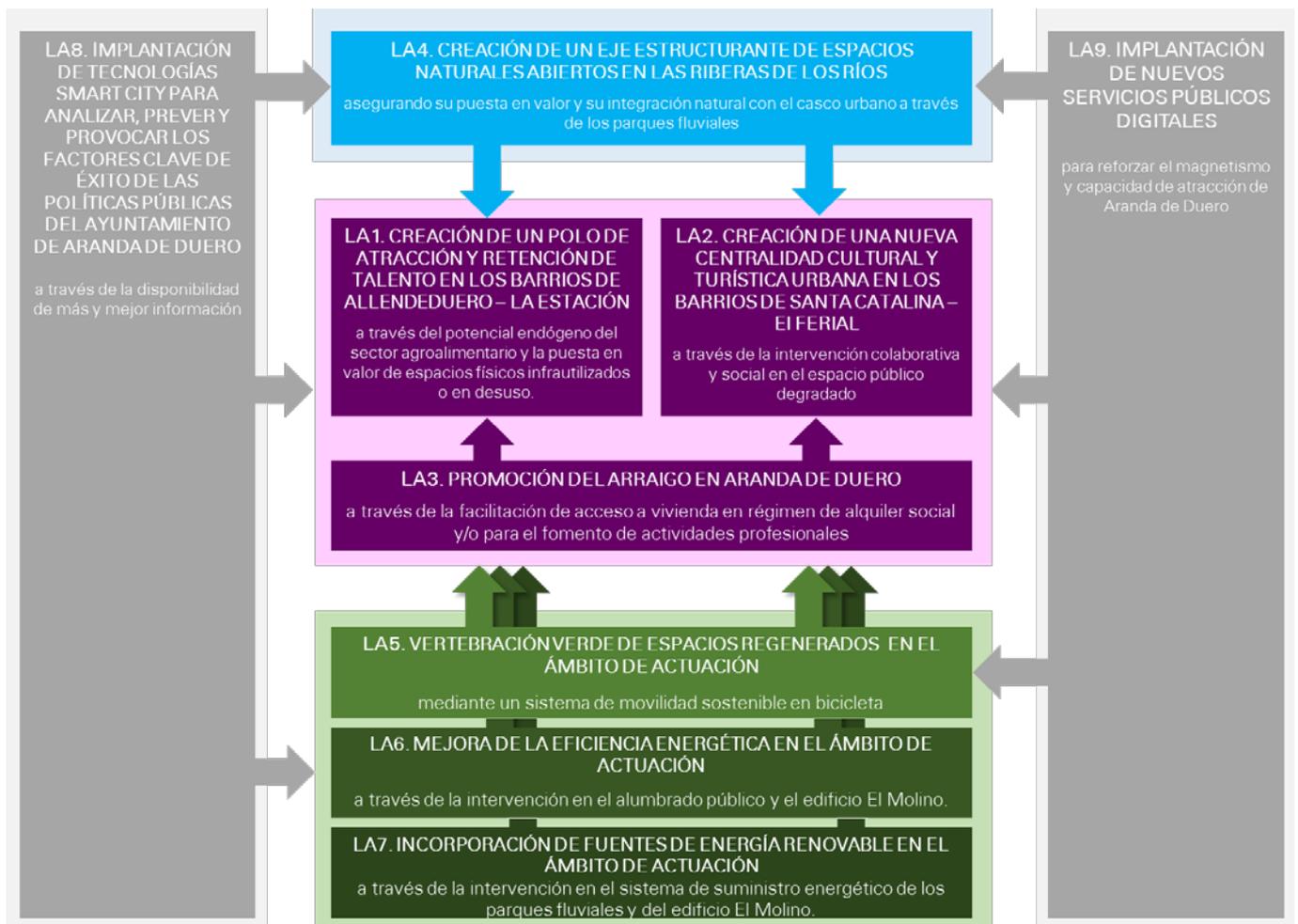


Figura 23. Relación de las líneas de actuación 8 y 9 con el conjunto de la estrategia DUSI

Línea de actuación 8. Implantación de tecnologías Smart City para analizar, prever y provocar los factores clave de éxito de las políticas públicas del Ayuntamiento de Aranda de Duero

Esta línea de actuación se subdivide en tres acciones diferenciadas, que contribuyen a la consecución de objetivos planteados en las líneas de actuación 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7.

La acción principal dentro de esta línea de actuación será el **diseño, construcción e implantación de un cuadro de mando inteligente y predictivo** que permita controlar y predecir los resultados de los diferentes proyectos que se ejecuten bajo las líneas de actuación definidas en el conjunto de la estrategia. En este sentido, se dará prioridad y se dinamizará la participación y la colaboración de la “task force para la innovación social” y el “think tank NEW_GENERATIONS_HUB” en los procesos de creación del cuadro de mando y de explotación de datos.

Asimismo, se trabajará en el **diseño, construcción e implantación de una plataforma de conciencia colectiva** que permita la captura indirecta de datos y su transformación en conocimiento sobre las necesidades de la ciudadanía, a través del efecto “en red”.

Por último, se trabajará en el **diseño, construcción e implantación de una plataforma de datos abiertos**, a partir de la cual el conjunto de los agentes de Aranda de Duero pueda tener acceso a datos e información de valor en relación con la estrategia DUSI.

Línea de actuación 9. Implantación de nuevos servicios públicos digitales

Esta línea de actuación se subdivide en cuatro acciones diferenciadas, que contribuyen a la consecución de objetivos planteados en las líneas de actuación 1, 2, 4 y 5, a través de la estimulación de la colaboración ciudadana mediante servicios públicos digitales.

Se planteará la **construcción y generación de contenido de una cartografía-inventario urbano-medioambiental** de las riberas de los ríos Arandilla y Duero, a su paso por el ámbito de actuación, que permitirá crear conciencia sobre el medioambiente y asegurar un desarrollo de la estrategia compatible con el medioambiente. Evidentemente, esta línea de actuación estará directamente relacionada con la línea de actuación 4.

Asimismo, se planteará el **diseño y construcción de una plataforma digital que permita la vinculación de emprendedores con oportunidades de negocio con alto impacto social o ambiental**. Se primarán soluciones de negocio innovadoras, inclusivas y sostenibles, que generen oportunidades para el conjunto de la sociedad arandina y que favorezcan el desarrollo de los sectores económicos endógenos. Evidentemente, esta línea de actuación estará directamente relacionada con las líneas de actuación 1 y 2.

Por otra parte, también se **diseñará y construirá una plataforma piloto (en colaboración público-privada) de promoción de la bicicleta a través de procesos de gamificación**, que permitan promover la bicicleta, conocer el uso que se hace de este medio de transporte y estimular, a su vez, el comercio local mediante técnicas de gamificación y retos-recompensas con el comercio local. Evidentemente, esta línea de actuación estará directamente relacionada con la línea de actuación 5.



Las líneas de actuación 8 y 9 están enfocadas a apalancar conocimiento y colaboración en favor del conjunto de la estrategia DUSI, por lo que estarán contribuyendo, de manera indirecta, a lograr los objetivos específicos marcados por los objetivos temáticos 4, 6 u 8.

Priorización de líneas de actuación

Como se ha comentado anteriormente, la Estrategia DUSI de Aranda de Duero se compone de 9 líneas de actuación divididas según los cuatro ejes estratégicos definidos y respondiendo a los cuatro objetivos temáticos principales del programa:

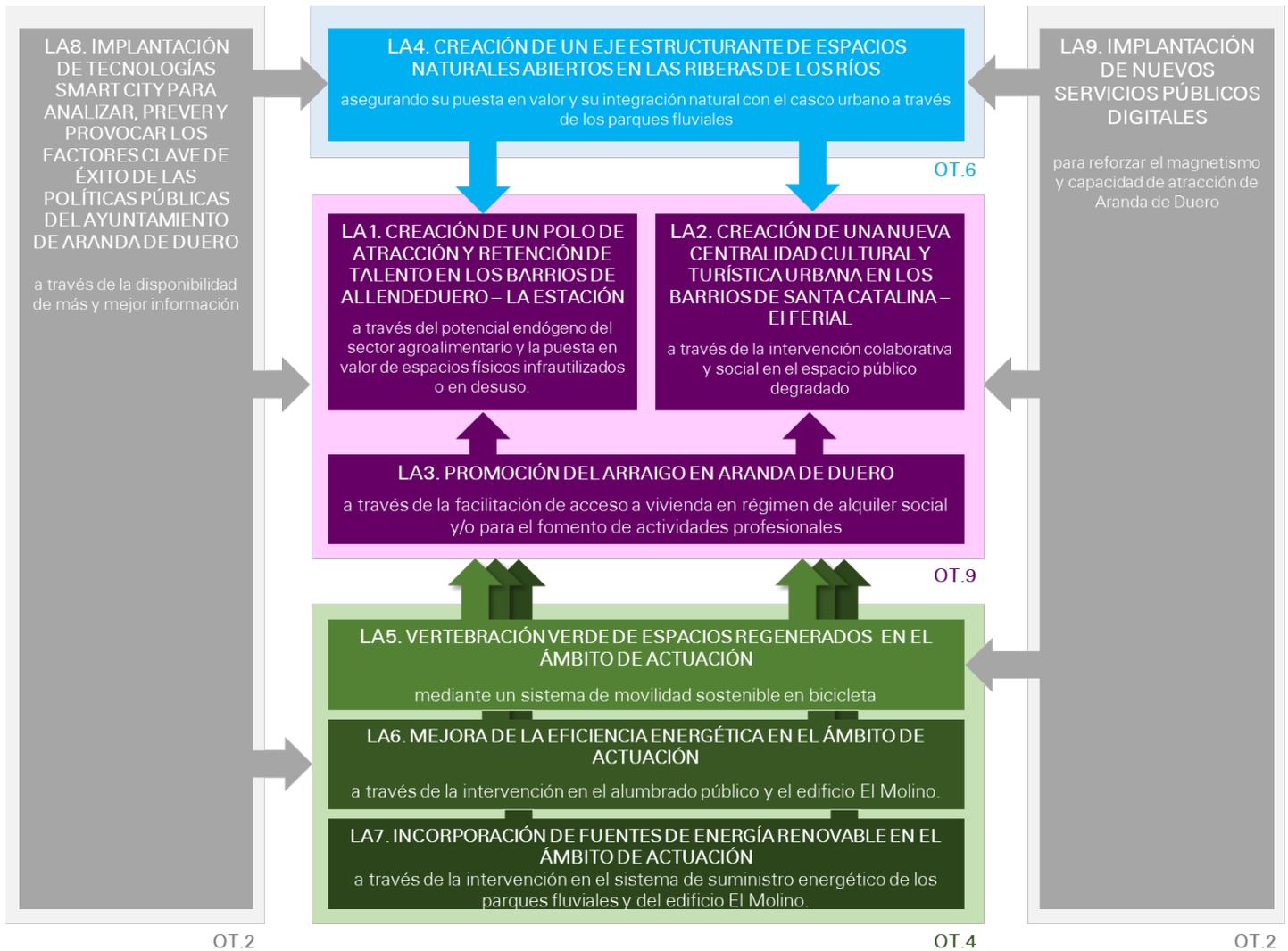


Figura 24. Esquema de inter-relación e integración general de líneas de actuación

Si bien todas las líneas de actuación contempladas en la presente estrategia son de carácter clave y altamente importante para el municipio, la priorización de operaciones atenderá a los criterios de selección de operaciones indicados a continuación, y cuyo contenido se pormenorizará dentro de las fichas descriptivas de cada línea de actuación:

- **PRIORIDADES HORIZONTALES Y OBJETIVOS TRANSVERSALES:** Grado de contribución a las prioridades horizontales y objetivos transversales del POCS, teniendo en cuenta su consideración en el diseño de la intervención, en la ejecución de la medida y en los resultados previstos, así como los indicadores específicos.
- **SOSTENIBILIDAD A LARGO PLAZO:** Implicaciones financieras para el Ayuntamiento de Aranda de Duero una vez finalizadas las inversiones de la estrategia DUSI.
- **SIMPLICIDAD EN LA GESTIÓN:** Concentración de recursos financieros que reduzcan el esfuerzo proporcional de la gestión.
- **RIESGOS DE IMPLEMENTACIÓN:** Análisis de los riesgos asociados a la intervención, en términos de probabilidad e impacto sobre los objetivos de la estrategia, la senda financiera y el cronograma previsto.
- **INTEGRACIÓN CON OTRAS ACTUACIONES Y OBJETIVOS MUNICIPALES:** Grado de contribución a los objetivos de la estrategia DUSI e interrelación con el resto de actuaciones y planes municipales.

En cualquier caso, se han priorizado una serie de actuaciones que se consideran tractoras o relevantes para el correcto desarrollo del conjunto de la estrategia.

- En el caso de las líneas de actuación 1 y 2, se priorizará el diseño y lanzamiento del “think tank para la atracción de talento” y la “task force de innovación social”, donde se crearán sendos grupos de trabajo colaborativo y participación ciudadana que guiarán, en gran medida, el desarrollo de la estrategia DUSI.
- Asimismo, en el marco de la línea de actuación 2, se trabajará en primer lugar en la puesta en valor del edificio El Molino, siendo éste un elemento de referencia de la estrategia DUSI para el desarrollo de la regeneración de los barrios de Santa Catalina y El Ferial y el inicio del proceso de generación de una nueva centralidad en la ciudad.
- Por otra parte, tanto en la línea de actuación 1, como en la 2, se procederá a actuar de manera progresiva, siendo los años de mayor inversión los comprendidos en el periodo 2020-2022.
- En el caso de línea de actuación 4, las operaciones se sincronizarán con las de las líneas 1 y 2, coincidiendo con el periodo de mayor inversión 2020-2022.
- En el caso de las líneas de actuación 5, 6 y 7, si bien las operaciones dependerán del desarrollo de operaciones en las líneas 1, 2 y 4 (también en el periodo 2020-2022), se lanzarán operaciones iniciales de puesta en valor de infraestructuras existentes.
- Por último, en el caso de las tecnologías de la información y la comunicación, se priorizarán:
 - La adaptación de las infraestructuras tecnológicas necesarias para un correcto desarrollo de futuros servicios digitales y el almacenamiento correspondiente de datos.
 - El diseño y construcción del cuadro de mando inteligente, que permitirá hacer un seguimiento adecuado de la estrategia e incluso podrá tener carácter predictivo y prescriptivo.
 - La creación de una cartografía-inventario de los espacios fluviales, que permitirá asegurar que las intervenciones no afectan a la naturaleza, mediante un seguimiento y actualización de datos anual.
 - La puesta en marcha de una plataforma digital (con APP) para la promoción de la bicicleta, proceso que consideramos necesario para garantizar el éxito del uso de las infraestructuras ciclistas actuales y por desarrollar.

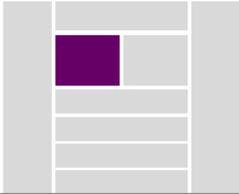
Descripción de las líneas de actuación a desplegar

Como ya se ha comentado antes, la Estrategia DUSI de Aranda de Duero consta de **9 LÍNEAS DE ACTUACIÓN** enmarcadas en los cuatro ejes estratégicos y que responden directamente a los cuatro objetivos temáticos de la convocatoria EDUSI, e indirectamente a otros objetivos temáticos no contemplados en la convocatoria.

Para cada una de las líneas de actuación se definen:

- Objetivos temáticos y específicos relacionados
- Retos urbanos a los que se responde con la línea de actuación
- Objetivos a largo plazo: resultados esperados
- Descripción de actuaciones y campos de intervención
- Criterios de selección de las operaciones
- Estrategias y planes previos y relacionados
- Destinatarios (público objetivo principal)
- Fuentes de financiación
- Presupuesto total y cronograma (senda financiera)
- Indicadores de seguimiento y valores esperados de los indicadores para cada uno de los ejercicios que comprenden la estrategia

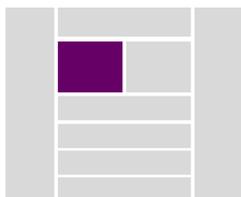
En las siguientes páginas se detallan las **FICHAS DESCRIPTIVAS DE CADA LÍNEA DE ACTUACIÓN**:



LA1. CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO EN LOS BARRIOS DE ALLENDEDUERO - LA ESTACIÓN

A TRAVÉS DEL POTENCIAL ENDÓGENO DEL SECTOR AGROALIMENTARIO Y LA PUESTA EN VALOR DE ESPACIOS FÍSICOS INFRAUTILIZADOS O EN DESUSO.

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación 9.8.2. Regeneración física, económica y social del entorno urbano en áreas urbanas desfavorecidas a través de estrategias urbanas integradas</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT8) Promover la sostenibilidad y la calidad del empleo y favorecer la movilidad laboral</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>Retos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Retos 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética, con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social. Retos 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> Regenerar los espacios comerciales e industriales infrautilizados en la actualidad en el barrio de Allenduedero para incrementar la oferta de servicios comerciales para los residentes actuales y futuros del barrio. Poner en valor el edificio denominado como “Centro tecnológico Tomás Pascual”, construido por la Junta de Castilla y León, y sin actividad desde la finalización de su construcción. Lograr la consolidación de nuevos proyectos empresariales, preferentemente innovadores y de bajo impacto ambiental, que generen oportunidades de empleo estable en relación con las cadenas de valor de los sectores vitivinícola, ovino o harinero y, en concreto, de sus industrias y servicios auxiliares. Retener y atraer talento joven que asegure la renovación generacional en el sector agrícola o que impulse la transformación de los sectores vitivinícola, ovino o harinero a través de iniciativas empresariales innovadoras y sostenibles con el medio ambiente y con los recursos endógenos disponibles. Reinsertar laboralmente a personas en riesgo de exclusión a través de itinerarios educativos relacionados con sectores económicos endógenos, tales como los relacionados con el sector agroalimentario.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en tres acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de: la regeneración de espacios degradados o en desuso (espacios comerciales o naves industriales) para albergar iniciativas empresariales relacionadas con el sector agroalimentario; la creación de alternativas formativas profesionales para facilitar la reinserción laboral de personas en riesgo de exclusión; y la creación de un think tank que permita identificar factores y proyectos clave a desarrollar para atraer y retener el talento joven.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>AgroCluster Aranda: Coworking, emprendimiento e innovación en espacios rehabilitados Se procederá a la rehabilitación de espacios industriales o bajos comerciales para el desarrollo de actividades empresariales industriales, de servicios o comerciales relacionados con la cadena de valor de los sectores vitivinícola, ovino o harinero, principalmente en zonas en riesgo de descapitalización (Centro Comercial Abierto y Asociación de Comercios de Santa Catalina) o en zonas con escasa oferta comercial como Allenduedero, a través de un catálogo de recursos ociosos.</p> <p>En este sentido, destacar que “San Gabriel – Ciudad de la Educación” adaptará las instalaciones del Centro Tecnológico Tomás Pascual (propiedad de la Junta de Castilla y León y en desuso desde su construcción) con equipamientos suficientes para el desarrollo de actividades de análisis de laboratorio y formación. Esta adaptación, que correrá a cargo del centro formativo (futuro gestor del espacio para el periodo 2018-2021).</p> <p>Asimismo, se dinamizará la participación conjunta de emprendedores y empresarios en proyectos de emprendimiento entre creativos (emprendedores de “El Molino”) y técnicos (emprendedores de “AgroCluster Aranda”) en los campos del marketing, el eco-diseño de producto o el packaging.</p> <p>Se promoverá la colaboración entre emprendedores y empresas consolidadas del sector agroalimentario de Aranda de Duero o de Ribera del Duero en el ámbito científico-técnico, así como de la participación conjunta en actividades de I+D+i con centros tecnológicos y universidades de Castilla y León.</p> <p>AgroCluster Aranda: Inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión Se promoverá la creación de espacios de formación presencial y virtual relacionadas con la especialización</p>



LA1. CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO EN LOS BARRIOS DE ALLENDEDUERO - LA ESTACIÓN

A TRAVÉS DEL POTENCIAL ENDÓGENO DEL SECTOR AGROALIMENTARIO Y LA PUESTA EN VALOR DE ESPACIOS FÍSICOS INFRAUTILIZADOS O EN DESUSO.

inteligente del territorio en materia de agroalimentación, en coordinación y relación (y asegurando la eficiencia del uso de recursos) con los contenidos que “San Gabriel – Ciudad de la Educación” va a desarrollar en el Centro Tecnológico Tomás Pascual, en base al acuerdo que han firmado con la Junta de Castilla y León, y que se pueden resumir en:

- Creación de un laboratorio analítico que cuente con el apoyo de universidades, empresas y organismos.
- Formación: Estudios de panadería y repostería / Ciclos formativos de Grado Medio de Aceites y Vinos y Superior en Vitivinicultura y Grado universitario en Enología.
- Espacio para la puesta en valor de productos locales y regionales.

En este sentido, se promoverá la creación y/o tutorización de cursos MOOC relacionadas con el sector agroalimentario en plataformas online (Edx, Coursera, FutureLearn o MiriadaX) y orientados a profesionales jóvenes.

Así, se desarrollará un programa de inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión (principalmente de origen romaní) mediante la formación previa en materias relacionadas con el sector agroalimentario.

AgroCluster Aranda: Think tank NEW_GENERATIONS_HUB

Se creará y dinamizará un think-tank que involucrará localmente a los responsables políticos, técnicos, científicos, empresarios y habitantes urbanos y rurales con los objetivos de prestar especial atención a la renovación de generaciones de agricultores, con especial atención a las mujeres, las personas jóvenes y las personas en riesgo de exclusión.

Una parte significativa de las actividades se dedicará a la definición y lanzamiento de iniciativas que promuevan la retención y atracción de talento, o a la mejora de la comprensión de las características humanas, sociales y profesionales de las personas con talento y de su rol en la renovación de las generaciones profesional, en la innovación y en el desarrollo del sector agrícola y sus industrias de soporte en general.

AgroCluster Aranda: Agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

En línea con el “Plan Autonómico para la Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres y contra la Violencia de Género en Castilla y León 2013-2018”, se diseñará una agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, constituyendo marco de intervención del Ayuntamiento de Aranda de Duero para la planificación de sus políticas públicas en materia de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres dentro de las empresas que componen el sector agroalimentario en Aranda de Duero y contribuyendo a reducir las cifras de paro entre las mujeres arandinas (19% de paro según la EPA de octubre de 2017, frente al 11,9% de paro entre los hombres arandinos) y contribuyendo a reducir los efectos de la estacionalización de paro producida por la vendimia.

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a aquellas acciones de promoción del emprendimiento que promuevan la retención o atracción de talento de personas jóvenes sin importar: su género, nivel educativo, país de origen, etnia, poder adquisitivo o edad.

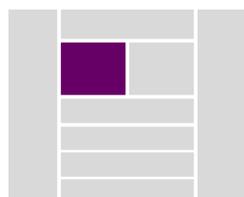
En el caso del think tank, se promoverá la participación de personas mayores residentes en los barrios, con el fin de aprovechar su experiencia y de promover su participación en la vida social y económica de la ciudad. Asimismo, se promoverá la participación de mujeres, con el fin de asegurar un correcto diseño y puesta en marcha de la agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

Se seleccionarán operaciones de rehabilitación de espacios que aseguren que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.

Asimismo, tendrá especial relevancia la revisión de los proyectos empresariales que vayan a albergarse en estos espacios, tratando de colaborar con expertos que mitiguen los riesgos de fracaso de estos proyectos.

Por otra parte, se priorizarán actuaciones de rehabilitación en las áreas que el PGOU ha establecido como zonas prioritarias de intervención.

Se buscarán sinergias con empresas locales, el Centro Tecnológico Tomás Pascual, su entidad gestora (San Gabriel – Ciudad de la Educación) y, al menos, los agentes de red de ciencia y tecnología de la Comunidad

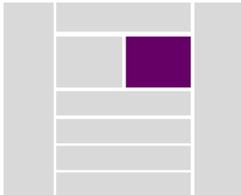


LA1. CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO EN LOS BARRIOS DE ALLENDEDUERO - LA ESTACIÓN

A TRAVÉS DEL POTENCIAL ENDÓGENO DEL SECTOR AGROALIMENTARIO Y LA PUESTA EN VALOR DE ESPACIOS FÍSICOS INFRAUTILIZADOS O EN DESUSO.

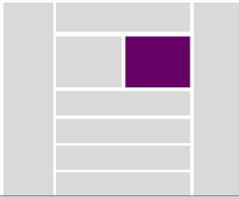
	de Castilla y León, con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos.						
ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS	<ul style="list-style-type: none"> Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial) Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020 						
DESTINATARIOS	El conjunto de la población de Aranda de Duero, especialmente personas jóvenes o personas en riesgo de exclusión social.						
FUENTES DE FINANCIACIÓN	50% Fondos propios 50% Fondos FEDER						
PRESUPUESTO TOTAL	1.387.000 €						
CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	€	0	150.000	175.000	354.000	354.000	354.000
INDICADORES DE SEGUIMIENTO	<p>(C039) Edificios públicos o comerciales construidos o renovados en zonas urbanas (Metros cuadrados)</p> <p>(E059) Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en Proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas. (Número)</p> <p>(E032) Empresas directamente beneficiadas por la creación o mejora de la infraestructura de negocios (Empresas)</p>						
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	C039	0	300	600	1.500	2.400	3.300
	E059	0	1.000	2.000	7.000	10.000	14.000
	E032	0	5	10	20	30	40

Tabla 8. Descripción de la línea de actuación 1: CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO



LA2. CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA EN LOS BARRIOS DE SANTA CATALINA – EL FERAL
ATRACCIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN COLABORATIVA Y SOCIAL EN EL ESPACIO PÚBLICO DEGRADADO

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación 9.8.2. Regeneración física, económica y social del entorno urbano en áreas urbanas desfavorecidas a través de estrategias urbanas integradas.</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos OT8) Promover la sostenibilidad y la calidad del empleo y favorecer la movilidad laboral Retos: Retos 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética, con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social. Retos 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☉ Aumentar la integración social de las personas residentes los barrios de Santa Catalina y El Ferial a través del fomento de actividades sociales y culturales colaborativas, la integración y la búsqueda de relaciones de complementariedad y beneficio mutuo entre el espacio El Molino y los agentes y la vida socio-económico-cultural del área funcional; es decir, conectar a las diferentes comunidades de los barrios y crear identidad de barrio a través de iniciativas socio-culturales. ☉ Hacer más atractivas las calles de los barrios de Santa Catalina y El Ferial, fomentar el tránsito de personas para crear más turismo, atraer más residentes o para favorecer el comercio y, en definitiva, generar una nueva centralidad urbana estos barrios, con capacidad atracción de turistas, empresas y residente y de influir en un ámbito espacial más amplio que sus propios límites físicos, a través de dinámicas culturales positivas para el conjunto de la ciudad. ☉ Lograr la creación de actividad económica los barrios de Santa Catalina y El Ferial, fomentando oportunidades empresariales (y de empleo) basadas en el sector de las industrias creativas y culturales, utilizando nuevos espacios urbanos con una mezcla de usos y usuarios y combinando la promoción de actividades socio-culturales y comunitarias con la promoción de actividades empresariales. ☉ Desarrollar un modelo de ocio y de consumo de cultura inclusivo.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en cuatro acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de: la regeneración física de edificios singulares ("El Molino"), espacios públicos verdes o áreas dotacionales aun sin urbanizar; la promoción y dinamización de proyectos de rehabilitación mediante la actividad cultural; la promoción y dinamización de actividades sociales, deportivas y culturales; y la co-creación de proyectos de innovación social basados en la cultura y en las artes.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Santa Catalina – El Ferial: Lienzo en la calle / Intervención colaborativa en el espacio público</p> <p>Se adaptarán y rehabilitarán espacios verdes y naturales (Plaza Montehermoso, Parque Príncipe de Asturias, Parque de La Isla y Parque La Huerta), así como espacios degradados (Parque Santa Catalina + Calle Pedro Sanz; manzana en Calles Hospicio, Pizarro y Santa Margarita; espacio entre Calle Sol de Moreras, Calle Padre Claret y Río Arandilla; o Las Eras) para el desarrollo de actividades culturales, artísticas y escénicas permanentes o temporales en colaboración y cooperación con los agentes locales de Aranda de Duero, buscando siempre la intervención cooperativa y social en el espacio público y el incremento de la oferta de ocio cultural de la ciudad.</p> <p>Se promoverán iniciativas de arte urbano de guerrilla y "street art" en el espacio público que contribuyan a la rehabilitación de espacios degradados del barrio de Santa Catalina (como los indicados previamente) que pongan "en la calle" temáticas sociales relacionadas con la estrategia urbana integrada de Aranda de Duero, tales como: la excesiva cultura en torno al automóvil / promoción de la bicicleta, la economía circular en los sectores económicos locales, la atracción y retención de jóvenes en la ciudad, la atracción de talento, la inclusión social o la igualdad. En este sentido, se dotará a los barrios de Santa Catalina y El Ferial con equipamientos deportivo-culturales (tipo "puckelboll") que puedan servir de atracción para el ocio, las actividades culturales o el turismo.</p> <p>Asimismo, se promoverán iniciativas de economía circular que permitan realizar las intervenciones con materias primas, subproductos o materiales reciclados disponibles en el entorno de Aranda de Duero, asegurando un uso eficiente de recursos y promoviendo el ecodiseño y la economía circular.</p>



LA2. CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA EN LOS BARRIOS DE SANTA CATALINA – EL FERIAL

ATRACCIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN COLABORATIVA Y SOCIAL EN EL ESPACIO PÚBLICO DEGRADADO

Rehabilitación física y puesta en valor de "El Molino": Elemento tractor y espacio de referencia

Se procederá a la rehabilitación (para asegurar la accesibilidad y la adecuación del edificio para cumplimiento de normativa) de la antigua instalación-fábrica harinera "El Molino" para su conversión posterior en un centro accesible de creación de contenidos culturales y escénicos que tendrá por objetivo principal incentivar en Aranda de Duero y, en concreto en el área funcional de Santa Catalina, la creación cultural y artística escénica y apoyar a artistas y a compañías que quieran desarrollar procesos de creación, investigación y emprendimiento.

Este proyecto estará dirigido a artistas, colectivos de artistas o personas investigadoras del ámbito cultural escénico, jóvenes de Aranda de Duero, a quienes se facilitarán: recursos económicos, instalaciones, medios técnicos y acompañamiento para el desarrollo de los proyectos creativos.

Asimismo, se procederá a dotar el espacio de equipamientos suficientes para el desarrollo de actividades artísticas, escénicas y culturales, así como el desarrollo de iniciativas de aceleración e incubación de proyectos empresariales relacionados con las industrias creativas y culturales, así como con sinergias con el sector agroalimentario o industrias locales en materias de marketing, eco-diseño de producto o packaging. Por tanto, el espacio albergará empresas de nueva creación (fases de aceleración e incubación) en un espacio coworking dirigido a tal fin y se realizarán tareas de acompañamiento y tutorización de búsqueda de financiación o mecenazgo a través de crowdfunding.

Creación de "task force" de innovación social: Aranda de Duero inclusiva, innovadora y reflexiva

Se creará y se dinamizará una "task force" de carácter social, cultural, económico y político, a través de una comunidad de reflexión, ideación, co-creación, prototipado y prácticas colaborativas para la innovación social en los barrios de Santa Catalina y El Ferial a través de proyectos de intervención social y física basados en la cultura y las artes.

A su vez, se promoverá el sponsorship y mentoring de la escuela de música de Aranda de Duero y de los artistas y creativos de El Molino a través de un campus impulsado a través de agentes locales, como Art de Troya (Sonorama).

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a aquellas acciones de promoción de la cultura y las artes que promuevan la retención o atracción de talento de personas jóvenes sin importar: su género, nivel educativo, país de origen, etnia, poder adquisitivo o edad.

En el caso del think tank, se promoverá la participación de personas mayores o inmigrantes residentes en los barrios, con el fin de aprovechar su experiencia y de promover su participación en la vida social y económica de la ciudad.

Se seleccionarán operaciones de rehabilitación de espacios abiertos que aseguren que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero. Asimismo, se seleccionarán aquellas operaciones de rehabilitación que supongan un beneficio (en forma de equipamiento o servicio de valor añadido) para las personas residentes en los barrios de Santa Catalina y El Ferial y que tengan atractivo en el turismo y que aseguren la sostenibilidad medioambiental (energía, ruido, naturaleza, etc.)

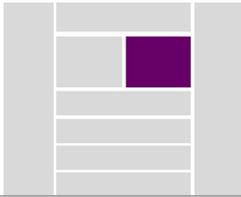
Asimismo, tendrá especial relevancia la revisión de los proyectos de emprendimiento que vayan a albergarse en El Molino, tratando de colaborar con expertos que mitiguen los riesgos de fracaso de estos proyectos y procurando que generen sinergias con el proyecto Agrocluster Aranda.

Por otra parte, se priorizarán actuaciones de rehabilitación en las áreas que el PGOU ha establecido como zonas prioritarias de intervención.

Se buscarán sinergias con empresas locales y asociaciones culturales o sociales con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos.

ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS

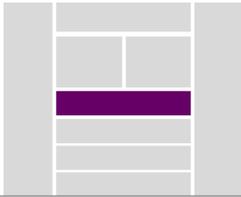
-  Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial)
-  Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020



LA2. CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA EN LOS BARRIOS DE SANTA CATALINA – EL FERIAI
ATRACCIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN COLABORATIVA Y SOCIAL EN EL ESPACIO PÚBLICO DEGRADADO

DESTINATARIOS	El conjunto de la población de Aranda de Duero, especialmente personas jóvenes o personas en riesgo de exclusión social.						
FUENTES DE FINANCIACIÓN	50% Fondos propios 50% Fondos FEDER						
PRESUPUESTO TOTAL	2.395.000 €						
CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
INDICADORES DE SEGUIMIENTO	€	0	137.000	125.000	675.000	675.000	675.000
	(C038) Espacios abiertos creados o rehabilitados en zonas urbanas (Metros cuadrados)						
	(C039) Edificios públicos o comerciales construidos o renovados en zonas urbanas (Metros cuadrados)						
	(E059) Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en Proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas. (Número)						
	(E032) Empresas directamente beneficiadas por la creación o mejora de la infraestructura de negocios (Empresas)						
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	C038	0	500	1.000	4.250	7.500	10.750
	C039	600	600	600	600	600	600
	E059	0	750	1.500	6.000	10.000	14.000
	E032	0	2	5	10	15	20

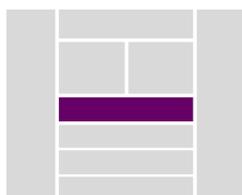
Tabla 9. Descripción de la línea de actuación 2: CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA



LA3. PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO

A TRAVÉS DE LA FACILITACIÓN DE ACCESO A VIVIENDA EN REGIMEN DE ALQUILER SOCIAL Y/O PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PROFESIONALES

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación 9.8.1. Apoyo a la regeneración física, económica y social de las comunidades de las zonas urbanas y rurales desfavorecidas.</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores OT8) Promover la sostenibilidad y la calidad del empleo y favorecer la movilidad laboral</p> <p>Retos: Reto 1) Transformar Aranda de Duero en una ciudad magnética, con capacidad para atraer y retener el talento, capaz de integrar a todos los colectivos, invirtiendo en la ciudadanía, creando emoción y cohesión social. Reto 2) Integrar a los colectivos de diferentes procedencias, etnias y culturas en la vida de Aranda de Duero, para garantizar la inclusión social, principalmente de los colectivos vulnerables.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<p>Fomentar la permanencia en las áreas funcionales de Santa Catalina-el Ferial o Allendeduero-La Estación de las personas vinculadas a las mismas y atraer a personas ajenas para que se enraícen en estas áreas funcionales e impulsen su actividad social y económica.</p>
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en dos acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de la facilitación del acceso a vivienda de personas jóvenes que quieran vivir en Aranda de Duero y/o que quieran desarrollar actividades profesionales en los barrios de Santa Catalina y Allendeduero.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Línea de soporte para vivienda de alquiler social Se creará y promoverá una línea de ayudas económicas para propiciar la rehabilitación y ocupación efectiva de vivienda vacía en los barrios de Santa Catalina o Allendeduero, condicionadas al alquiler de la vivienda a jóvenes menores de 35 años para vivienda habitual, siempre que la rehabilitación incluya criterios de mejora de calificación energética y/o accesibilidad.</p> <p>Línea de soporte para vivienda de fomento de actividad profesional Se creará y promoverá una línea de ayudas económicas a personas que presten servicios por cuenta ajena o propia en los barrios de Santa Catalina o Allendeduero y que deseen implementar una nueva actividad de emprendimiento que aporte una actividad lucrativa en los barrios relacionada con las industrias culturales o creativas o relacionadas con el sector agroalimentario.</p>
<p>CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES</p>	<p>Se seleccionarán operaciones de rehabilitación de vivienda que aseguren el retorno de la inversión a través de cuotas de alquiler de bajo coste para personas jóvenes sin recursos económicos suficientes.</p> <p>El Ayuntamiento de Aranda de Duero actuará como bolsa de vivienda para gestionar la oferta y la demanda, estando las ayudas para la rehabilitación condicionadas a este tipo de alquiler de bajo coste para personas que lo requieran, teniendo prioridad aquellas personas que vayan a desarrollar alguna actividad profesional relacionada con las industrias culturales o creativas o aquellas relacionadas con el sector agroalimentario.</p> <p>Por otra parte, se priorizarán actuaciones de rehabilitación de viviendas en las áreas que el PGOU ha establecido como zonas prioritarias de intervención y aquellas en las que las actuaciones de rehabilitación supongan una mejora clara en la eficiencia energética de la vivienda.</p>
<p>ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS</p>	<p>Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial) Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020</p>
<p>DESTINATARIOS</p>	<p>Personas jóvenes que quieran residir en Aranda de Duero y que no tengan recursos económicos suficientes, especialmente aquellos que quieran desempeñar una actividad profesional relacionada con las industrias creativas y culturales o con la industria agroalimentaria.</p> <p>Propietarios de viviendas vacías que no tienen recursos suficientes para rehabilitarlas y proceder a su alquiler.</p>
<p>FUENTES DE FINANCIACIÓN</p>	<p>50% Fondos propios 50% Fondos FEDER</p>
<p>PRESUPUESTO TOTAL</p>	<p>459.500 €</p>



LA3. PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO

A TRAVÉS DE LA FACILITACIÓN DE ACCESO A VIVIENDA EN REGIMEN DE ALQUILER SOCIAL Y/O PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PROFESIONALES

CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA) INDICADORES DE SEGUIMIENTO	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	€	0	0	84.500	125.000	125.000	125.000
(C040) Viviendas rehabilitadas en zonas urbanas (Viviendas)							
(C031) Número de hogares con mejor consumo energético (Hogares)							
(C034) Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) (Toneladas equivalentes de CO2/año)							
(E065) Número de hogares que mejoran alguno de los índices de Calificación energética C1 o C2 (Hogares)							
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	C040	0	0	12	24	36	48
	C031	0	0	10	20	30	40
	C034	0	0	13	26	39	52
	E065	0	0	8	16	24	36

Tabla 10. Descripción de la línea de actuación 3: PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO



LA4. CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS
ASEGURANDO SU PUESTA EN VALOR Y SU INTEGRACIÓN NATURAL CON EL CASCO URBANO A TRAVÉS DE LOS PARQUES FLUVIALES

OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES	<p>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos 6.5.2. Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medioambiente</p>
OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS	<p>OT8) Promover la sostenibilidad y la calidad del empleo y favorecer la movilidad laboral OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN	<p>Reto 3) Poner en valor el entorno natural de los ríos que vertebran Aranda de Duero, utilizándolos como ejes estructurantes de la vida social de la ciudad y del desarrollo de factores de atracción naturales, medioambientales o culturales; y recuperando y conservando el patrimonio paisajístico como un bien de interés socio-cultural.</p>
OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS	<ul style="list-style-type: none"> ☉ Incorporar los ríos Arandilla y Duero como un conjunto enlazado de espacios verdes que se infiltren en Aranda de Duero, mediante soluciones urbanísticas y medioambientalmente sostenibles. ☉ Incrementar la integración y calidad urbana del barrio de Santa Catalina con el río Arandilla y de los barrios de Allendeduero o la Estación con el río Duero, contribuyendo a la generación de valor para crear nuevos polos de atracción en la ciudad a través del uso recreativo de los espacios verdes y naturales: ajardinamientos, zonas de juegos infantiles, espacios para el desarrollo de actividades culturales y espacios para la práctica de la actividad física y el deporte. ☉ Proteger y revalorizar el patrimonio natural de los ríos Arandilla y Duero y detectar áreas de oportunidad que sean capaces de generar un cambio de polaridad (atracción) del conjunto de la ciudad en el largo plazo. ☉ Asegurar la preservación ambiental y paisajística de los ríos Arandilla y Duero. ☉ Lograr que los arandinos vivan de cara a sus ríos. ☉ Asegurar la eliminación de barreras físicas de acceso a los entornos naturales para las personas con discapacidad.
DESCRIPCIÓN RESUMIDA	<p>Esta línea de actuación se subdivide en tres acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de la continuidad del casco urbano y las riberas de los ríos para la puesta en valor de los parques fluviales y el patrimonio natural, la consolidación de estos espacios como activos naturales para la atracción de visitantes (pero protegiendo dicho valor) y el desarrollo de iniciativas de cultivo ecológico e innovación en sinergia con la línea de actuación 1.</p>
DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN	<p>Continuidad del casco urbano y las riberas de los ríos para la puesta en valor de los parques fluviales y el patrimonio natural</p> <p>Esta actuación se concretará en una estructura urbanística que permita la continuidad del casco urbano (principalmente desde las calles Pedro Sanz Abad, Pizarro, Salas de los Infantes y Juan de Juni) y la ribera del Río Arandilla a través de los parques de Santa Catalina y de la Huerta. Esta estructura urbanística deberá asegurar la preservación del medioambiente y del entorno paisajístico de la ribera del río, así como la accesibilidad de personas con discapacidad.</p> <p>En especial, se pondrá en valor el patrimonio público dotacional existente (y no empleado) entre el parque de Santa Catalina y la calle Pedro Sanz Abad, que en la actualidad se encuentra en situación precaria, y que se incluye como zona de actuación en la Línea de Actuación nº2.</p> <p>Asimismo, se trabajará en estructuras urbanísticas que permitan enlazar de modo eficiente, los barrios de la Estación y Allendeduero con el parque fluvial de Allendeduero. Esta estructura urbanística deberá asegurar la preservación del medioambiente y del entorno paisajístico de la ribera del río, así como la accesibilidad de personas con discapacidad.</p> <p>En especial, se deberá trabajar la capacidad de atracción de la ribera del río Duero en las zonas aledañas a las instalaciones deportivas de Michelin. Las nuevas estructuras urbanísticas deberán asegurar la preservación del medioambiente y del entorno paisajístico de la ribera del río.</p> <p>Consolidación de los parques fluviales como activos naturales de atracción y a proteger</p> <p>Esta actuación se concretará con la interconexión lógica, física y sin impacto en el medioambiente de los diferentes parques fluviales de la ribera norte del río Arandilla y de la ribera oeste del río Duero: Parque Santa Catalina, Parque de la Huerta, Parque de la Isla y Parque de Allendeduero</p> <p>Asimismo, se desarrollarán actividades que incrementen el potencial de atracción de los parques fluviales y</p>



LA4. CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS
ASEGURANDO SU PUESTA EN VALOR Y SU INTEGRACIÓN NATURAL CON EL CASCO URBANO A TRAVÉS DE LOS PARQUES FLUVIALES

su utilización para usos lúdicos, culturales, deportivos o educativos, y a través de proyectos colaborativos enmarcados dentro de la "Task force" de innovación social planteada en la Línea de Actuación nº2.

Dentro de estas actividades, se tendrán en especial consideración los avances del proyecto de cooperación internacional EPICAH (Interreg Europe) en el que participa la Asociación Ibérica de Municipios Ribereños del Duero (en la que la presidencia está a cargo del Ayuntamiento de Duero) y que tiene como objetivo promover la mejora de los instrumentos y las políticas públicas en los procesos de protección del patrimonio natural y cultural y, en concreto, como factores de atracción turística.

Entre dichas actividades, se plantearán aquellas que permitan un seguimiento específico de inventario de especies y/o mantenimiento de hábitats en la ribera del río Arandilla, el río Duero y los parques fluviales.

Por otra parte, se trabajará el control del consumo de agua requerido para el riego de parques, a través de la modificación de sustratos y la incorporación de sensores de humedad.

Cultivo ecológico e innovación en los parques fluviales

Se creará y pondrá en marcha una Escuela Agrícola Ecológica, generando sinergias con Agrocluster Aranda, que permita la formación y capacitación en agricultura ecológica de personas, principalmente en riesgo de exclusión, que tengan interés por desarrollar iniciativas empresariales o trabajar para empresas del sector agroalimentario de Aranda de Duero o municipios limítrofes. Asimismo, se promoverá el uso de los espacios (en los parques fluviales) que se destinen a la Escuela Agrícola Ecológica como espacios para el desarrollo de proyectos de innovación y cooperación social o empresarial que contribuyan a la recuperación de especies autóctonas y que sean compatibles con la flora y fauna de la ribera de los ríos.

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a aquellas acciones que permitan acercar las riberas de los ríos y los parques a la ciudadanía, teniendo especial consideración por las personas con discapacidad en el diseño de las estructuras urbanísticas de conexión.

Se seleccionarán operaciones que aseguren que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero. Asimismo, se seleccionarán aquellas operaciones que supongan un beneficio (en forma de equipamiento o servicio de valor añadido) para las personas residentes en Aranda de Duero.

Asimismo, tendrá especial relevancia la revisión de los proyectos de emprendimiento o innovación que vayan a hacer uso de los futuros servicios e instalaciones de la Escuela Agrícola Ecológica, tratando de colaborar con expertos que mitiguen los riesgos de fracaso de estos proyectos y procurando que generen sinergias con el proyecto Agrocluster Aranda y con agentes de la red de ciencia y tecnología de Castilla y León.

Por otra parte, se priorizarán actuaciones de rehabilitación en las áreas que el PGOU ha establecido como zonas prioritarias de intervención o en zonas donde existan espacios dotacionales públicos libres aun sin desarrollar o equipar.

Se buscarán sinergias con empresas locales y asociaciones profesionales o sociales con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos.

ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS

-  Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial)
-  Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020
-  Proyecto Epicah³ (Interreg Europe)

DESTINATARIOS

Toda la ciudadanía de Aranda de Duero.

FUENTES DE FINANCIACIÓN

50% Fondos propios
50% Fondos FEDER

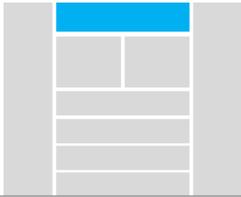
PRESUPUESTO TOTAL

2.340.000 €

CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
€	0	0	0	780.000	780.000	780.000

³ <https://www.interregeurope.eu/epicah/>



LA4. CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS

ASEGURANDO SU PUESTA EN VALOR Y SU INTEGRACIÓN NATURAL CON EL CASCO URBANO A TRAVÉS DE LOS PARQUES FLUVIALES

su utilización para usos lúdicos, culturales, deportivos o educativos, y a través de proyectos colaborativos enmarcados dentro de la "Task force" de innovación social planteada en la Línea de Actuación nº2.

Dentro de estas actividades, se tendrán en especial consideración los avances del proyecto de cooperación internacional EPICAH (Interreg Europe) en el que participa la Asociación Ibérica de Municipios Ribereños del Duero (en la que la presidencia está a cargo del Ayuntamiento de Duero) y que tiene como objetivo promover la mejora de los instrumentos y las políticas públicas en los procesos de protección del patrimonio natural y cultural y, en concreto, como factores de atracción turística.

Entre dichas actividades, se plantearán aquellas que permitan un seguimiento específico de inventario de especies y/o mantenimiento de hábitats en la ribera del río Arandilla, el río Duero y los parques fluviales.

Por otra parte, se trabajará el control del consumo de agua requerido para el riego de parques, a través de la modificación de sustratos y la incorporación de sensores de humedad.

Cultivo ecológico e innovación en los parques fluviales

Se creará y pondrá en marcha una Escuela Agrícola Ecológica, generando sinergias con Agrocluster Aranda, que permita la formación y capacitación en agricultura ecológica de personas, principalmente en riesgo de exclusión, que tengan interés por desarrollar iniciativas empresariales o trabajar para empresas del sector agroalimentario de Aranda de Duero o municipios limítrofes. Asimismo, se promoverá el uso de los espacios (en los parques fluviales) que se destinen a la Escuela Agrícola Ecológica como espacios para el desarrollo de proyectos de innovación y cooperación social o empresarial que contribuyan a la recuperación de especies autóctonas y que sean compatibles con la flora y fauna de la ribera de los ríos.

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a aquellas acciones que permitan acercar las riberas de los ríos y los parques a la ciudadanía, teniendo especial consideración por las personas con discapacidad en el diseño de las estructuras urbanísticas de conexión.

Se seleccionarán operaciones que aseguren que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero. Asimismo, se seleccionarán aquellas operaciones que supongan un beneficio (en forma de equipamiento o servicio de valor añadido) para las personas residentes en Aranda de Duero.

Asimismo, tendrá especial relevancia la revisión de los proyectos de emprendimiento o innovación que vayan a hacer uso de los futuros servicios e instalaciones de la Escuela Agrícola Ecológica, tratando de colaborar con expertos que mitiguen los riesgos de fracaso de estos proyectos y procurando que generen sinergias con el proyecto Agrocluster Aranda y con agentes de la red de ciencia y tecnología de Castilla y León.

Por otra parte, se priorizarán actuaciones de rehabilitación en las áreas que el PGOU ha establecido como zonas prioritarias de intervención o en zonas donde existan espacios dotacionales públicos libres aun sin desarrollar o equipar.

Se buscarán sinergias con empresas locales y asociaciones profesionales o sociales con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos.

ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS

-  Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial)
-  Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020
-  Proyecto Epicah³ (Interreg Europe)

DESTINATARIOS

Toda la ciudadanía de Aranda de Duero.

FUENTES DE FINANCIACIÓN

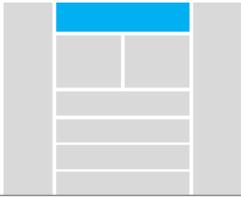
50% Fondos propios
50% Fondos FEDER

PRESUPUESTO TOTAL

2.340.000 €

CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
€	0	0	0	780.000	780.000	780.000



LA4. CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS
ASEGURANDO SU PUESTA EN VALOR Y SU INTEGRACIÓN NATURAL CON EL CASCO URBANO A TRAVÉS DE LOS PARQUES FLUVIALES

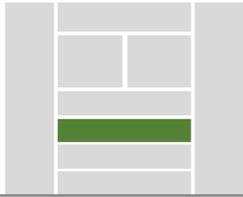
INDICADORES DE SEGUIMIENTO	(C022) Superficie total de suelo rehabilitado (Hectáreas)						
	(E059) Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en Proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas. (Número)						
(E032) Empresas directamente beneficiadas por la creación o mejora de la infraestructura de negocios (Empresas)							
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	C022	0	0	0	0,75	1,5	2,25
	E059	0	0	0	5.000	10.000	15.000
	E032	0	0	0	5	10	15

Tabla 11. Descripción de la línea de actuación 4: CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS EN LAS RIBERAS DE LOS RÍOS



LA5. VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA B-MOVILIDAD, ACTUACIONES TENDENDES A CREAR LA MOVILIDAD EN BICICLETA, COMO UNA ALTERNATIVA A LOS TRAYECTOS CORTOS QUE SE REALIZAN DÍA A DÍA.

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores 4.5.1. Fomento de la movilidad urbana sostenible: transporte urbano limpio, transporte colectivo, conexión urbana-rural, mejoras de la red viaria, transporte ciclista, peatonal, movilidad eléctrica y desarrollo de sistemas de suministro de energías limpias</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>Reto 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero.</p> <p>Reto 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO2.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☉ Crear una ciudad más amable y sostenible, con mayor calidad de vida, facultando opciones de movilidad sostenible y responsable. ☉ Vertebrar y mallar Aranda de Duero mediante rutas ciclables, con especial atención a la integración en los itinerarios ciclistas de zonas degradadas. ☉ Compatibilizar las rutas ciclables, en su vertiente de transporte y movilidad, con las políticas de cultura, ocio, turismo o actividad económica de Aranda de Duero, generando sinergias positivas. ☉ Compatibilizar igualmente el concepto de ciclabilidad con otros modos de transporte "sostenibles", como los itinerarios a pie o el transporte público, promoviendo la intermodalidad. ☉ Incorporar, a personas jóvenes en riesgo de exclusión social, a la comunidad, trabajando habilidades sociolaborales y competencias para mejorar su empleabilidad y aumentando sus posibilidades de acceso al mercado de trabajo a través de la mecánica de la bicicleta.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en cuatro acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de la extensión de la red carriles bici para alcanzar más puntos de interés, asegurando la vertebración de la ciudad (y, en concreto, de las áreas funcionales de actuación de la EDUSI); la puesta en valor de la red ya existente (mediante la mejora de la seguridad para los ciclistas o la dotación de nuevos aparcabicis); la creación de una Bici-Taller Escuela (talleres formativos de mecánica de la bicicleta y servicio gratuito de reparación); y la cesión de bicicletas recicladas a personas o familias sin recursos económicos.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Extensión de carriles bici para alcanzar puntos de interés, asegurando la vertebración de la ciudad</p> <p>Se extenderá la red de carriles bici, apostando por un modelo de ciudad compacta que permita ir a estudiar, trabajar o realizar actividades deportivas y de ocio sin necesidad de utilizar el vehículo privado, conectando centros educativos, deportivos, culturales y económicos. En este sentido, se propone:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extender la ronda perimetral ciclable que discurre por la Calle Pedro Sanz Abaz, extendiéndola (1.500 metros) por Calle Pizarro y Calle Juan de Juni, asegurando la conectividad con el Parque Príncipe de Asturias, el Polideportivo Príncipe de Asturias, el Centro Público Integrado de Formación Profesional Santa Catalina, el I.E.S. Sandoval y Rojas y los Colegios Santa Catalina I y Santa Catalina 2. • Extender el carril bici de Avenida de Burgos hasta la Calle Santiago (300 metros), asegurando la conectividad con el Centro Cívico Virgen de las Viñas o el Centro de Salud Aranda Norte. • Conectar el Edificio el Molino con el carril-bici de Calle Miranda do Douro a través de Jardines de Dons (400 metros). • Conectar (1.000 metros) el carril bici de Puente Padre Claret con Calle Las Francesas, hasta carril-bici de Avenida de Castilla, por Calle Burgo de Osma, asegurando la conexión con Piscina Municipal, Colegio Público Fernán Gómez o Centro Las Francesas. • Crear una ronda ciclable (3.500 metros) en torno a los parques fluviales de la margen oeste del Duero, asegurando la conectividad con el IES Vela Zanetti y el polideportivo Michelín. • Conectar (800 metros) la Avenida de Burgos con la Calle Juan de Juni por la Calle Santiago, cerrando un círculo que vertebré el barrio de Santa Catalina y asegure la conexión con la zona de Las Eras.



LA5. VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA B-MOVILIDAD, ACTUACIONES TENDENDES A CREAR LA MOVILIDAD EN BICICLETA, COMO UNA ALTERNATIVA A LOS TRAYECTOS CORTOS QUE SE REALIZAN DÍA A DÍA.

Puesta en valor de los carriles bici existentes

Se pondrán en valor los carriles bici existentes a través de las siguientes propuestas concretas:

- Se incrementará la seguridad en los tramos mediante actuaciones en los tramos existentes en la con riesgo.
- Se dotará de equipamientos (aparcabicis) a polos de atracción de los barrios de Santa Catalina y Allendeduero, tales como los siguientes:
 - Polos tractores de la EDUSI: Centro Tecnológico Tomás Pascual y Edificio El Molino.
 - Colegios y centros formativos: Colegio Santo Domingo Guzmán, I.E.S. Sandoval y Rojas, Centro Público Integrado de Formación Profesional Santa Catalina y los Colegios Santa Catalina I y Santa Catalina II, Colegio Público Fernán Gómez y Centro Las Francesa
 - Centros de salud: Hospital Santos Reyes, Centro de Salud Aranda Sur, Centro de Salud Aranda Norte.
 - Espacios deportivos: Polideportivo Príncipe de Asturias, Rocódromo, Piscina Municipal
 - Otros espacios de interés: Plaza Mayor, Centro Cívico Virgen de las Viñas.
- Se pondrán en valor las instalaciones existentes del sistema público de préstamo de bicicleta a través de nuevas ideas que promuevan el uso de las bicicletas y nuevos servicios de valor añadido para los ciclistas en dichos puntos, en colaboración directa con el Bici-Taller Escuela.
- Asimismo, se establecerán las medidas necesarias para asegurar la seguridad de desplazamientos en bicicleta al trabajo, en línea con el Plan de Movilidad de Desplazamientos al Trabajo de la Junta de Castilla y León.

Bici-Taller Escuela: Talleres formativos de mecánica de la bicicleta y servicio gratuito de reparación

Se recuperará un espacio para habilitar un Bici-Taller Escuela como punto de encuentro y participación para todas las personas que quieran mejorar y compartir sus conocimientos sobre la bici y que deseen aprender a mantenerla en buen estado.

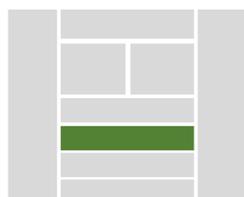
Se ofrecerán cursos formativos (formación teórico-práctica en mecánica de bicicletas) a personas en situación de exclusión social o jóvenes que han abandonado el itinerario educativo. Los cursos se trabajarán desde el punto de vista de un programa de inserción laboral dirigido a jóvenes en situación de abandono de los estudios y sin trabajo. A partir del atractivo que puede despertar el mundo de la bicicleta se trabajarán conocimientos técnicos, habilidades sociales, competencias y valores que les servirán para reincorporarse a la sociedad a través del trabajo conjunto con servicios sociales, institutos o centros de formación profesional. Se trata de un proyecto que a la vez fomenta los valores de la recuperación, la reutilización y el reciclaje, trabajando con bicicletas viejas cedidas por vecinos y otras entidades o con infraestructuras públicas en desuso. Aplicando los conocimientos técnicos y de diseño que se adquieren, se recuperarán bicicletas aptas para circular que se donarán o cederán a organizaciones o personas que las pueden necesitar, facilitando el acceso a este medio de transporte al mayor número de personas posible.

Este espacio será, por tanto, un taller y una iniciativa comunitaria donde se recuperarán bicicletas en desuso reutilizando materiales de otras viejas a través de los propios cursos formativos. Así, se trabajará también la sensibilización medioambiental con el fomento del reciclaje y del uso de la bicicleta como medio de transporte sostenible, desde una perspectiva ecológica, económica y de la salud. El espacio ofrecerá, además, un servicio integrado para autorreparar las bicicletas (concepto "Do it yourself"), intercambiar piezas y aprender más sobre el mundo de la bici y la movilidad sostenible.

Cesión de bicicletas a personas sin recursos económicos

Por otra parte, se lanzará iniciativa que perseguirá sacarle partido a esas bicicletas que ya nadie usa, que han sido reparadas en la Bici-Taller Escuela y que se pondrán a disposición de las personas más desfavorecidas de Aranda de Duero que necesiten un medio de transporte a través de un préstamo sin coste.

Asimismo, se lanzará una iniciativa de bicicleta escolar para promover el uso de estas bicicletas recicladas por personas que se reincorporen a itinerarios educativos alternativos promovidos por el Ayuntamiento de Aranda de Duero dentro del marco de la estrategia de desarrollo urbano sostenible e integrado.



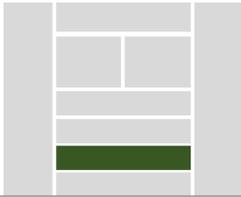
LA5. VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA B-MOVILIDAD, ACTUACIONES TENDENDES A CREAR LA MOVILIDAD EN BICICLETA, COMO UNA ALTERNATIVA A LOS TRAYECTOS CORTOS QUE SE REALIZAN DÍA A DÍA.

<p>CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES</p>	<p>Si bien esta línea de actuación contempla la unión de espacios abiertos o cerrados de interés para las personas que se desplacen en bicicleta por la ciudad, las operaciones de desarrollo de carriles bici que finalmente se ejecuten deberán tener en consideración criterios tales como: buscar el menor impacto ambiental del carril bici, buscar la mayor seguridad para los ciclistas (y para los peatones que puedan circular cerca de los carriles bici) o la facilidad de uso (evitando pendientes para que personas de cualquier condición física puedan emplearlas).</p> <p>Asimismo, la ejecución de nuevos tramos de carril bici se deberán coordinar perfectamente en aquellos casos en los que estos tramos discurran por áreas de intervención contempladas en el resto de líneas de actuación, con el fin de ser lo más eficientes posibles en el consumo de recursos humanos, materiales y económicos.</p> <p>Asimismo, se seleccionarán aquellas operaciones de creación de nuevos tramos o de dotación de equipamientos (como aparcabicis) que aseguren que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.</p> <p>Por otra parte, la ejecución de los nuevos tramos de carril bici se planteará en 3 ejercicios, con el fin de poder valorar el éxito de utilización que los mismos está teniendo, con el fin de replicar los factores clave de éxito en tramos posteriores y aumentar las probabilidades de éxito de la iniciativa, que debe traducirse en un mayor número de usuarios o usuarios de los carriles bici y, por tanto, de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.</p> <p>En el proceso de selección final de operaciones, también será relevante su coherencia y compatibilidad con las propuestas de movilidad (e infraestructuras asociadas) que se proponen en el Plan General de Ordenación Urbana.</p> <p>En el caso de la Bici-Escuela Taller y de la línea de cesión de bicicletas, se deberá tener en cuenta que la disponibilidad de bicicletas en desuso o el número de personas que quieran acceder a la formación en mecánica de la bicicleta puede ser muy variable, por lo que este factor debe ser determinante para crear este servicio público de modo que pueda funcionar con costes variables.</p>																					
<p>ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS</p>	<p> Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial)</p> <p> Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020</p>																					
<p>DESTINATARIOS</p>	<p>Toda la ciudadanía de Aranda de Duero</p>																					
<p>FUENTES DE FINANCIACIÓN</p>	<p>50% Fondos propios 50% Fondos FEDER</p>																					
<p>PRESUPUESTO TOTAL</p>	<p>1.187.500 €</p>																					
<p>CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>€</td> <td>0</td> <td>120.000</td> <td>265.000</td> <td>267.500</td> <td>267.500</td> <td>267.500</td> </tr> </tbody> </table>	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	€	0	120.000	265.000	267.500	267.500	267.500							
Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022																
€	0	120.000	265.000	267.500	267.500	267.500																
<p>INDICADORES DE SEGUIMIENTO</p>	<p>(E008) Longitud de pistas para bicicletas y senderos (kms) (C034) Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) (Toneladas equivalentes de CO2/año)</p>																					
<p>VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Indicador/año</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>E008</td> <td>10,0⁴</td> <td>10,0</td> <td>10,0</td> <td>12,5</td> <td>15,0</td> <td>17,5</td> </tr> <tr> <td>C034⁵</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>19</td> <td>33</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table>	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	E008	10,0 ⁴	10,0	10,0	12,5	15,0	17,5	C034 ⁵	2	6	10	19	33	51
Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022																
E008	10,0 ⁴	10,0	10,0	12,5	15,0	17,5																
C034 ⁵	2	6	10	19	33	51																

Tabla 12. Descripción de la línea de actuación 5: VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN

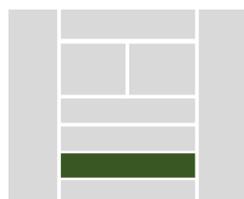
⁴ Datos correspondientes a carriles bici existentes en el ámbito de actuación. No se han considerado otros tramos situados fuera de este ámbito para el cálculo.

⁵ Sólo se considera el efecto adicional de la línea de actuación. Para los cálculos de emisiones se ha considerado que cada nuevo usuario recorre un promedio de 2 kms diarios, 150 días al año y que dejan de emitirse 0,45 kg de CO₂ por cada km recorrido.



LA6. MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN EN EL ALUMBRADO PÚBLICO Y EL EDIFICIO EL MOLINO.

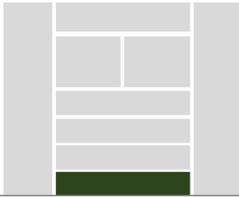
<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores 4.3.1. Mejorar la eficiencia energética y reducción de emisiones de CO2 en la edificación y en las infraestructuras y servicios públicos</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>Retos 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero. Retos 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO2.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la eficiencia y el ahorro energético de Aranda de Duero, mediante la ejecución de acciones de mejora de la eficiencia energética en las áreas funcionales de intervención. • Disminuir la emisión de gases efecto invernadero, como consecuencia de la reducción del consumo energético. • Limitar la contaminación lumínica y la luz intrusa en las áreas de intervención, mediante luminarias adecuadas. • Contribuir a la sostenibilidad económica de la Estrategia DUSI de Aranda de Duero, mediante ahorros económicos derivados del ahorro energético, principalmente eléctrico, que pueden contribuir a una mayor disponibilidad de fondos propios para intervenir en Aranda de Duero. • Modernizar la tecnología de iluminación de los barrios de Santa Catalina y Allendeduero y contribuir a la regeneración física de las áreas funcionales. • Mejorar la calidad de la iluminación en las vías ciclabiles, contribuyendo al incremento de la seguridad de los ciclistas.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en dos acciones diferenciadas, pero integradas entre sí, y que pivotan alrededor de la intervención en el alumbrado público, dentro de las áreas funcionales de Santa Catalina y Allendeduero, y de la intervención en el edificio El Molino, asegurando la coordinación con otras líneas de actuación de la EDUSI.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Eficiencia energética en el alumbrado público en las áreas funcionales de Santa Catalina y Allendeduero.</p> <p>Dentro de esta línea de actuación, se procederá a la sustitución de luminarias "estándar" por luminarias LED en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La red de carriles bici de las áreas funciones objeto de la EDUSI, tanto de la red actual, como de la extensión propuesta. • Espacios verdes y naturales: Plaza Montehermoso, Parque Príncipe de Asturias, Parque de Santa Catalina, Parque de La Isla, Parque de La Huerta o Parque Allendeduero. • Espacios de intervención prioritaria: Espacio de calles comprendidas entre Calle Pedrote, Calle Pizarro y Río Arandilla; área de Las Eras; Calles Burgo de Osma, San Esteban, Cardenal Cisneros; Avenida Miranda do Douro y Carretera de la Estación. <p>La ejecución de la sustitución se realizará de manera coordinada y planificada en función del desarrollo de otras líneas de actuación de la estrategia DUSI de Aranda de Duero.</p> <p>Eficiencia energética en edificios públicos: El Molino</p> <p>Asimismo, se procederá a la instalación de un sistema de ahorro energético pasivo (sistema de aislamiento térmico en fachada) en el Edificio El Molino basado en fachada ventilada con aislamiento térmico que contribuya a la reducción del consumo de calefacción en invierno y mejore el confort de los usuarios del edificio en verano, reduciendo el consumo energético derivado del sistema de aire acondicionado y contribuyendo a mejorar la calificación energética del edificio.</p> <p>Asimismo, se procederá al cambio de la iluminación interior del Edificio El Molino por iluminación LED, buscando además un color de iluminación neutro que facilite la creación artística.</p> <p>Eficiencia energética en el alumbrado de otros edificios públicos</p> <p>Asimismo, se procederá al cambio de la iluminación interior de diferentes edificios públicos de alto consumo energético (que actualmente están dentro del ámbito de actuación) por iluminación LED, como por ejemplo:</p>



LA6. MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN EN EL ALUMBRADO PÚBLICO Y EL EDIFICIO EL MOLINO.

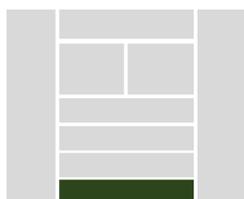
<p>CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES</p>	<p>Polideportivo Príncipe de Asturias, Colegios de Santa Catalina, Centro Cívico Virgen Viñas, Colegio Vela Zanetti o Edificio de Las Francesas).</p> <p>La ejecución de instalación o sustitución de luminarias (por tecnología LED) se deberán coordinar perfectamente (y priorizar en consecuencia) en aquellos casos en los que la implantación de LED por áreas de intervención contempladas en el resto de líneas de actuación, con el fin de ser lo más eficientes posibles en el consumo de recursos humanos, materiales y económicos. En este sentido, y considerando que la implantación de tecnología LED en los carriles bici implicará la mayor inversión y tendrá el mayor impacto en la reducción de emisiones, el despliegue de la tecnología LED deberá acompañarse al despliegue de nuevos carriles bici.</p> <p>En el proceso de selección final de operaciones, también será relevante su coherencia y compatibilidad con las propuestas infraestructuras básicas de servicio (principalmente, la red de alumbrado público y, si afecta, las redes de media tensión) que se proponen en el Plan General de Ordenación Urbana.</p> <p>Asimismo, durante el diseño de operaciones, el Ayuntamiento de Aranda de Duero se asegurará de que el coste de mantenimiento posterior (principalmente en aquellos casos de instalación de nueva infraestructura de alumbrado) será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.</p>																												
<p>ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS</p>	<ul style="list-style-type: none">  Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial)  Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020 																												
<p>DESTINATARIOS FUENTES DE FINANCIACIÓN</p>	<p>Toda la ciudadanía de Aranda de Duero y el propio Ayuntamiento de Aranda de Duero.</p> <p>50% Fondos propios 50% Fondos FEDER</p>																												
<p>PRESUPUESTO TOTAL</p>	<p>1.200.000 €</p>																												
<p>CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>€</td> <td>0</td> <td>80.000</td> <td>280.000</td> <td>280.000</td> <td>280.000</td> <td>280.000</td> </tr> </tbody> </table>	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	€	0	80.000	280.000	280.000	280.000	280.000														
Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022																							
€	0	80.000	280.000	280.000	280.000	280.000																							
<p>INDICADORES DE SEGUIMIENTO</p>	<p>(E001) Reducción del consumo de energía final en infraestructuras públicas o Empresas (ktep/año)</p> <p>(C032) Reducción del consumo anual de energía primaria en edificios públicos (kWh/año)</p> <p>(C034) Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) (Toneladas equivalentes de CO2/año)</p>																												
<p>VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Indicador/año</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>E001</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>19</td> <td>38</td> <td>57</td> <td>76</td> </tr> <tr> <td>C032</td> <td>0</td> <td>6.600</td> <td>6.600</td> <td>6.600</td> <td>6.600</td> <td>6.600</td> </tr> <tr> <td>C034</td> <td>0</td> <td>10</td> <td>575</td> <td>1.145</td> <td>1.715</td> <td>2.295</td> </tr> </tbody> </table>	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	E001	0	0	19	38	57	76	C032	0	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	C034	0	10	575	1.145	1.715	2.295
Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022																							
E001	0	0	19	38	57	76																							
C032	0	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600																							
C034	0	10	575	1.145	1.715	2.295																							

Tabla 13. Descripción de la línea de actuación 6: MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN



LA7. INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN EN EL SISTEMA DE SUMINISTRO ENERGÉTICO DE LOS PARQUES FLUVIALES Y DEL EDIFICIO EL MOLINO.

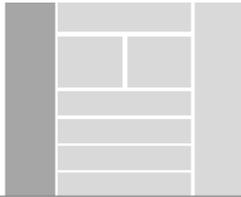
<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores 4.3.2. Aumentar el uso de las energías renovables para producción de electricidad y usos térmicos en edificación y en infraestructuras públicas, en particular, favoreciendo la generación a pequeña escala en puntos cercanos al consumo.</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p> Reto 4) Incentivar medidas de reducción de la huella ecológica de los ciudadanos y ciudadanas de Aranda de Duero.</p> <p> Reto 5) Establecer medidas de ahorro de fuentes de energía primaria en la administración local que contribuyan o bien a la reducción del consumo energético, o bien a la reducción de emisiones de CO2.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> Disminuir la emisión de gases efecto invernadero, como consecuencia del empleo de fuentes de energía renovable en detrimento de fuentes primarias de energía. Contribuir a la sostenibilidad económica de la Estrategia DUSI de Aranda de Duero, mediante ahorros económicos derivados del retorno de la inversión en energías renovables, principalmente “eléctricas”, que pueden contribuir a una mayor disponibilidad de fondos propios a largo plazo para intervenir en Aranda de Duero. Modernizar las instalaciones de suministro eléctrico del ámbito de actuación y contribuir a su regeneración física.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en dos acciones diferenciadas y que pivotan alrededor de la instalación de fuentes de energía renovable en el edificio El Molino y los parques fluviales del río Arandilla.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Instalación fotovoltaica de autoconsumo con almacenamiento para suministro de electricidad a instalaciones de alumbrado del edificio El Molino</p> <p>Dentro de esta línea de actuación se procederá al diseño y ejecución de una instalación fotovoltaica de autoconsumo, sobre cubierta y con almacenamiento en el edificio El Molino (a dos aguas, este y oeste, 200 m2 en total), para alimentación de instalaciones internas y exteriores de alumbrado LED.</p> <p>Esta instalación fotovoltaica se desarrollará, en la medida de lo posible, con módulos fotovoltaicos disponibles en el almacén municipal, contribuyendo a aprovechar material ya existente y a hacer más eficientes los proyectos de la estrategia DUSI.</p> <p>Instalación eólica de autoconsumo con almacenamiento para suministro de electricidad a instalaciones de riego de los parques fluviales del río Duero</p> <p>Asimismo, se procederá al diseño y ejecución de una instalación eólica con almacenamiento en el parque de Allendeduero, en modo de autoconsumo, para alimentación de la instalación del sistema de bombeo de agua del río Duero, que alimenta de agua a los sistemas de riego.</p>
<p>CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES</p>	<p>La ejecución de la instalación fotovoltaica en el edificio El Molino se acometerá junto con la instalación del sistema de aislamiento térmico de fachada y el sistema de iluminación LED, con el fin de optimizar los recursos de obra y reducir los inconvenientes que un proyecto de estas características producirá sobre las personas usuarias del inmueble,</p> <p>Por otra parte, la ejecución de instalaciones de generación micro-eólica se deberá diseñar y coordinar perfectamente (y priorizar en consecuencia) con los proyectos y con las áreas de intervención contempladas en la línea de actuación 4, con el fin de ser lo más eficientes posibles en el consumo de recursos humanos, materiales y económicos.</p> <p>En el proceso de selección final de operaciones, también será relevante su coherencia y compatibilidad con las propuestas de infraestructuras básicas de servicio que se proponen en el Plan General de Ordenación Urbana.</p> <p>Asimismo, durante el diseño de operaciones, el Ayuntamiento de Aranda de Duero se asegurará de que el coste de mantenimiento posterior será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.</p>
<p>ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> Plan General de Ordenación Urbana (Aprobación Inicial) Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020
<p>DESTINATARIOS</p>	<p>El conjunto de la ciudadanía y el propio Ayuntamiento de Aranda de Duero</p>



LA7. INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN A TRAVÉS DE LA INTERVENCIÓN EN EL SISTEMA DE SUMINISTRO ENERGÉTICO DE LOS PARQUES FLUVIALES Y DEL EDIFICIO EL MOLINO.

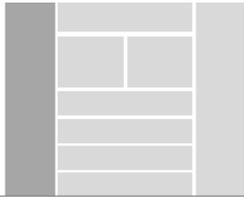
FUENTES DE FINANCIACIÓN	54% Fondos propios 46% Fondos FEDER						
PRESUPUESTO TOTAL	500.000 €						
CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)	Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	€	0	50.000	0	165.000	165.000	165.000
INDICADORES DE SEGUIMIENTO	(C030) Capacidad adicional para producir energía renovable (MW)						
	(C034) Reducción anual estimada de gases efecto invernadero (GEI) (Toneladas equivalentes de CO2/año)						
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	C030	0	0,03	0,03	0,11	0,19	0,27
	C034	0	20	20	95	170	245

Tabla 14. Descripción de la línea de actuación 7: INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN



LA8. IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY PARA ANALIZAR, PREVER Y PROVOCAR LOS FACTORES CLAVE DE ÉXITO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS
DEL AYUNTAMIENTO DE ARANDA DE DUERO A TRAVÉS DE LA DISPONIBILIDAD DE MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT2) Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas 2.3.3. Promover las tecnologías de la información en estrategias urbanas integradas, incluyendo administración electrónica local y smart cities</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>Reto 6) Implantar una infraestructura tecnológica suficiente que permita un crecimiento escalado de los servicios públicos digitales que Aranda de Duero requiere. Reto 7) Crear repositorios de datos y sistemas de información que den soporte a la toma de decisiones sobre proyectos, políticas y servicios públicos.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Disponer de la tecnología y conocimientos necesarios para comprender los factores clave de éxito del desarrollo de proyectos individuales y estrategias completas en Aranda de Duero, para asegurar la capacidad reactiva y resiliencia de la ciudad ante cambios no esperados y para asegurar la mayor eficacia y eficiencia de las políticas públicas locales. ☞ Disponer de la tecnología y conocimientos necesarios para medir el grado de magnetismo y atracción de Aranda de Duero derivado de las acciones realizadas, tanto en relación a su capacidad de atraer o generar nuevo PIB, como en relación a su capacidad para atraer o retener población joven.
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en tres acciones diferenciadas, que contribuyen a la consecución de objetivos planteados en las líneas de actuación 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Diseño, construcción e implantación de una plataforma de conciencia colectiva</p> <p>La casi totalidad de las iniciativas y proyectos del Ayuntamiento de Aranda de Duero, y en concreto los que comprenderán la estrategia DUSI, tienen un elevado componente de relación con la ciudadanía, bien en relación con la comunicación con la ciudadanía, bien en relación con su participación en proyectos, bien en relación con el interés de poder conocer los perfiles de comportamiento o necesidades de la propia ciudadanía.</p> <p>Por ello, se propone el diseño, desarrollo e implementación de una solución común de comunicación, participación, captura, integración y análisis de datos (teléfonos móviles: la ciudadanía como "sensor") de las personas que viven, trabajan o visitan Aranda de Duero, potenciando los "efectos en red" a través de la combinación de: tácticas de marketing de ciudad, redes sociales (participación y co-creación de contenidos); redes de sensores; bases de datos con posibilidad de análisis semántico; sistemas de análisis de perfil y patrones de comportamiento; datasets de interés; etc.</p> <p>Para ello, será necesario ampliar la capacidad de almacenamiento de datos en el CPD de la organización municipal, así como preparar y adaptar los principales canales de comunicación digital (como la web corporativa o el registro digital único) para el aprovechamiento máximo de los datos de las transacciones municipales, así como para su transformación en conocimiento.</p> <p>Diseño, construcción e implantación de un cuadro de mando inteligente y predictivo</p> <p>Dentro del marco general de la estrategia DUSI, cobrará especial relevancia el diseño y desarrollo colaborativo e implantación de un sistema inteligente de indicadores socio-económicos y de sostenibilidad para controlar y predecir los resultados de los diferentes proyectos que se ejecuten bajo las diferentes líneas de actuación definidas, con el objetivo principal de medir el grado de magnetismo y atracción de Aranda de Duero, tanto en relación a su capacidad de atraer o generar nuevo PIB, como en relación a su capacidad para atraer o retener población joven, o como en relación a su capacidad en procesos de reintegración social.</p> <p>Para ello, se trabajará con datos abiertos ("open data") de la administración regional, con datos transaccionales del propio Ayuntamiento de Aranda de Duero, así como con datos generados a través de campañas de participación de la sociedad civil, las empresas arandinas o cualquier otro agente relevante que quiera participar. En este sentido, se dará prioridad y se dinamizará la participación y la colaboración de la "task force para la innovación social" y el "think tank NEW_GENERATIONS_HUB" en los procesos de creación del cuadro de mando y de explotación de datos.</p> <p>En este sentido, para la construcción del cuadro de mando se empleará software para la visualización y</p>



LA8. IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY PARA ANALIZAR, PREVER Y PROVOCAR LOS FACTORES CLAVE DE ÉXITO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS
DEL AYUNTAMIENTO DE ARANDA DE DUERO A TRAVÉS DE LA DISPONIBILIDAD DE MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN

análisis avanzados de datos y motores de aprendizaje automático, siempre fomentando el uso de prácticas y herramientas abiertas.

Diseño, construcción e implantación de una plataforma de datos abiertos

Se propone, asimismo, el diseño, construcción e implementación de una plataforma que sea capaz de integrar, formatear y proveer, en modo abierto, datos de valor (tanto para la ciudadanía, como las empresas, o los agentes sociales) procedentes de las diferentes fuentes de datos disponibles en Aranda de Duero.

La plataforma se dinamizará a través de un espacio de encuentro (físico y virtual), en el que la comunidad de personas interesadas en promover la cultura de los datos abiertos en Aranda de Duero puedan debatir temas tales como el análisis y visualización de datos, fomentar el uso de prácticas y herramientas abiertas y colaborativas, u organizar encuentros-sesiones con diferentes formatos y temáticas: desde talleres formativos sobre herramientas software libre de análisis de datos a debates temáticos sobre los datos abiertos en la administración.

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a que los proyectos de tecnologías Smart City tengan como objetivo la retención o atracción de talento de personas jóvenes sin importar: su género, nivel educativo, país de origen, etnia, poder adquisitivo o edad; así como el entendimiento de la realidad social de la ciudad.

En concreto, se promoverá la participación de colectivos en riesgo de exclusión (personas mayores, inmigrantes, personas con bajo nivel educativo o bajo poder adquisitivo), con el fin de aprovechar su experiencia o de promover su participación en la vida social y económica de la ciudad a través de la tecnología (y, de paso, contribuir a superar brechas digitales).

Se seleccionarán proyectos de tecnología que aseguren que el coste de mantenimiento posterior (tanto en relación con el coste económico, como en relación con las capacidades técnicas de los técnicos municipales al cargo de las soluciones tecnológicas) será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.

Se buscarán sinergias con empresas locales y con los agentes de red de ciencia y tecnología de la Comunidad de Castilla y León, con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos en el desarrollo de esta línea de actuación.

ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS

 Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020

DESTINATARIOS

El conjunto de la población de Aranda de Duero y el propio Ayuntamiento de Aranda de Duero

FUENTES DE FINANCIACIÓN

50% Fondos propios
50% Fondos FEDER

PRESUPUESTO TOTAL

367.500 €

CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
€	0	252.500	52.500	30.000	32.500	0

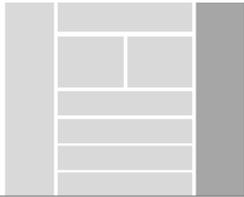
INDICADORES DE SEGUIMIENTO

(E016) Número de usuarios que están cubiertos por un número determinado servicios públicos electrónicos de Smart Cities (usuarios)
(E059) Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en Proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas. (Número)

VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)

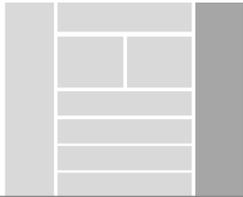
Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
E016	0	1.000	2.000	7.000	10.000	14.000
E059	0	1.000	2.000	7.000	10.000	14.000

Tabla 15. Descripción de la línea de actuación 8: IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY



LA9. IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES
PARA REFORZAR EL MAGNETISMO Y CAPACIDAD DE ATRACCIÓN DE ARANDA DE DUERO

<p>OBJETIVOS TEMÁTICO Y ESPECÍFICOS PRINCIPALES</p>	<p>OT2) Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas 2.3.1. Promover los servicios públicos digitales, la alfabetización digital, e-aprendizaje, e-inclusión y e-salud</p>
<p>OBJETIVOS TEMÁTICOS COMPLEMENTARIOS</p>	<p>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</p>
<p>RETO URBANO AL QUE RESPONDE LA LÍNEA DE ACTUACIÓN</p>	<p>Reto 7) Crear repositorios de datos y sistemas de información que den soporte a la toma de decisiones sobre proyectos, políticas y servicios públicos.</p>
<p>OBJETIVOS A LARGO PLAZO: RESULTADOS ESPERADOS</p>	<p>Lograr estimular las líneas de actuación de la EDUSI a través de servicios públicos digitales que permitan la interacción, colaboración y co-creación de contenidos con los agentes económicos y sociales de Aranda de Duero.</p>
<p>DESCRIPCIÓN RESUMIDA</p>	<p>Esta línea de actuación se subdivide en tres acciones diferenciadas, que contribuyen a la consecución de objetivos planteados en las líneas de actuación 1, 2, 4 y 5.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DE ACTUACIONES Y CAMPOS DE INTERVENCIÓN</p>	<p>Cartografía-Inventario urbano-medioambiental del río Arandilla</p> <p>Se realizará, en formato GIS electrónico, una cartografía-inventario de las riberas del río Arandilla (a su paso por Aranda de Duero) en la cual quedarán reflejados todos los elementos del río: delimitación, longitud y recorridos del curso fluvial; delimitación de parques fluviales, áreas recreativas, culturales, deportivas o agrícolas e inventario de todos los elementos que componen el mobiliario urbano incluido en los márgenes del río y zonas aledañas; así como inventario detallado de especies de flora y fauna.</p> <p>De este modo, a través de este servicio se podrá controlar el impacto de las líneas de actuación de la EDUSI (en concreto las relacionadas con la línea de actuación 4 (Adecuación ambiental y acondicionamiento de la ribera norte del río Arandilla) y la información disponible se podrá poner a disposición de todos los agentes económicos y sociales que promuevan el desarrollo urbano sostenible o que trabajen en pro de mantener las condiciones ambientales del río Arandilla.</p> <p>Plataforma Aranda-Dev para la promoción de oportunidades de negocio inclusivas y sostenibles</p> <p>Se diseñará y construirá una plataforma digital que permita la vinculación de emprendedores y oportunidades de negocio con impacto social o medioambiental con soluciones de negocio innovadoras, inclusivas y sostenibles, generando una mayor igualdad de oportunidades y favoreciendo la creación de ecosistemas de desarrollo económico integrales.</p> <p>La plataforma Aranda-dev será, por tanto, un marketplace de oportunidades de negocio que tengan un impacto directo en reducción de pobreza, generando igualdad de oportunidades y un desarrollo empresarial inclusivo y sostenible que se apalanque a través de los sectores industriales existentes en la ciudad, así como los sectores endógenos (agroalimentario) y los nuevos sectores (industrias creativas y culturales).</p> <p>Mediante una plataforma on-line y metodologías adecuadas, se facilitarán los siguientes procesos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mapear oportunidades de negocio con impacto social / medioambiental. • Atraer desarrollo empresarial alineado a objetivos de reducción de pobreza, mediante mecanismos de innovación abierta. • Gestionar procesos de innovación empresarial con impacto social. • Gestionar procesos de mecenazgo y financiación de iniciativas emprendedoras que encajen con la filosofía Aranda-Dev • Poner las oportunidades de negocio con impacto social, en el centro como un propósito común y concreto para articular alianzas público-privadas e intersectoriales que permitan una mayor concentración y creación de valor empresarial y social. • Mediante el proceso de identificación de necesidades que sean oportunidades de negocio con impacto social, Aranda-Dev, facilitará el proceso de poner en valor un territorio y una población en contexto de pobreza e incidir en el mismo para hacerlo más competitivo, inclusivo y sostenible mediante acciones empresariales, de negocio, que favorezcan el desarrollo social y económico. <p>De este modo, a través de este servicio se podrá dar soporte y contribuir a la consecución de los objetivos planteados por las líneas de actuación 1 (Creación de un polo de atracción y retención de talento en el barrio</p>



LA9. IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES
PARA REFORZAR EL MAGNETISMO Y CAPACIDAD DE ATRACCIÓN DE ARANDA DE DUERO

de Allenduedero) y 2 (Creación de una nueva centralidad cultural y turística urbana en el barrio de Santa Catalina).

Servicio de promoción de la bicicleta mediante técnicas de gamificación

Se diseñará y construirá una plataforma de promoción de la bicicleta a través de procesos de gamificación en colaboración con el comercio local.

Mediante la plataforma, los usuarios podrán:

- Obtener consejos personalizados sobre la mejor manera de andar en bicicleta por Aranda de Duero.
- Explorar Aranda de Duero con mapas completos de ciclismo urbano.
- Buscar las mejores rutas de ciclismo basadas en diversos criterios, tales como seguridad, comodidad y velocidad.
- Guiar hasta su destino mediante una navegación paso a paso optimizada para uso urbano.
- Obtener información sobre el clima y la contaminación en tiempo real.
- Planificar viajes con una bicicleta compartida.
- Encontrar las mejores rutas de bicicleta eléctrica con un perfil dedicado de enrutamiento e-bike.
- Estar motivado por un sistema único de retos/recompensas ofrecidas por el comercio local.
- Participa en competiciones de ciclismo urbano locales.

A su vez, mediante la plataforma, el Ayuntamiento de Aranda de Duero será capaz de identificar claramente la matriz de origen-destino de los viajes en bicicleta por la ciudad para cada perfil de usuario y, por tanto, posibilitar la adecuación de políticas públicas de uso de la bicicleta a la realidad de Aranda de Duero. Como complemento, se diseñará y desplegará un sistema de identificación de movimientos de la población y de vehículos (y uso de parking) para analizar patrones de movilidad y mejorar la disponibilidad de información para tomar decisiones adecuadas en el diseño de acciones de promoción de la bicicleta (vinculación con la línea de actuación 5).

CRITERIOS DE SELECCIÓN DE OPERACIONES

Se prestará especial atención a que los proyectos de servicios públicos digitales contribuyan de manera directa a la consecución de los objetivos a largo plazo planteados por las líneas de actuación 1, 2, 4 y 5 y a que se asegure la accesibilidad a los mismos a cualquier colectivo social de la ciudad.

Se tendrá especial consideración, para la elección de proyectos, por colectivos en riesgo de exclusión o colectivos con dificultades de acceso (por el motivo que sea) a las tecnologías de la información y la comunicación.

Se seleccionarán proyectos de servicios públicos digitales que aseguren que el coste de mantenimiento posterior (tanto en relación al coste económico, como en relación a las capacidades técnicas de los técnicos municipales al cargo de las soluciones tecnológicas) será asumible por parte del Ayuntamiento de Aranda de Duero.

Se buscarán sinergias y colaboración público-privada con empresas expertas en el sector, así como con los agentes de red de ciencia y tecnología de la Comunidad de Castilla y León, con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos humanos, materiales y económicos en el desarrollo de esta línea de actuación. Asimismo, se aprovecharán los conocimientos y experiencias de otras ciudades que, como Aranda de Duero, forman parte de la Red de Ciudades por la Ciencia y la Innovación (Red Innpulso).

ESTRATEGIAS Y PLANES PREVIOS Y RELACIONADOS

 Plan de Competitividad e Innovación 2014-2020

DESTINATARIOS

El conjunto de la población de Aranda de Duero y el propio Ayuntamiento de Aranda de Duero

FUENTES DE FINANCIACIÓN

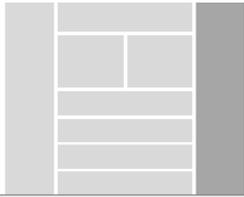
50% Fondos propios
50% Fondos FEDER

PRESUPUESTO TOTAL

257.500 €

CRONOGRAMA (SENDA FINANCIERA)

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
€	0	32.500	95.000	70.000	30.000	30.000



LA9. IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES
PARA REFORZAR EL MAGNETISMO Y CAPACIDAD DE ATRACCIÓN DE ARANDA DE DUERO

INDICADORES DE SEGUIMIENTO	(E016) Número de usuarios que están cubiertos por un número determinado servicios públicos electrónicos de Smart Cities (usuarios)						
	(E059) Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en Proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas. (Número)						
VALORES ESPERADOS (ACUMULADOS)	Indicador/año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	E016	0	1.000	2.000	7.000	10.000	14.000
	E059	0	1.000	2.000	7.000	10.000	14.000

Tabla 16. Descripción de la línea de actuación 9: IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES

Cronograma de actuaciones 2017-2022

A continuación, se presenta un cronograma ilustrativo que representa la planificación temporal de cada una de las líneas de actuación presentadas en este documento:

Planificación temporal de líneas de actuación		2017	2018	2019	2020	2021	2022
<i>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</i>							
UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA							
L1 CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO							
AgroCluster Aranda: Coworking, emprendimiento e innovación en espacios rehabilitados			→	→	→	→	→
AgroCluster Aranda: Inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión			→	→	→	→	→
AgroCluster Aranda: Think tank NEW_GENERATIONS_HUB			→	→	→	→	→
AgroCluster Aranda: Agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer			→	→	→	→	→
L2 CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA							
Santa Catalina - Lienzo en la calle / Intervención colaborativa en el espacio público			→	→	→	→	→
Creación de "task force" de innovación social: Aranda de Duero inclusiva, innovadora y reflexiva			→	→	→	→	→
Rehabilitación física y puesta en valor de "El Molino": Elemento tractor y espacio de referencia		→	→				
L3 PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO							
Línea de soporte para rehabilitación de vivienda para alquiler social				→	→	→	→
Línea de soporte para vivienda de fomento de actividad profesional				→	→	→	→
<i>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos</i>							
UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL							
L4 CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS							
Continuidad del casco urbano y de la ribera de los ríos para la puesta en valor de los parques fluviales					→	→	→
Consolidación de los parques fluviales como activos naturales de atracción y a proteger					→	→	→
Cultivo ecológico e innovación en los parques fluviales del río Arandilla					→	→	→
<i>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores</i>							
UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI							
L5 VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN							
Extensión de carriles bici para alcanzar puntos de interés, asegurando la vertebración de la ciudad				→	→	→	→
Puesta en valor de los carriles bici existentes			→				
Bici-Taller Escuela: Talleres formativos de mecánica de la bicicleta y servicio gratuito de reparación			→	→	→	→	→
Cesión de bicicletas a personas sin recursos económicos			→	→	→	→	→
L6 MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN							
Eficiencia energética en el alumbrado público en el ámbito de actuación				→	→	→	→
Eficiencia energética en edificios públicos: El Molino			→				
L7 INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN							
Instalación fotovoltaica con almacenamiento en el edificio El Molino			→				
Instalación eólica con almacenamiento para suministro a instalaciones de alumbrado y riego					→	→	→
<i>OT2) Mejorar el uso y calidad de las TICs y el acceso a las mismas</i>							
UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACION							
L8 IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY							
Diseño, construcción e implantación de un cuadro de mando inteligente y predictivo			→				
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de inteligencia colectiva				→	→		
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de datos abiertos						→	
L9 IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES							
Cartografía-Inventario urbano-medioambiental de ríos y parques fluviales					→	→	→
Plataforma Aranda-Dev para la promoción de oportunidades de negocio inclusivas y sostenibles				→			
Servicio de promoción de la bicicleta mediante técnicas de gamificación			→	→	→	→	→

Tabla 17. Cronograma ilustrativo de la planificación anual de líneas de actuación

Presupuesto elegible y origen de la financiación de la EDUSI

Presupuesto global de la estrategia DUSI, según objetivos temáticos y específicos

La siguiente tabla muestra el presupuesto global de la estrategia DUSI de Aranda de Duero, que **consideramos elegible para su co-financiación en los objetivos temáticos 2, 4, 6 y 9**. Por otra parte, como se puede observar, **hemos considerado que algo más del 2% del presupuesto del proyecto está directamente orientado a la consecución del objetivo temático 8, dentro del eje estratégico "UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA"**.

Se puede comprobar que **los pesos relativos del presupuesto asignado a cada objetivo temático se encuentran dentro de las horquillas que aseguran la coherencia de la estrategia** con el programa operativo de crecimiento sostenible y las bases de la tercera convocatoria para la selección de estrategias DUSI que serán cofinanciadas por el programa operativo FEDER.

Asimismo, en la tabla **se indican los esfuerzos económicos presupuestados para afrontar cada uno de los objetivos específicos** relacionados con cada línea de actuación.

Por otra parte, tal y como se puede observar en la tabla, **los gastos de gestión de la estrategia DUSI se espera sean inferiores al 3% del total del presupuesto**.



Nuestra estrategia EDUSI, dentro del eje estratégico "UNA CIUDAD, ATRACTIVA E INCLUSIVA", tiene una componente de promoción de la calidad y sostenibilidad del empleo (Objetivo temático 8), por lo que dentro del presupuesto lo hemos segmentado en dicho eje, ya que este objetivo no es cofinanciable con fondos FEDER dentro de esta convocatoria y en la solicitud de convocatoria, dicho importe no se incluirá.

				Horquillas (peso relativo según OT)
<i>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</i>				
UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA	4.134.376 €	40,3%	<->	35-45%
<i>OE 9.8.2) Regeneración física, económica y social del entorno urbano en áreas urbanas desfavorecidas a través de EDUSIs</i>	3.674.876 €	35,9%		
<i>OE 9.8.1) Apoyo a la regeneración física, económica y social de las comunidades de las zonas urbanas y rurales desfavorecidas</i>	459.500 €	4,5%		
<i>OT8) Promover la sostenibilidad y la calidad del empleo y favorecer la movilidad laboral</i>				
UNA CIUDAD CON VALOR AÑADIDO Y ALTA EMPLEABILIDAD	211.500 €	2,1%		
<i>OE.8.8.1. Desarrollo de viveros de empresas y ayuda a la inversión a favor del trabajo por cuenta propia, de las microempresas y de la crea</i>	211.500 €	2,1%		
<i>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos</i>				
UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL	2.340.000 €	22,8%	<->	20-30%
<i>OE 6.5.2) Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano, su medioambiente</i>	2.340.000 €	22,8%		
<i>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores</i>				
UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI	2.937.500 €	28,7%	<->	20-30%
<i>OE 4.5.1) Fomento de la movilidad urbana sostenible</i>	1.187.500 €	11,6%		
<i>OE 4.3.1) Mejorar la eficiencia energética y reducción de emisiones de CO2 en edificación y en infraestructuras</i>	1.200.000 €	11,7%		
<i>OE 4.3.2) Aumentar el uso de las energías renovables para producción de electricidad</i>	550.000 €	5,4%		
<i>OT2) Mejorar el uso y calidad de las TICs y el acceso a las mismas</i>				
UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACION	625.000 €	6,1%	<->	5-15%
<i>OE 2.3.3) Promover las tecnologías de la información en estrategias urbanas integradas</i>	275.000 €	2,7%		
<i>OE 2.3.1) Promover los servicios públicos digitales</i>	350.000 €	3,4%		
PRESUPUESTO ELEGIBLE FONDOS	10.036.876 €			
PRESUPUESTO ADICIONAL OT8	211.500 €			
PRESUPUESTO TOTAL DE LA ESTRATEGIA	10.248.376 €			

Tabla 18. Presupuesto total (absoluto y relativo sobre el total), segmentado por objetivo temático y objetivo específico.

Presupuesto total de la estrategia 2017-2022 (incluye presupuesto para objetivo temático 8)

Aranda de Duero plantea una estrategia global, cuyo presupuesto se presenta a continuación, si bien, y siendo conscientes de las limitaciones de cofinanciación FEDER para el objetivo temático 8, ajustaremos a un presupuesto sin la consideración del objetivo temático 8 en el próximo sub-capítulo.

Presupuesto de la estrategia completa (€)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL	% s/total
UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA	- €	287.000 €	384.500 €	1.154.000 €	1.154.000 €	1.154.876 €	4.134.376 €	40,3%
L1 CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO	- €	150.000 €	175.000 €	354.000 €	354.000 €	354.000 €	1.387.000 €	13,5%
AgroCluster Aranda: Coworking, emprendimiento e innovación en espacios rehabilitados	- €	90.000 €	90.000 €	269.000 €	269.000 €	269.000 €	987.000 €	9,6%
AgroCluster Aranda: Inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión	- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	125.000 €	1,2%
AgroCluster Aranda: Think tank NEW_GENERATIONS_HUB	- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	125.000 €	1,2%
AgroCluster Aranda: Agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer	- €	- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	100.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación	- €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €	0,5%
L2 CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA	- €	137.000 €	125.000 €	675.000 €	675.000 €	675.876 €	2.287.876 €	22,3%
Santa Catalina - Lienzo en la calle / Intervención colaborativa en el espacio público	- €	90.000 €	90.000 €	620.000 €	620.000 €	620.876 €	2.040.876 €	19,9%
Creación de "task force" de innovación social: Aranda de Duero inclusiva, innovadora y reflexiva	- €	25.000 €	25.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	170.000 €	1,7%
Rehabilitación física y puesta en valor de "El Molino": Elemento tractor y espacio de referencia	- €	12.000 €	- €	- €	- €	- €	12.000 €	0,1%
Gestión de la línea de actuación	- €	10.000 €	10.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	65.000 €	0,6%
L3 PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO	- €	- €	84.500 €	125.000 €	125.000 €	125.000 €	459.500 €	4,5%
Línea de soporte para rehabilitación de vivienda para alquiler social	- €	- €	79.500 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	379.500 €	3,7%
Línea de soporte para vivienda de fomento de actividad profesional	- €	- €	- €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	60.000 €	0,6%
Gestión de la línea de actuación	- €	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	20.000 €	0,2%
UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL	- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	22,8%
L4 CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS	- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	22,8%
Continuidad del casco urbano y de la ribera de los ríos para la puesta en valor de los parques fluviales	- €	- €	- €	450.000 €	450.000 €	450.000 €	1.350.000 €	13,2%
Consolidación de los parques fluviales como activos naturales de atracción y a proteger	- €	- €	- €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	840.000 €	8,2%
Cultivo ecológico e innovación en los parques fluviales del río Arandilla	- €	- €	- €	35.000 €	35.000 €	35.000 €	105.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación	- €	- €	- €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	45.000 €	0,4%
UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI	- €	255.000 €	545.000 €	712.500 €	712.500 €	712.500 €	2.937.500 €	28,7%
L5 VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	120.000 €	265.000 €	267.500 €	267.500 €	267.500 €	1.187.500 €	11,6%
Extensión de carriles bici para alcanzar puntos de interés, asegurando la vertebración de la ciudad	- €	- €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	900.000 €	8,8%
Puesta en valor de los carriles bici existentes	- €	100.000 €	- €	- €	- €	- €	100.000 €	1,0%
Bici-Taller Escuela: Talleres formativos de mecánica de la bicicleta y servicio gratuito de reparación	- €	10.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	110.000 €	1,1%
Cesión de bicicletas a personas sin recursos económicos	- €	5.000 €	10.000 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	52.500 €	0,5%
Gestión de la línea de actuación	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	25.000 €	0,2%
L6 MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	80.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	1.200.000 €	11,7%
Eficiencia energética en el alumbrado público en el ámbito de actuación	- €	- €	275.000 €	275.000 €	275.000 €	275.000 €	1.100.000 €	10,7%
Eficiencia energética en edificios públicos: El Molino	- €	75.000 €	- €	- €	- €	- €	75.000 €	0,7%
Gestión de la línea de actuación	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	25.000 €	0,2%
L7 INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	55.000 €	- €	165.000 €	165.000 €	165.000 €	550.000 €	5,4%
Instalación fotovoltaica con almacenamiento en el edificio El Molino	- €	50.000 €	- €	- €	- €	- €	50.000 €	0,5%
Instalación eólica con almacenamiento para suministro a instalaciones de alumbrado y riego	- €	- €	- €	160.000 €	160.000 €	160.000 €	480.000 €	4,7%
Gestión de la línea de actuación	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	20.000 €	0,2%
UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACION	- €	312.500 €	122.500 €	77.500 €	82.500 €	30.000 €	625.000 €	6,1%
L8 IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY	- €	280.000 €	27.500 €	27.500 €	52.500 €	- €	387.500 €	3,8%
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de comunicación e inteligencia colectiva	- €	275.000 €	- €	- €	- €	- €	275.000 €	2,7%
Diseño, construcción e implantación de un cuadro de mando inteligente y predictivo	- €	- €	25.000 €	25.000 €	- €	- €	50.000 €	0,5%
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de datos abiertos	- €	- €	- €	- €	50.000 €	- €	50.000 €	0,5%
Gestión de la línea de actuación	- €	5.000 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	- €	12.500 €	0,1%
L9 IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES	- €	32.500 €	95.000 €	50.000 €	30.000 €	30.000 €	237.500 €	2,3%
Cartografía-Inventario urbano-medioambiental de ríos y parques fluviales	- €	- €	- €	30.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €	0,5%
Plataforma Aranda-Dev para la promoción de oportunidades de negocio inclusivas y sostenibles	- €	- €	75.000 €	- €	- €	- €	75.000 €	0,7%
Servicio de promoción de la bicicleta mediante técnicas de gamificación	- €	30.000 €	17.500 €	17.500 €	17.500 €	17.500 €	100.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación	- €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	12.500 €	0,1%
Sub-total proyectos gasto elegible		807.000 €	1.012.000 €	2.659.000 €	2.664.000 €	2.614.876 €	9.756.876 €	97,3%
Sub-total gestión		47.500 €	40.000 €	65.000 €	65.000 €	62.500 €	280.000 €	2,7%
TOTAL PRESUPUESTO ELEGIBLE	- €	854.500 €	1.052.000 €	2.724.000 €	2.729.000 €	2.677.376 €	10.036.876 €	97,9%
UNA CIUDAD CON VALOR AÑADIDO Y ALTA EMPLEABILIDAD	108.000 €	- €	40.500 €	21.000 €	21.000 €	21.000 €	211.500 €	2,1%
L1 CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO	- €	- €	- €	21.000 €	21.000 €	21.000 €	63.000 €	0,6%
L2 CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA	108.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	108.000 €	1,1%
L3 PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO	- €	- €	40.500 €	- €	- €	- €	40.500 €	0,4%
PRESUPUESTO TOTAL	108.000 €	854.500 €	1.092.500 €	2.745.000 €	2.750.000 €	2.698.376 €	10.248.376 €	100,0%

Tabla 19. Presupuesto de la estrategia de Aranda de Duero incluyendo objetivo temático 8

Presupuesto elegible de la estrategia 2017-2022 (no incluye presupuesto para objetivo temático 8)

La siguiente tabla muestra un presupuesto anualizado de la estrategia DUSI de Aranda de Duero, segmentado por eje estratégico (y objetivo temático), líneas de actuación y sub-líneas de actuación. En el mismo, no se incluye el presupuesto del objetivo temático 8, ya que no es cofinanciable con Fondos FEDER en esta convocatoria.

Asimismo, en la tabla se ha segmentado el esfuerzo estimado de gastos de gestión que cada línea de actuación va a requerir:

Presupuesto elegible / Plan de implementación de la EDUSI (€)		2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL	% s/total
TOTAL		- €	854.500 €	1.052.000 €	2.724.000 €	2.729.000 €	2.677.376 €	10.036.876 €	100,0%
Sub-total proyectos		- €	807.000 €	1.012.000 €	2.659.000 €	2.664.000 €	2.614.876 €	9.756.876 €	97,2%
Sub-total gestión		- €	47.500 €	40.000 €	65.000 €	65.000 €	62.500 €	280.000 €	2,8%
<i>OT3) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</i>									
UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA		- €	287.000 €	384.500 €	1.154.000 €	1.154.000 €	1.154.876 €	4.134.376 €	41,2%
L1 CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO		- €	150.000 €	175.000 €	354.000 €	354.000 €	354.000 €	1.387.000 €	13,8%
AgroCluster Aranda: Coworking, emprendimiento e innovación en espacios rehabilitados		- €	90.000 €	90.000 €	269.000 €	269.000 €	269.000 €	987.000 €	9,8%
AgroCluster Aranda: Inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión		- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	125.000 €	1,2%
AgroCluster Aranda: Think tank NEW_GENERATIONS_HUB		- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	125.000 €	1,2%
AgroCluster Aranda: Agenda por la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer		- €	- €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	100.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación		- €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €	0,5%
L2 CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA		- €	137.000 €	125.000 €	675.000 €	675.000 €	675.876 €	2.287.876 €	22,8%
Santa Catalina - Lienzo en la calle / Intervención colaborativa en el espacio público		- €	90.000 €	90.000 €	620.000 €	620.000 €	620.876 €	2.040.876 €	20,3%
Creación de "task force" de innovación social: Aranda de Duero inclusiva, innovadora y reflexiva		- €	25.000 €	25.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	170.000 €	1,7%
Rehabilitación física y puesta en valor de "El Molino": Elemento tractor y espacio de referencia		- €	12.000 €	- €	- €	- €	- €	12.000 €	0,1%
Gestión de la línea de actuación		- €	10.000 €	10.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	65.000 €	0,6%
L3 PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO		- €	- €	84.500 €	125.000 €	125.000 €	125.000 €	459.500 €	4,6%
Línea de soporte para rehabilitación de vivienda para alquiler social		- €	- €	79.500 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	379.500 €	3,8%
Línea de soporte para vivienda de fomento de actividad profesional		- €	- €	- €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	60.000 €	0,6%
Gestión de la línea de actuación		- €	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	20.000 €	0,2%
<i>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos</i>									
UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL		- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	22,8%
L4 CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS		- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	22,8%
Continuidad del casco urbano y de la ribera de los ríos para la puesta en valor de los parques fluviales		- €	- €	- €	450.000 €	450.000 €	450.000 €	1.350.000 €	13,2%
Consolidación de los parques fluviales como activos naturales de atracción y a proteger		- €	- €	- €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	840.000 €	8,2%
Cultivo ecológico e innovación en los parques fluviales del río Arandilla		- €	- €	- €	35.000 €	35.000 €	35.000 €	105.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación		- €	- €	- €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	45.000 €	0,4%
<i>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores</i>									
UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI		- €	255.000 €	545.000 €	712.500 €	712.500 €	712.500 €	2.937.500 €	28,7%
L5 VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN		- €	120.000 €	265.000 €	267.500 €	267.500 €	267.500 €	1.187.500 €	11,6%
Extensión de carriles bici para alcanzar puntos de interés, asegurando la vertebración de la ciudad		- €	- €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	900.000 €	8,8%
Puesta en valor de los carriles bici existentes		- €	100.000 €	- €	- €	- €	- €	100.000 €	1,0%
Bici-Taller Escuela: Talleres formativos de mecánica de la bicicleta y servicio gratuito de reparación		- €	10.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	110.000 €	1,1%
Cesión de bicicletas a personas sin recursos económicos		- €	5.000 €	10.000 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	52.500 €	0,5%
Gestión de la línea de actuación		- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	25.000 €	0,2%
L6 MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN		- €	80.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	1.200.000 €	11,7%
Eficiencia energética en el alumbrado público en el ámbito de actuación		- €	- €	275.000 €	275.000 €	275.000 €	275.000 €	1.100.000 €	10,7%
Eficiencia energética en edificios públicos: El Molino		- €	75.000 €	- €	- €	- €	- €	75.000 €	0,7%
Gestión de la línea de actuación		- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	25.000 €	0,2%
L7 INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN		- €	55.000 €	- €	165.000 €	165.000 €	165.000 €	550.000 €	5,4%
Instalación fotovoltaica con almacenamiento en el edificio El Molino		- €	50.000 €	- €	- €	- €	- €	50.000 €	0,5%
Instalación eólica con almacenamiento para suministro a instalaciones de alumbrado y riego		- €	- €	- €	160.000 €	160.000 €	160.000 €	480.000 €	4,7%
Gestión de la línea de actuación		- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	20.000 €	0,2%
<i>OT2) Mejorar el uso y calidad de las TICs y el acceso a las mismas</i>									
UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN		- €	312.500 €	122.500 €	77.500 €	82.500 €	30.000 €	625.000 €	6,1%
L8 IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY		- €	280.000 €	27.500 €	27.500 €	52.500 €	- €	387.500 €	3,9%
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de comunicación e inteligencia colectiva		- €	275.000 €	- €	- €	- €	- €	275.000 €	2,7%
Diseño, construcción e implantación de un cuadro de mando inteligente y predictivo		- €	- €	25.000 €	25.000 €	- €	- €	50.000 €	0,5%
Diseño, construcción e implantación de una plataforma de datos abiertos		- €	- €	- €	- €	50.000 €	- €	50.000 €	0,5%
Gestión de la línea de actuación		- €	5.000 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	- €	12.500 €	0,1%
L9 IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES		- €	32.500 €	95.000 €	50.000 €	30.000 €	30.000 €	237.500 €	2,3%
Cartografía-Inventario urbano-medioambiental de ríos y parques fluviales		- €	- €	- €	30.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €	0,5%
Plataforma Aranda-Dev para la promoción de oportunidades de negocio inclusivas y sostenibles		- €	- €	75.000 €	- €	- €	- €	75.000 €	0,7%
Servicio de promoción de la bicicleta mediante técnicas de gamificación		- €	30.000 €	17.500 €	17.500 €	17.500 €	17.500 €	100.000 €	1,0%
Gestión de la línea de actuación		- €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	12.500 €	0,1%

Tabla 20. Presupuesto elegible (co-financiable con FEDER) anualizado por cada línea de actuación y sub-categoría de actuación prevista

Planificación anualizada del origen de los fondos para la financiación de la estrategia DUSI (sin OT8)

La siguiente tabla muestra una planificación anualizada del origen de los fondos para la financiación de la estrategia DUSI de Aranda de Duero, **segmentada por eje estratégico (y objetivo temático) y líneas de actuación**, sin tener en consideración el presupuesto directamente relacionado con OT8 (es excluyen los importes correspondientes en las líneas de actuación L1, L2 y L3), que será directamente financiado por el Ayuntamiento.

Origen de la financiación de la estrategia DUSI (€)		2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL	%
TOTAL FONDOS REQUERIDOS		- €	854.500 €	1.052.000 €	2.724.000 €	2.729.000 €	2.677.376 €	10.036.876 €	
SUB-TOTAL Financiación con fondos propios municipales (50%)		- €	427.250 €	526.000 €	1.362.000 €	1.364.500 €	1.338.688 €	5.018.438 €	50%
SUB-TOTAL Co-financiación con fondos FEDER (50%)		- €	427.250 €	526.000 €	1.362.000 €	1.364.500 €	1.338.688 €	5.018.438 €	50%
<i>OT9) Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier otra forma de discriminación</i>									
UNA CIUDAD MAGNÉTICA, ATRACTIVA E INCLUSIVA		- €	287.000 €	384.500 €	1.154.000 €	1.154.000 €	1.154.876 €	4.134.376 €	
L1	CREACIÓN DE UN POLO DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO	- €	150.000 €	175.000 €	354.000 €	354.000 €	354.000 €	1.387.000 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	75.000 €	87.500 €	177.000 €	177.000 €	177.000 €	693.500 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	75.000 €	87.500 €	177.000 €	177.000 €	177.000 €	693.500 €	50%
L2	CREACIÓN DE UNA NUEVA CENTRALIDAD CULTURAL Y TURÍSTICA URBANA	- €	137.000 €	125.000 €	675.000 €	675.000 €	675.876 €	2.287.876 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	68.500 €	62.500 €	337.500 €	337.500 €	337.938 €	1.143.938 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	68.500 €	62.500 €	337.500 €	337.500 €	337.938 €	1.143.938 €	50%
L3	PROMOCIÓN DEL ARRAIGO EN ARANDA DE DUERO	- €	- €	84.500 €	125.000 €	125.000 €	125.000 €	459.500 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	- €	42.250 €	62.500 €	62.500 €	62.500 €	229.750 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	- €	42.250 €	62.500 €	62.500 €	62.500 €	229.750 €	50%
<i>OT6) Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos</i>									
UNA CIUDAD SOCIAL, COHESIONADA POR EL SISTEMA FLUVIAL		- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	
L4	CREACIÓN DE UN EJE ESTRUCTURANTE DE ESPACIOS NATURALES ABIERTOS	- €	- €	- €	780.000 €	780.000 €	780.000 €	2.340.000 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	- €	- €	390.000 €	390.000 €	390.000 €	1.170.000 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	- €	- €	390.000 €	390.000 €	390.000 €	1.170.000 €	50%
<i>OT4) Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores</i>									
UNA CIUDAD MEDIOAMBIENTALMENTE SOSTENIBLE, VERTEBRADA POR LA BICI		- €	255.000 €	545.000 €	712.500 €	712.500 €	712.500 €	2.937.500 €	
L5	VERTEBRACIÓN VERDE DE ESPACIOS REGENERADOS EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	120.000 €	265.000 €	267.500 €	267.500 €	267.500 €	1.187.500 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	60.000 €	132.500 €	133.750 €	133.750 €	133.750 €	593.750 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	60.000 €	132.500 €	133.750 €	133.750 €	133.750 €	593.750 €	50%
L6	MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	80.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	1.200.000 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	40.000 €	140.000 €	140.000 €	140.000 €	140.000 €	600.000 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	40.000 €	140.000 €	140.000 €	140.000 €	140.000 €	600.000 €	50%
L7	INCORPORACIÓN DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE EN EL ÁMBITO DE ACTUACIÓN	- €	55.000 €	- €	165.000 €	165.000 €	165.000 €	550.000 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	27.500 €	- €	82.500 €	82.500 €	82.500 €	275.000 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	27.500 €	- €	82.500 €	82.500 €	82.500 €	275.000 €	50%
<i>OT2) Mejorar el uso y calidad de las TICs y el acceso a las mismas</i>									
UNA CIUDAD INTELIGENTE, CON MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN		- €	312.500 €	122.500 €	77.500 €	82.500 €	30.000 €	625.000 €	
L8	IMPLANTACIÓN DE TECNOLOGÍAS SMART CITY	- €	280.000 €	27.500 €	27.500 €	52.500 €	- €	387.500 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	140.000 €	13.750 €	13.750 €	26.250 €	- €	193.750 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	140.000 €	13.750 €	13.750 €	26.250 €	- €	193.750 €	50%
L9	IMPLANTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS PÚBLICOS DIGITALES	- €	32.500 €	95.000 €	50.000 €	30.000 €	30.000 €	237.500 €	
	Financiación con fondos propios municipales	- €	16.250 €	47.500 €	25.000 €	15.000 €	15.000 €	118.750 €	50%
	Co-financiación con fondos FEDER	- €	16.250 €	47.500 €	25.000 €	15.000 €	15.000 €	118.750 €	50%

Tabla 21. Planificación del origen de los fondos para la financiación de la estrategia DUSI

Tras un estudio en detalle de las partidas presupuestarias y teniendo en consideración las sinergias y máxima eficiencia posible para el desarrollo de las mismas (y con el mayor impacto sobre la ciudadanía), el proyecto arroja un presupuesto final de 10.247.500 € (incluyendo objetivos temáticos 2, 4, 6, 8 y 9) para el periodo 2017-2022, siendo el **presupuesto EDUSI cofinanciable por FEDER de 10.036.876 €**.

El Ayuntamiento de Aranda de Duero considera que este es el presupuesto necesario para alcanzar todos los objetivos planteados, tanto desde un punto de vista cualitativo, como desde un punto de vista cuantitativo y mensurable a través de los indicadores de seguimiento.

Atendiendo al esfuerzo del Ayuntamiento de Aranda de Duero en desarrollar un presupuesto eficiente a través de actuaciones sinérgicas e integradas, y a los grandes beneficios que la estrategia DUSI generará para la ciudad de Aranda de Duero (que consideramos servirá como modelo para otras ciudades similares), **se solicita -con carácter excepcional, ya que se supera ligeramente el margen para una ciudad de entre 20.000 y 50.000 habitantes- una cofinanciación de 5.018.438 euros con fondos FEDER.**

Líneas y fuentes de financiación necesarias para la completa ejecución de la estrategia

Actualmente el Ayuntamiento de Aranda de Duero no tiene ningún compromiso fijo de ayuda económica complementaria (aparte de las mencionadas en el plan de implementación, en la línea de actuación 3) en ninguna de las líneas de acción contempladas en la EDUSI.

Por otra parte, desde el Ayuntamiento de Aranda de Duero prevemos presentarnos, durante los diferentes años que dura la Estrategia DUSI, a las diversas convocatorias de rehabilitación edificatoria, movilidad sostenible y diferentes ayudas sociales a la vivienda y a la violencia de género (regionales, estatales o europeas) que favorezcan o complementen la ejecución de todas las actuaciones contempladas en el presente documento a lo largo del desarrollo del Plan de Implementación EDUSI.

Análisis y gestión de riesgos

En este capítulo, procedemos a identificar los riesgos que pueden suponer obstáculos al normal desarrollo de las líneas de acción definidas en la estrategia y acciones encaminadas a resolver los problemas y retos identificados.

Potenciales riesgos para el despliegue de la estrategia

En el presente apartado, se identifican los riesgos que pueden suponer obstáculos al normal desarrollo de las medidas y acciones encaminadas a resolver los problemas identificados.

La categorización de estos riesgos se realizado en base a la probabilidad de que acontezcan y el potencial impacto que se deduce de los mismos.

Con tal fin, para cada uno de los factores se ha asignado una puntuación: la más alta (5 puntos) significa un riesgo severo o una probabilidad casi cierta de que suceda; la más baja (1 punto), conlleva un riesgo insignificante y una probabilidad muy baja de que acontezca:

CATEGORIZACIÓN DE RIESGOS		PROBABILIDAD					
		PUNTOS	MÍNIMA	IMPROBABLE	POSIBLE	PROBABLE	CIERTA
IMPACTO	PUNTOS		1	2	3	4	5
	SEVERO	5	5	10	15	20	25
	IMPORTANTE	4	4	8	12	16	20
	MEDIO	3	3	6	9	12	15
	REDUCIDO	2	2	4	6	8	10
	INSIGNIFICANTE	1	1	2	3	4	5

Tabla 22. Puntuación de Riesgos

En concreto, se identifican 13 riesgos que pueden comprometer la estrategia:

RIESGOS DE DESARROLLO OPERATIVO			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R1: Retraso en la ejecución de actuaciones que afecten al camino crítico de la planificación del proyecto.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Aunque el Ayuntamiento de Aranda de Duero tiene una sólida experiencia gestionando proyectos de desarrollo urbano, no se considera que la probabilidad sea "mínima o improbable" por el carácter integrado de la estrategia, que hace que aumente las interdependencias de las actuaciones.</p>	<p>Impacto: Severo 5.</p> <p>Consecuencias directas en la ejecución del resto de actuaciones y en la imagen del Ayuntamiento como gestor público, ya que puede ser considerado como una falta de eficacia, especialmente del equipo encargado de su puesta en marcha, seguimiento y control.</p>	15
R2: Dificultad o falta de seguimiento del grado de implantación de las actuaciones de la estrategia.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Las obligaciones de seguimiento y control de la estrategia que impone FEDER no permiten graves desviaciones. Sin embargo, se exige un enfoque integrado con la participación de agentes externos que puede dificultar el correcto seguimiento de todas las actuaciones a desplegar.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>No tener un conocimiento exacto del grado de desviación de una actuación respecto a su planificación puede dificultar la consecución de los objetivos de la estrategia y comprometer su éxito.</p>	12
R3: Incompatibilidad para integrar las nuevas soluciones/innovaciones a desarrollar con los sistemas tecnológicos existentes	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Es posible que algunos sistemas de información del Ayuntamiento no estén adaptados a soluciones más modernas.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>La incompatibilidad de integración puede aumentar los costes de implantación de una actuación previamente presupuestada.</p>	12

RIESGOS DE SOLVENCIA TÉCNICA			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R4: Ejecución errónea o incompleta de las actuaciones a desplegar.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>El Ayuntamiento tiene una sólida experiencia gestionando proyectos. Sin embargo, la naturaleza innovadora de algunas de las actuaciones puede dar lugar a interpretaciones erróneas durante su puesta en marcha.</p>	<p>Impacto: Severo 5.</p> <p>Puede afectar al resto de actuaciones planificadas y suponer una desviación del cumplimiento de los objetivos de la estrategia. La imagen del Ayuntamiento como beneficiario de intervenciones subvencionadas se puede ver comprometida.</p>	12
R5: Falta de la tecnología o conocimientos necesarios para el correcto despliegue de una actuación.	<p>Probabilidad: Improbable 2.</p> <p>En el tejido empresarial español (y más concretamente en nuestra provincia, comarca o incluso municipio) existen compañías especializadas en implantación de soluciones tecnológicas que disponen del know-how y tecnología específicos para poner en marcha las actuaciones y es un gasto que puede ser subvencionado.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>La falta o limitación de acceso a las tecnologías o know-how necesarios para poner en marcha una solución puede condicionar el despliegue de una actuación concreta que, a su vez, impacte en el éxito global de la estrategia Integrada, debido a la interrelación existente entre las diferentes líneas de actuación.</p>	8
RIESGOS DE CARÁCTER LEGAL/NORMATIVO			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R6: Modificación del marco normativo competencial.	<p>Probabilidad: Improbable 2.</p> <p>A pesar de los cambios que puedan darse, estimamos que la probabilidad de que el marco de competencias pueda verse modificado es baja.</p>	<p>Impacto: Medio 3.</p> <p>Si se produjeran cambios sustanciales en las competencias delegadas del Ayuntamiento podría dar lugar a retrasos en el proyecto debido a la potencial entrada de más agentes provinciales o autonómicos o a la pérdida de capacidad de actuación.</p>	6
R7: Retraso en la obtención de autorizaciones administrativas prescriptivas.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Dada la naturaleza integrada de la estrategia, es necesaria la implicación de distintos actores que pueden alargar el proceso de toma de decisiones para la concesión de una autorización.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>La falta de autorizaciones de la administración municipal, autonómica o estatal en tiempo y forma para realizar las actuaciones urbanas puede ocasionar importantes retrasos en la puesta en marcha de la estrategia, que puede dificultar, además, la justificación de posibles programas de ayudas y financiación obtenidas para su despliegue.</p>	12
RIESGOS DE RRHH Y ACEPTACIÓN SOCIAL			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R8: Gestión inadecuada de los recursos humanos.	<p>Probabilidad: Mínimo 1.</p> <p>Las obligaciones de seguimiento y control de la estrategia no permiten graves desviaciones. Además, el Ayuntamiento de Aranda cuenta con amplia experiencia en la correcta gestión y coordinación de proyectos.</p>	<p>Impacto: Severo 5.</p> <p>Puede afectar directamente a la correcta puesta en marcha de las actuaciones y suponer una desviación del cumplimiento de los objetivos de la estrategia que derive, a su vez, en problemas de justificación de la financiación comprometida. Consecuentemente, la imagen del Ayuntamiento como gestor de fondos públicos se puede ver comprometida.</p>	5

R9: Limitaciones de personal con capacitación necesaria para ejecutar el proyecto.	<p>Probabilidad: Improbable 2.</p> <p>Aun cuando se pudiera dar el caso de no contar con el personal internamente, en el tejido empresarial español (y más concretamente en nuestra región o incluso municipio) existen compañías que disponen del personal especializado y el know-how necesario para poner en marcha las actuaciones y es un gasto que puede ser subvencionado.</p>	<p>Impacto: Severo 5.</p> <p>Dado que muchas de las actuaciones que se van a realizar son muy técnicas, se puede requerir un conocimiento específico para poner en marcha las actuaciones previstas. El no tener acceso a dicho personal/conocimiento (ya sea de forma interna o subcontratada) pondría en serio riesgo el éxito de la estrategia.</p>	10
R10: Rechazo social a las actuaciones y oposición de agentes implicados.	<p>Probabilidad: Mínimo 1.</p> <p>El proceso de participación ciudadana que se ha seguido a lo largo de la definición de la estrategia para contemplar dentro de la misma la visión de la ciudadanía y otros grupos de interés, hacen prácticamente imposible que se produzca un rechazo social y/o oposición de los agentes implicados a las actuaciones contempladas en la EDUSI.</p>	<p>Impacto: Severo 5.</p> <p>El rechazo de la estrategia y el plan de acciones contemplado por parte de la ciudadanía y los agentes económico-sociales del municipio supondría el fracaso absoluto de la misma, ya que el objetivo último de la estrategia DUSI no es otro que responder a las necesidades reales de nuestra ciudadanía.</p>	5
RIESGOS FINANCIEROS			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R11: Retraso en la obtención de fondos para realizar las inversiones previstas, dependientes de diversas fuentes de financiación.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Al requerir la intervención de múltiples actores, aumenta la posibilidad de que no se cumplan los calendarios inicialmente previstos. Además, puede darse el caso de que finalmente no se logre obtener financiación de algunas de las fuentes inicialmente previstas.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>Si la financiación llega con retraso, podrá suponer dificultades para responder a las necesidades de fondos de la estrategia y el consiguiente retraso de la ejecución de sus actuaciones.</p>	12
R12: Desviaciones en la dotación final de recursos financieros respecto a los inicialmente proyectados.	<p>Probabilidad: Mínima 1.</p> <p>La implicación de las Autoridades de Gestión y del Ayuntamiento en la operativa de la puesta en marcha de la estrategia reduce el riesgo de gestión deficiente de los recursos.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>Pérdida de la financiación obtenida para la estrategia. Además de comprometerse la consecución de los objetivos de la estrategia, puede verse comprometida la imagen del Ayuntamiento y el equipo de implementación.</p>	4
RIESGOS DE CAPACIDAD ADMINISTRATIVA			
RIESGO IDENTIFICADO	NIVEL DE PROBABILIDAD	NIVEL DE IMPACTO	CATEG
R13: excesivos tiempos de tramitación y retrasos en los procesos de toma de decisiones en resoluciones de concursos públicos.	<p>Probabilidad: Posible 3.</p> <p>Aunque el Ayuntamiento de Aranda tiene una sólida experiencia gestionando licitaciones se pueden dar dependencias entre distintas áreas del Ayuntamiento que retrasen el proceso de decisión.</p>	<p>Impacto: Importante 4.</p> <p>Las demoras en procesos de licitación tienen un impacto directo en la ejecución de las actuaciones, sobre todo si afectan al camino crítico de la planificación del proyecto.</p>	12

Tabla 23. Principales riesgos que pueden comprometer la estrategia

Tal y como se desprende del cuadro anterior, **no se ha identificado ningún potencial riesgo que ponga en jaque el despliegue y éxito de la estrategia**, debido principalmente, a que la misma se ha definido desde un enfoque multidimensional, transversal e integrado, contemplando a todos los agentes implicados, la ciudadanía arandina, así como las capacidades, limitaciones y potencial reales del Municipio, lo que hace de la estrategia “Aranda, jardín del Duero” una EDUSI bien dimensionada, que responde directamente a los objetivos de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado.

A pesar de que algunos de los riesgos identificados podrían tener un impacto severo sobre el éxito de la estrategia, todos ellos tienen una probabilidad de acontecer relativamente baja, lo que hace que no se trate de amenazas cruciales para el despliegue de la EDUSI, sin perjuicio de que deban ser controladas de cerca.

Propuesta de medidas preventivas y correctoras

Para mitigar los potenciales efectos de los riesgos identificados hemos previsto la puesta en marcha de las siguientes acciones preventivas y/o correctoras:

RIESGO IDENTIFICADO	MEDIDAS PREVENTIVAS/CORRECTORAS
<p>R1: Retraso en la ejecución de actuaciones que afecten al camino crítico de la planificación del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecimiento de un Comité de Control y Seguimiento que vele por el correcto desarrollo de la estrategia y todas sus actuaciones, especialmente en relación al cumplimiento de los plazos establecidos y la consecución de los hitos y objetivos de cada actuación. ➤ Definición de un Plan de Control y Seguimiento que establezca los indicadores de desarrollo necesarios para asegurar el cumplimiento de los objetivos de cada acción en tiempo y forma. ➤ Protocolo de Actuación en caso de Desviaciones sobre la Planificación que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de las actuaciones enmarcadas en la estrategia. ➤ Capacitación/formación en gestión de riesgos a las personas involucradas en la tarea de control y seguimiento de los proyectos.
<p>R2: Dificultad o falta de seguimiento del grado de implantación de las actuaciones de la estrategia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecimiento de un Comité de Control y Seguimiento que vele por el correcto desarrollo de la estrategia y todas sus actuaciones, especialmente en relación al cumplimiento de los plazos establecidos y la consecución de los hitos y objetivos de cada actuación. ➤ Definición de un Plan de Control y Seguimiento que establezca los indicadores de desarrollo necesarios para asegurar el cumplimiento de los objetivos de cada acción en tiempo y forma. ➤ Definición de un Protocolo de Actuación en caso de Desviaciones sobre la Planificación que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de las actuaciones enmarcadas en la estrategia. ➤ Capacitación/formación en gestión de riesgos a las personas involucradas en la tarea de control y seguimiento de los proyectos.
<p>R3: Incompatibilidad para integrar las nuevas soluciones/innovaciones a desarrollar con los sistemas tecnológicos existentes</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Implicación del Comité de Control y Seguimiento, de forma que vele por la adecuación de los nuevos desarrollos a las capacidades y realidad actual de los sistemas tecnológicos de Aranda de Duero. ➤ Diagnóstico de Compatibilidad a llevar a cabo con cada nueva solución/innovación susceptible de ser incompatible con los actuales sistemas tecnológicos municipales. ➤ Definición de un Protocolo de Actuación en caso de Incompatibilidades que defina los pasos a seguir en caso de que sea necesario modificar sustancialmente las soluciones/innovaciones inicialmente contempladas.
<p>R4: Ejecución errónea o incompleta de las actuaciones a desplegar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecimiento de un Comité de Control y Seguimiento que vele por el correcto desarrollo de la Estrategia y todas sus actuaciones, especialmente en relación al cumplimiento de los plazos establecidos y la consecución de los hitos y objetivos de cada actuación. ➤ Definición de un Plan de Control y Seguimiento que establezca los indicadores de desarrollo necesarios para asegurar el cumplimiento de los objetivos de cada acción en tiempo y forma. ➤ Definición de un Protocolo de Actuación en caso de Desviaciones sobre la Planificación que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de las actuaciones enmarcadas en la estrategia. ➤ Capacitación/formación en gestión de riesgos a las personas involucradas en la tarea de control y seguimiento de los proyectos.

<p>R5: Falta de la tecnología o conocimiento necesarios para el correcto despliegue de una actuación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecimiento de un Comité de Desarrollo Tecnológico que vele por el correcto despliegue de aquellas actuaciones de ámbito más tecnológico. ➤ Diagnóstico de Capacidades Tecnológicas (internas o subcontratables) que asegure la disponibilidad de las tecnologías y conocimientos necesarios para el correcto despliegue de las actuaciones. ➤ Definición de un Protocolo de Actuación en caso de Incapacidad Tecnológica que defina los pasos a seguir en caso de que sea necesario modificar sustancialmente las soluciones/innovaciones tecnológicas inicialmente contempladas.
<p>R6: Modificación del marco normativo competencial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ En este caso, no se considera necesario tomar medidas excepcionales, más allá de la adaptación al nuevo marco normativo y el análisis de eventuales iniciativas formativas o de capacitación.
<p>R7: Retraso en la obtención de autorizaciones administrativas prescriptivas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis inicial de los procedimientos administrativos necesarios para poder ejecutar las líneas de actuación de la estrategia. ➤ Implicación de los agentes locales relevantes para los procesos puramente municipales y comunicación fluida con agentes de otras administraciones.
<p>R8: Gestión inadecuada de los recursos humanos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Creación de una estructura de gestión vertical y horizontal con asignación clara de responsabilidades y tareas.
<p>R9: Limitaciones de personal con capacitación necesaria para ejecutar el proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluación de las capacidades necesarias y disponibles dentro del equipo de implementación para la correcta ejecución de las actuaciones. ➤ Protocolo de externalización de los trabajos no abordables internamente (mediante asistencias técnicas).
<p>R10: Rechazo social a las actuaciones y oposición de agentes implicados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Procesos de consulta y participación ciudadana consulta realizado no son necesarias medidas adicionales. Esta medida ya se ha llevado a cabo a lo largo del proceso de definición de la Estrategia, con lo que el riesgo de rechazo social u oposición de los agentes implicados queda minimizado.
<p>R11: Retraso en la obtención de fondos para realizar las inversiones previstas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluación previa del grado de subvencionabilidad y los plazos necesarios para la obtención de fondos en cada una de las acciones contempladas, de forma que se disminuya el eventual impacto de este riesgo. ➤ Adecuada planificación de acciones acorde a los flujos esperados de disponibilidad de fondos.
<p>R12: Desviaciones en la dotación final de recursos financieros respecto a los inicialmente proyectados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecimiento de un Comité de Control y Seguimiento que vele por el correcto desarrollo de la Estrategia y todas sus actuaciones, especialmente en relación al cumplimiento de las previsiones, dotaciones y justificaciones de los recursos financieros a emplear. ➤ Definición de un Plan de Control y Seguimiento que establezca los indicadores de desarrollo necesarios para asegurar que no se dan desviaciones importantes entre la dotación de recursos inicialmente estimada y la finalmente necesaria. ➤ Definición de un Protocolo de Actuación en caso de Desviaciones sobre la Planificación que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de los aspectos financieros de la Estrategia.
<p>R13: excesivos tiempos de tramitación y retrasos en los procesos de toma de decisiones en resoluciones de concursos públicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Planificación inicial de las necesidades de contratación externa, especialmente de los contratos que, por su naturaleza, requerirán un mayor plazo para su tramitación. ➤ Análisis de la posibilidad de implantar un modelo de mesas de contratación conjunta que pueda acelerar el proceso de aprobación de licitaciones a terceros. ➤ Internamente, sistematización del proceso de comunicación con todos los agentes involucrados.

Tabla 24. Medidas preventivas y correctoras para mitigar los riesgos especificados.

Principios horizontales / Objetivos transversales

La estrategia DUSI describe, en este capítulo, las relaciones entre la estrategia DUSI y los principios horizontales y objetivos transversales que la debe regir

Alineamiento con los principios horizontales

Principio de igualdad entre hombres y mujeres

De forma global, se garantiza y promueve la igualdad entre hombres y mujeres, independientemente de su edad, especialmente en el acceso a los bienes y servicios públicos que se contemplan en la Estrategia.

Se velará prioritariamente por la integración de la perspectiva de género en aquellos proyectos que conllevan reformas en espacios públicos para asegurar que el espacio público sea seguro y de respuesta a las necesidades tanto de mujeres como de hombres.

Tanto en los procesos de participación como en la composición del Equipo de elaboración de la EDUSI, la Oficina de Gestión y la Oficina de Seguimiento de la Estrategia se garantiza la igualdad y la perspectiva de género.

Principio de no discriminación

Por otro lado, la igualdad de trato –y la no discriminación por razón de sexo, nacionalidad, religión o convicciones, discapacidad, edad y orientación sexual está presente transversalmente tanto en la elaboración como en la implementación y el seguimiento de la Estrategia.

Las necesidades de aquellos sectores de la población vulnerable, en riesgo de exclusión social o más desfavorecida se han tenido especialmente en cuenta y disponen de líneas de actuación específicas.

Alineamiento con los objetivos transversales

Objetivo transversal de desarrollo sostenible

La estrategia incorpora de forma transversal, en su conjunto, el principio del desarrollo sostenible.

Los programas y las iniciativas de las distintas líneas de actuación prevén una contribución positiva sobre el medio ambiente y su protección y en relación a la mitigación de los efectos y los impactos asociados al cambio climático.

La mayoría de actuaciones contemplan –además de un uso eficiente y sostenible de los recursos- mejoras en la eficiencia energética de la ciudad y mejoras en los niveles de contaminación –apostando por la priorización de modalidades de transporte basado en bicicleta frente al vehículo privado o la eficiencia energética, principalmente del alumbrado público- y la recuperación de zonas y espacios degradados de la ciudad.

Objetivo transversal de accesibilidad

El Ayuntamiento de Aranda de Duero, siguiendo lo establecido en el artículo 9.2 de la Constitución, asume su función de “promover las condiciones para que la libertad y la igualdad del individuo y de los grupos en que se integra sean reales y efectivas; remover los obstáculos que impidan o dificulten su plenitud y facilitar la participación de todos los/as ciudadanos/as en la vida política, económica, cultural y social”.

Objetivo transversal de cambio demográfico

Los retos que plantea el cambio demográfico, el aumento de la esperanza de vida y el envejecimiento de la población se han plasmado en la Estrategia, garantizando que se incorporan las necesidades en materia de accesibilidad tanto de jóvenes como de gente mayor (espacios, servicios, equipamientos y transporte público); formativas y educativas a lo largo de todo el ciclo de vida de las personas, de oportunidades de desarrollo (empleo, TIC), de bienestar y salud (mediante programas sociales y reforzando la protección del medio ambiente y mitigando los efectos del cambio climático), así como de participación.

Objetivo transversal de mitigación y adaptación al cambio climático

Finalmente, se han previsto actuaciones para mitigar y adaptarse al impacto del cambio climático, como pueden ser la reducción de la contaminación y el fomento de una movilidad sostenible con modos de transporte sostenibles (bicicleta) o la reducción de los niveles de CO2 a través de la implantación de medidas de eficiencia energética en edificios públicos.

ANEXO: Análisis multidimensional de la ciudad

En este anexo se procede a analizar las dimensiones urbanas que afectan a dichos problemas considerando la relación entre los ámbitos físico, medioambiental, energético, demográfico, social y económico de la ciudad.

Asimismo, se determina la situación actual y tendencias del área urbana, marcando su relación con los retos identificados anteriormente e importancia para priorizar acciones y esfuerzos orientados a la búsqueda de solución integral y sostenida en el tiempo de los mismos.

Una **ciudad modelo**, que combina tradición, modernidad e innovación, para convertirse en un núcleo de referencia social e industrial. Hemos crecido al albor de nuestro más importante **activo económico y biocultural que es el vino Ribera del Duero**. Alrededor de él se ha creado una importante industria agroalimentaria basada en la experimentación, la innovación y la tradición, siendo la agricultura sostenible e integradora la que está permitiendo la diferencia de nuestros vinos frente a territorios de la UE con análogas variedades de uva.

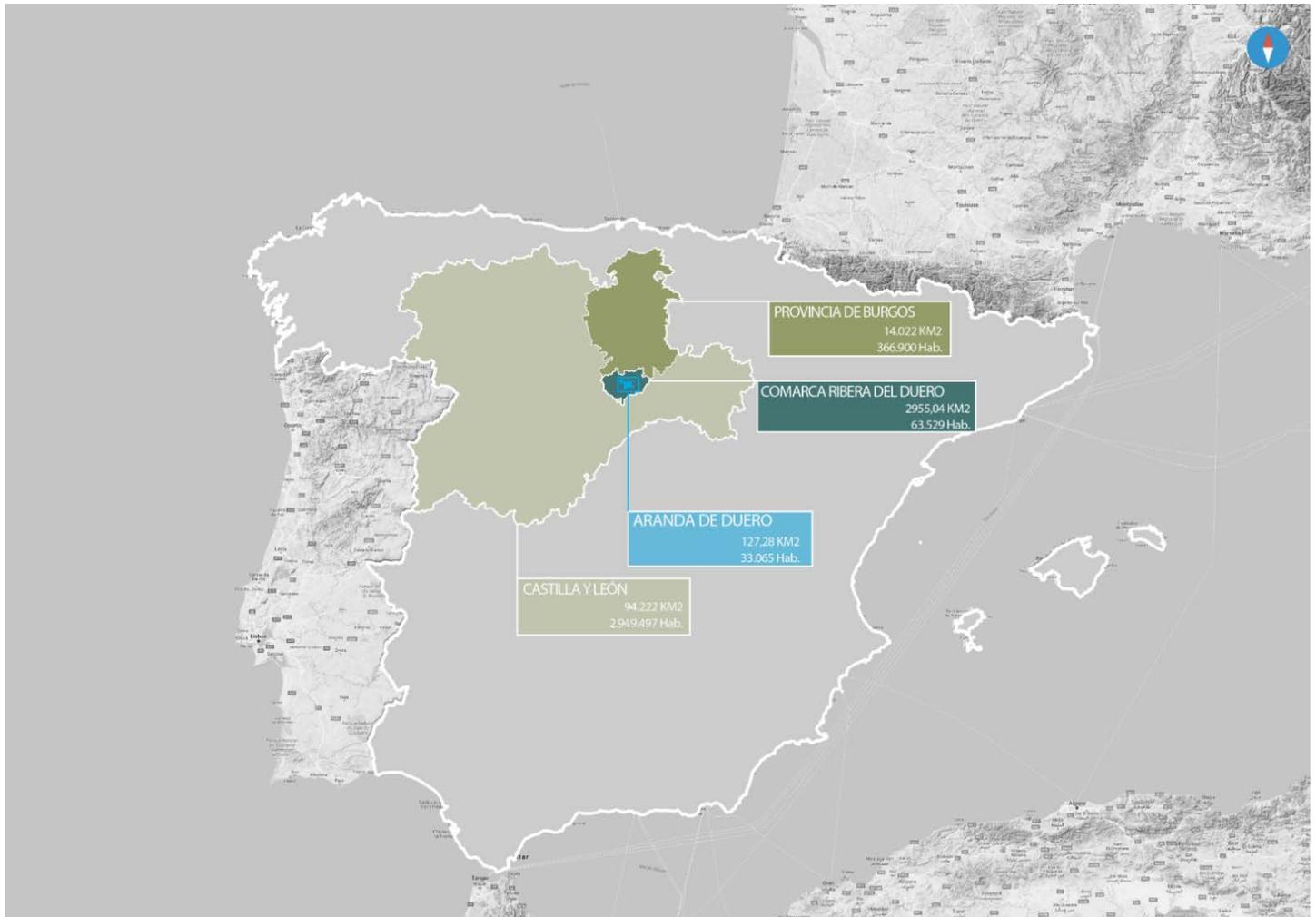


Figura 27. Ubicación estratégica de la ciudad en torno a la cultura del Vino Ribera de Duero

Al tiempo que destaca nuestro **potencial económico como cuna de la Denominación de Origen Ribera de Duero**, con **304 bodegas adscritas a la Denominación**, contamos con un **tejido empresarial diversificado**, integrado por **más de 1.175 empresas** de sectores muy diferenciados, siendo catalogados dentro del sistema de ciudades de Castilla y León como *centro urbano de referencia*³ para la dotación de equipamientos, prestación de servicios y acciones de innovación territorial y económica de la Comunidad.

En este sentido, también nos caracterizamos por nuestro fuerte componente industrial, disponemos de **más de 5.300.000 m² de suelo industrial** distribuidos en tres áreas. El polígono industrial Prado Marina dispone de un ramal ferroviario, infraestructura inaugurada en 2016, que permite la logística intermodal a las empresas del sector siderometalúrgico implantadas en Aranda de Duero que han encontrado la ubicación perfecta tanto por inmediata conexión a la red viaria nacional e internacional, como por la puesta del consistorio por facilitar el transporte de mercancía pesada a los puertos del norte de España, convirtiéndonos en enclave logístico privilegiado para el comercio interior y exterior.

³ Normativa Autonómica de Ordenación del Territorio (Ley 4/2011)

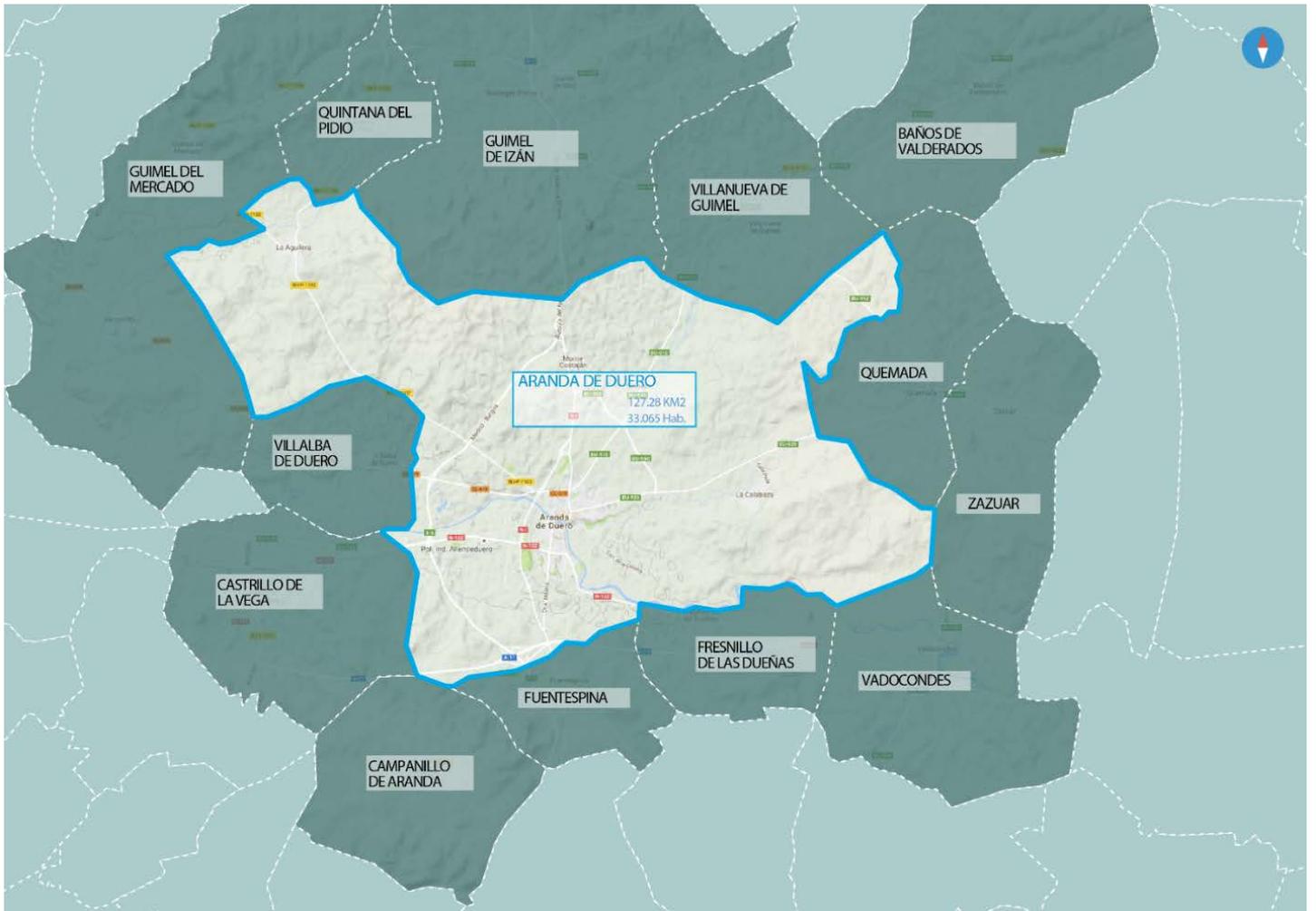


Figura 28. Aranda de Duero, centro urbano de referencia, dentro de la Comarca Ribera de Duero

Somos una ciudad que nació ya como enlace de comunicación entre regiones, una ciudad de encuentro y área logística histórica localizada en el "Centro del Norte", entre el eje estratégico Madrid-Burgos-País Vasco, y el corredor regional de Oporto-Valladolid-Zaragoza-Barcelona.

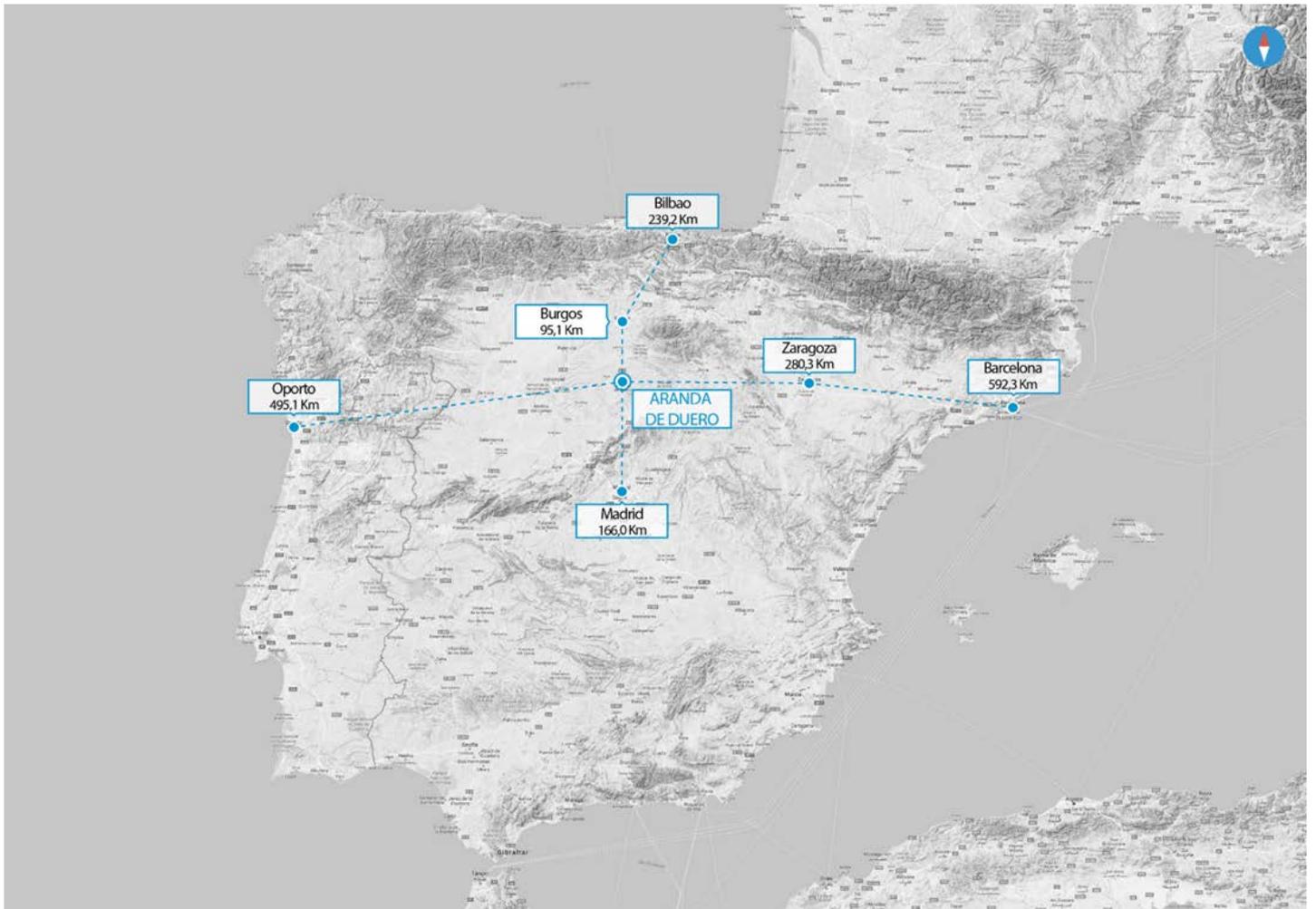


Figura 29. Posición geoestratégica de Aranda de Duero

Al análisis cuantitativo hemos de unirle la responsabilidad social que las empresas implantadas en Aranda de Duero tienen con el territorio y con los ciudadanos y ciudadanas. Empresas multinacionales, como GlaxoSmithKline o Neumáticos Michelin, se implican y participan en las sensibilidades que tiene la localidad, como las agendas de género, en las cuales están trabajando a través de iniciativas innovadoras y proyectos piloto.

A continuación, mostramos unos **datos básicos iniciales y descriptivos** sobre nuestra ciudad:

Datos físicos	Cifras	Datos medioambientales y climáticos	Cifras
Extensión territorial	127,28 km ²	Metros cuadrados verdes por habitante	22,35 m ²
Extensión territorial de la mancha urbana	9,4 km ²	Nº de parques y plazas urbanas	7
Densidad de vivienda en suelo residencial	25,3 Ha.	Nº de veces que se supera el valor límite diario de Pm10 para la protección de la salud humana	2
Índice de confort de las viviendas familiares principales	84,1%		

Datos demográficos	Cifras	Datos sociales	Cifras
Nº Habitantes	32621	Unidades de educación infantil de 0-2 años por cada 100	35
Variación interanual de población	-0,78%	Tiempo medio de desplazamiento a hospital de referencia (min)	10 min
Variación interanual de población en la última década	+3,38%	Plazas de Centros de Día para mayores de 65 años	1.08
		Plazas residenciales para mayores de 65 años	7.29

Datos económicos	Cifras	Datos económicos	Cifras
PIB per cápita	21.879€	Actividad económica relacionada a los servicios	62,20%
Tasa de actividad	64,77%	Actividad económica relacionada a la industria	13,90%
Tasa de ocupación	63,37%	Actividad económica relacionada a la agricultura	13,10%
Tasa de paro	18,77%	Actividad económica relacionada a la construcción	10,70%
		Tasa de supervivencia de las empresas creadas en tres años	77,60%

Tabla 25. Datos iniciales de la ciudad (Datos Padrón Continuo INE y Ayto. Aranda de Duero, 2016)

Enfoque estratégico de Aranda de Duero

Aranda de Duero posee ambas facetas de una **ciudad intermedia**: la cara de vivir en un **espacio amigable, donde los trayectos y desplazamientos son cortos y donde el acervo cultural y patrimonial revalorizan la calidad de vida de los arandinos y arandinas**, y la cruz de no ser capital de provincia, teniendo que incrementar los esfuerzos de la Administración local para alcanzar proyectos frente a otras ciudades intermedias, cuyos presupuestos y dotaciones estructurales nos superan con creces.

Esta situación contrasta con las importantes capacidades endógenas y activos propios de nuestra ciudad. Nos encontramos trabajando por lograr espacios de alto valor urbano que refuercen la tradición cultural y valor histórico de nuestra ciudad para alcanzar una mayor cohesión social e igualdad de todos los colectivos. **Aranda de Duero cuenta con 273 asociaciones inscritas en el Registro Municipal de Asociaciones, lo que supone 1 asociación por cada 120 arandinos y arandinas.**

Trabajamos por fomentar un **tejido asociativo fuerte** entre agentes públicos y privados mediante el fomento de espacios disruptivos para la articulación de ideas, experimentación y trabajo colaborativo, buscando la creación de tejidos empresariales más competitivos y eficaces. Fomentamos la creación de empleo de calidad e igualitario a partir de la diversificación del modelo económico local y su adaptación a las características del mercado actual. Buscamos innovar y diferenciarnos en un mercado global homogeneizado mediante la **creación de foros para empresas y emprendedores**: Noviembre Emprendedor, Jornadas de Empleabilidad, Mesa de Desarrollo Local, Mesa de Dialogo Social, Mesa de Empleo, Programa Lanzaderas de Empleo y Aceleradora de Empresas (Aranda Emprende), entre otras medidas necesarias para el empoderamiento de nuestro capital humano.



La fortaleza del tejido asociativo de Aranda de Duero será clave en el desarrollo de todas las operaciones relacionadas con líneas de actuación que esté relacionadas con la inclusión social de colectivos desfavorecidos.

Análisis físico de la ciudad

Morfología y estructura urbana

Tal y como se muestra en la siguiente imagen, la mancha urbana **se emplaza en la llanura aluvial del río Duero**, por lo que la ciudad ha crecido en torno a sus cauces. A día de hoy, tiene una extensión territorial de 9,4 Km², de los cuales el 57% es suelo industrial. El objetivo de los planes de polos industriales alternativos al área metropolitana de Madrid ha propiciado este modelo y la planificación del suelo urbano.

Aranda es una ciudad que se encuentran en un proceso continuo de integración. **El casco urbano se encuentra entre los tres ríos (Duero, Bañuelos y Arandilla)** y a partir de aquí se organizan los crecimientos radiales de la ciudad. Gran parte de los barrios de Aranda se emplazan en zonas de expansión urbana que han saltado el río, siendo esta fractura espacial uno de los problemas estructurales de la ciudad aún no resueltos, al igual que el crecimiento disperso de zonas residenciales periféricas entre los dos ríos menores (Arandilla y Bañuelos).

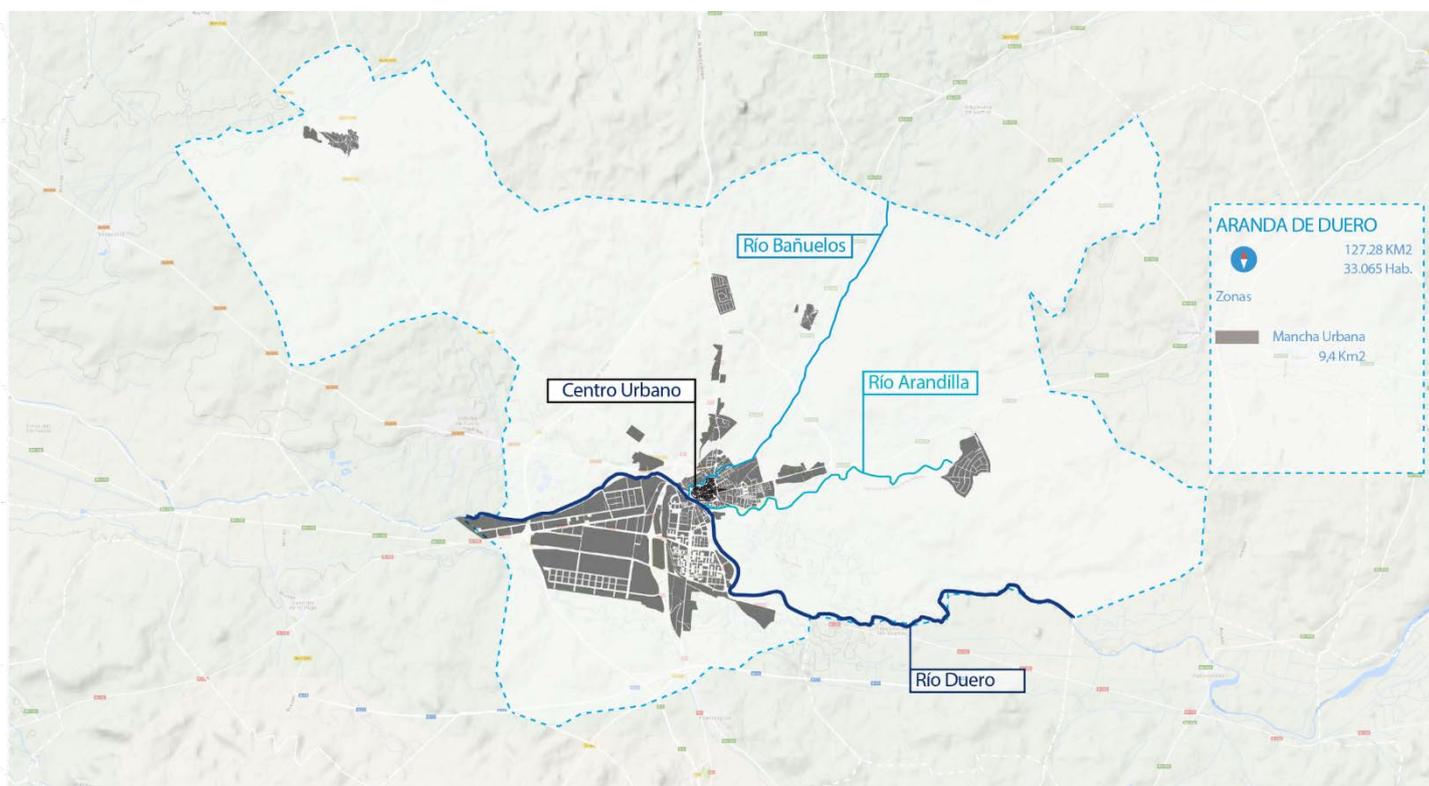


Figura 30. Emplazamiento de la ciudad en torno a los ríos Duero, Bañuelos y Arandilla
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España

Por otra parte, en la siguiente imagen se puede observar el crecimiento y área urbana de la ciudad de Aranda de Duero.



Los espacios junto a las riberas de los ríos constituyen espacios de oportunidad para el desarrollo de ejes estructurantes que permitan cohesionar la vida social de la ciudad. Estos espacios serán claves en la definición de la línea de actuación 4 de esta estrategia

Figura 31. Crecimiento y estructura urbana de Aranda (FUENTE: ERURCYL)

A pesar de la importancia de los ríos en la configuración urbana de la ciudad, el paisaje de la ribera apenas está incorporado en el entramado urbano, siendo un espacio en el cual el espacio público y las fachadas de edificaciones se encuentran en claro proceso de degradación. Así, el casco urbano de Aranda vive de espaldas al río, con itinerarios urbanos desconectados con la ribera y áreas residenciales periféricas.

Esta discontinuidad del tejido urbano se ha ido resolviendo con la construcción de espacios públicos y de interacción social entre barrios, como la peatonalización continua del casco urbano, la construcción de la plaza San Esteban, la Glorieta Rosales y el parque de Allendeduero. Un proceso que ha sido posible gracias a la compacidad de buena parte de su tejido residencial y de actividades.



Figura 32. Entramado y espacios urbanos sin conexión con los ámbitos de ribera

A esta orografía natural se superpone una nueva topografía y red formada por la carretera N-I y las dos vías ferroviarias que cortan el entorno del núcleo por el sur y el oeste, lo que supone un problema para la integración territorial y movilidad sostenible entre barrios. La N-122 en la avenida de Aragón y la avenida Luis Mateos representa también barreras físicas, pero de menor impacto.

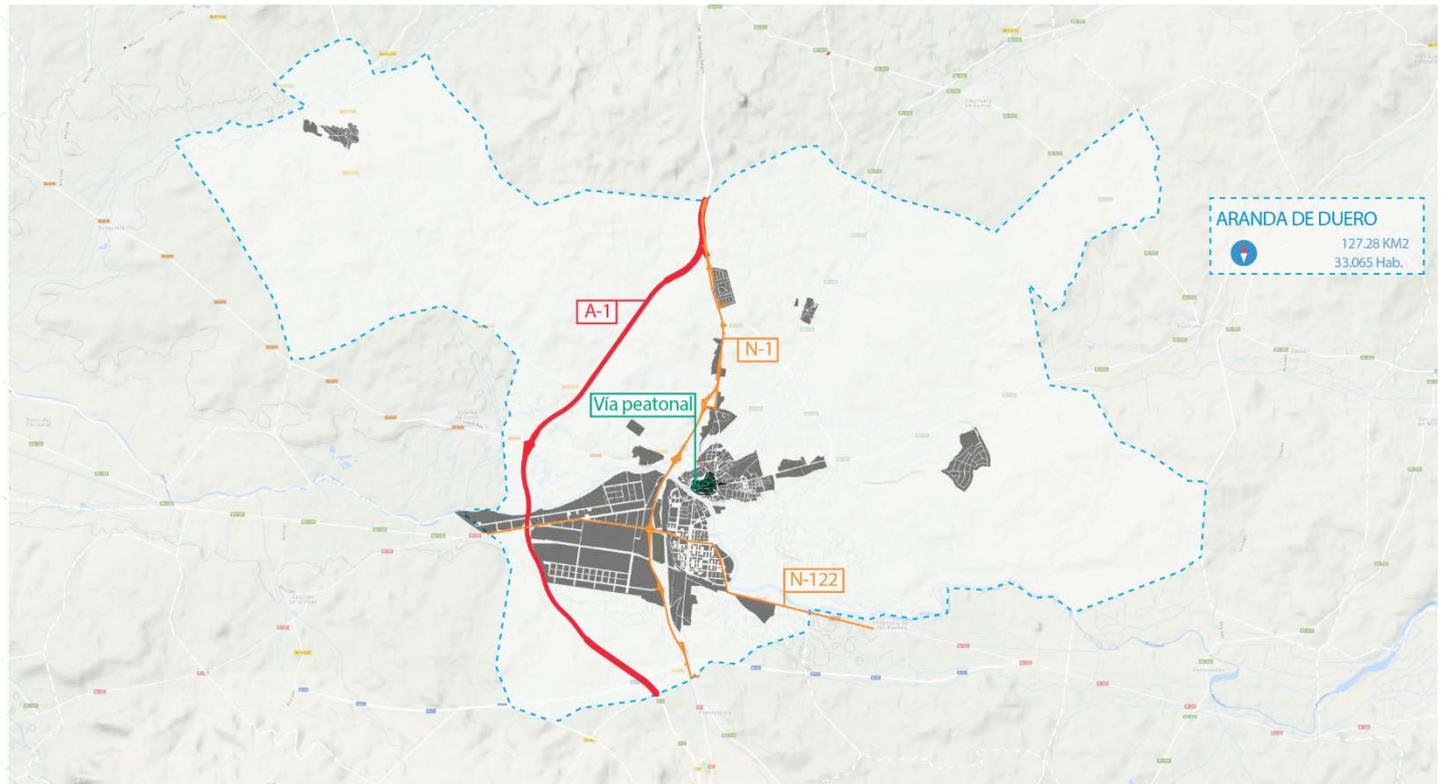


Figura 33. Jerarquía de Red Viaria
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España

Situación del parque edificatorio

El parque edificatorio arandino se compone de **3.950 edificios**, de los cuales 2.697 son residenciales y 893 están ocupados por actividades industriales, comerciales o asociadas al sector primario. El censo de 2011 permite reconstruir la edad y el estado de la edificación: más del 50% de las edificaciones existentes se construyeron en los últimos 35 años, destacando el gran boom inmobiliario de la última década que ha incorporado 2.395 nuevas edificaciones, de las cuales 1.195 corresponden a nuevas viviendas. En cuanto al estado estructural del parque edificatorio, el 92,7% de los edificios se encuentran en un estado estructural bueno.

Edificios	1941-1950	1951-1960	1961-1970	1971-1980	1981-1990	1991-2001	2001-2011	Total
Ruinoso	6	1	-	1	1	-	-	15
Malo	8	5	3	4	-	-	2	37
Deficiente	36	37	37	9	5	1	7	209
Bueno	74	271	449	431	317	502	1150	3329
Total	124	314	489	445	323	503	1159	3590
%	3,5%	8,7%	13,6%	12,4%	9%	14%	32,3%	100%

Tabla 26. Total de edificios por edad de construcción y su estado
Elaboración propia con información cedida por INE

Figura 34. Edad de la edificación. FUENTE: ERURCYL

La tipología residencial mayoritaria es de vivienda colectiva, a excepción de la zona norte del barrio Santa Catalina donde se preservan conjuntos residenciales de viviendas unifamiliares construidas a mediados del siglo XX con algunos déficits infraestructurales.

En los núcleos poblacionales periféricos como el barrio La Calabaza y el barrio Costaján preexiste un modelo urbano para conjuntos residenciales de tipología residencial unifamiliar, mientras que en la pedanía de La Aguilera y en los llanos de los ríos Arandilla y Bañuelos se ha dado la situación del abandono de las instalaciones agropecuarias, de los cultivos y las bodegas para la introducción de tipologías de vivienda aislada, donde destaca la existencia de viviendas con carácter rural en suelo rústico. En la siguiente figura puede observarse una imagen satelital en la cual se representa la edad de la edificación en el área urbana central de Aranda de Duero, haciendo referencia de los barrios anteriormente citados: Centro Urbano y Santa Catalina.

A partir de la zonificación por secciones censales de los barrios, **la mayor concentración de viviendas se produce en el Barrio de Santa Catalina, seguido de La Estación.** La Zona Centro y Allendeduero presentan una densidad de viviendas parecida y el Ferial y el Polígono Residencial son los que tienen un menor número de viviendas.

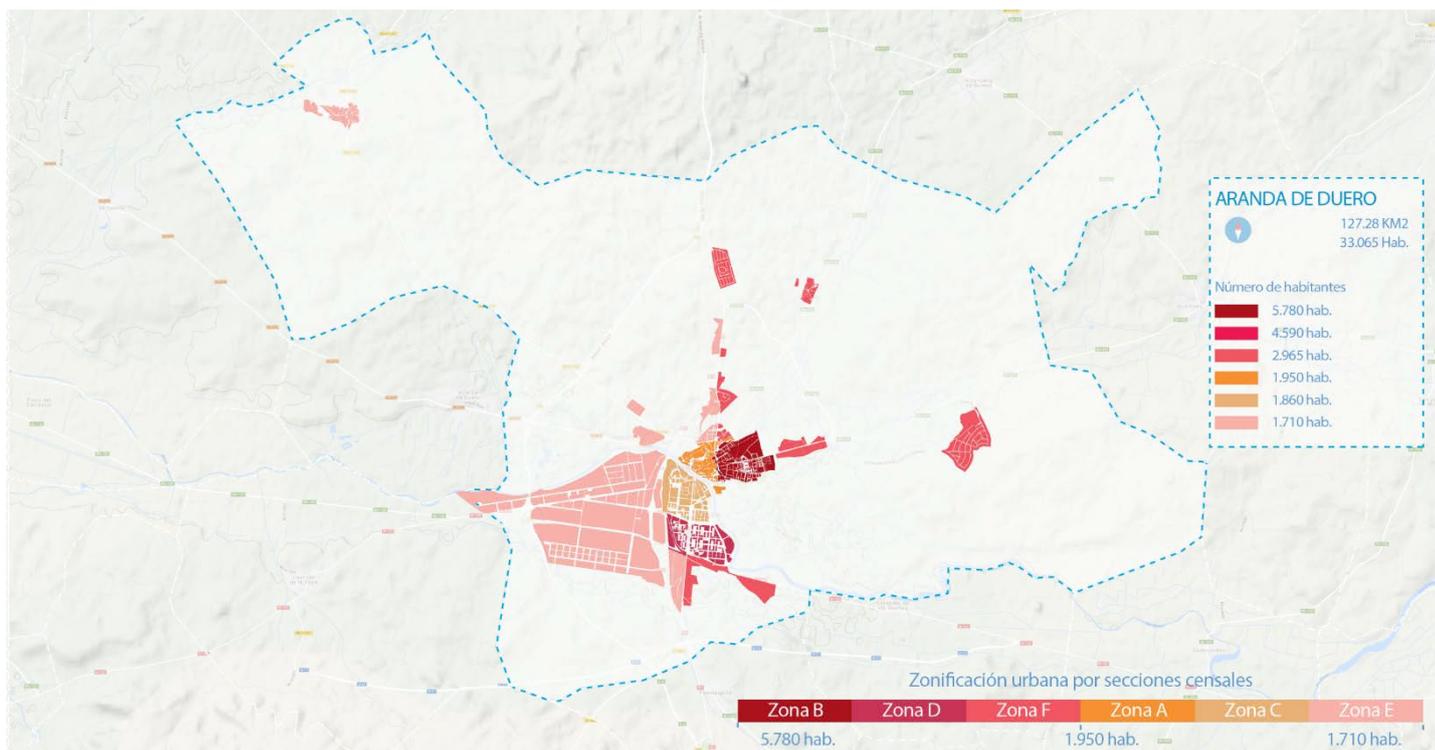


Figura 35. Número de viviendas según zonificación por secciones censales de los barrios
FUENTE: ERURCYL

De igual manera, la explotación del Censo de Población y Vivienda permite realizar una descripción adecuada del número de hogares constituidos y su tamaño en cuanto al número de miembros que los integran.

Personas en el Hogar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 y más	Total
Nº de Hogares	3.748	3.435	2.828	2.253	446	164	91	56	25	33	13.079
%	28,65	26,26	21,62	17,22	3,41	1,25	0,7	0,43	0,19	0,30	100

Tabla 27. Total de número de personas por hogar
Elaboración propia con información cedida por INE

En este sentido, la tabla anterior muestra que el número total de hogares asciende a 13.079 y que su tamaño medio es de 2,52 miembros. Se puede apreciar que más del 50% de los hogares están formados por uno o dos miembros, indicando, por lo tanto, una sobresaliente polarización entre este tipo de hogares y el resto, aunque es importante señalar que ese "resto" comprende, sobre todo, a hogares de 3 y 4 miembros, siendo muy escasa la presencia de unidades de convivencia con más miembros. De hecho, **el tamaño de hogar más numeroso es el unipersonal con un porcentaje por encima de lo normal.**

Al desagregar la información relativa al tamaño de los hogares por zona, se observa que el conjunto del núcleo urbano reproduce prácticamente la misma estructura que la del municipio. Sin embargo, se esconden notables diferencias en el interior de la ciudad al considerar cómo se distribuyen los tamaños de los hogares por barrios. **Los mayores porcentajes de hogares unifamiliares se encuentran en los barrios de Centro Antiguo (36%), San Ignacio (44%) y El Ferial (33%),** por encima del valor total del núcleo urbano (29%). Por el contrario, se destaca el barrio Virgen de las Viñas, que cuenta con apenas un 15% de hogares unifamiliares.

En cuanto a los hogares de dos miembros, la mayoría de barrios oscilan entre valores muy próximos al porcentaje del total del núcleo (26%), aunque hay tres excepciones destacables: el barrio Virgen de las Viñas (con un 38%), el barrio de San Ignacio (con un 50%) y el barrio de la Estación (con un 22%).

A partir de tres miembros en un hogar se elevan las probabilidades de que se incluyan familias con hijos en los mismos. A este respecto, de nuevo la mayoría de barrios



Los hogares unifamiliares y el envejecimiento poblacional son factores de riesgo de exclusión social, por lo que el colectivo de mayores será clave y objetivo a la vez en el diseño y ejecución de operaciones relacionadas con la estrategia DUSI.

acogen porcentajes similares al del núcleo urbano (22%) con tres excepciones notables: el barrio Virgen de las Viñas por arriba (con un 31%) y los barrios de San Ignacio y Ferial Buñuelos por debajo (con un 17% en ambos casos).

Las viviendas con cuatro miembros también se distribuyen de forma bastante semejante, excepto en el barrio Virgen de las Viñas (con un 8%), en el casco urbano (con un 13%) y en San Ignacio (sin ninguna unidad de convivencia de este tipo), frente al valor del núcleo del 17%.

Por último, Santa Catalina, el barrio de la Estación, el Centro Antiguo y San Ignacio son los que acumulan mayores viviendas con hogares de 5 y más miembros en comparación con los valores generales del núcleo urbano.

Movilidad y tráfico

Multitud de vías interurbanas cruzan Aranda. Éstas representan la mitad de las infraestructuras viarias del municipio, con un total de 53,75 km de carretera asfaltada. Algunas de estas carreteras transcurren por el núcleo urbano, como es el caso de la N-122 (Avda. de Valladolid) o la N-1 (Calle Santiago).

Por la red de carreteras que conecta y que atraviesa el municipio de Aranda de Duero **transitan al día alrededor de 38.000 vehículos motorizados, entre turismos y vehículos de gran tonelaje.** Se puede afirmar que en Aranda de Duero existe un elevado tránsito de vehículos pesados dedicados al transporte de mercancías de las distintas empresas (en su mayoría ubicadas en el propio municipio).

La vía que registra un mayor tránsito de vehículos es la A-1 que aglutina aproximadamente la mitad de los vehículos. Le siguen en importancia de tránsito la carretera de Valladolid, que recoge el 17% de estos vehículos (N-122) y la carretera de Burgos (N-1) con el 10% de los mismos. Las carreteras que permiten el acceso desde los núcleos de Sinovas o La Aguilera a la Villa de Aranda no registran un elevado tránsito por sus vías.

En términos generales, las carreteras nacionales representan el 78,2% del tránsito rodado que se realiza en las vías interurbanas de Aranda de Duero, mientras que las carreteras regionales, con una longitud igual a las nacionales, representa tan solo el 21,8% del tránsito total según datos extraídos de la Agenda Local 21.

El principal problema radica en el apreciable tránsito por estas vías de camiones y vehículos de gran tonelaje. Tal y como recoge la Agenda Local 21, el porcentaje de vehículos pesados que atraviesan el municipio (media de 11,25% para el total de carreteras que lo atraviesan) se encuentra para cada vía entre el 10% y el 13% del total de vehículos que atraviesan el municipio a excepción de la C-619 y la N-1 (dirección Madrid) cuyos porcentajes rondan los 15% y 14% respectivamente. El aumento de este porcentaje en el caso de la comarca Ribera del Duero, se debe fundamentalmente a la presencia del complejo fabril de Calidad Pascual y a otras empresas con gran movimiento de vehículos pesados y transporte de mercancías, como son Michelin España Portugal S.A o TecnoAranda, que han potenciado la construcción y puesta en marcha del ramal ferroviario para el transporte combinado. En el caso de la autovía N-1, el aumento del tránsito de camiones y vehículos pesados se debe fundamentalmente a la salida de los mismos del Polígono Industrial Allendeduero y Prado Marina.

En cuanto a la ciclomovilidad urbana, Aranda de Duero cuenta con una red de vías ciclistas poco articulada, inconexa y formada por diferentes tramos que se han ido creando principalmente en los últimos años. Existe la voluntad de ir ampliando progresivamente dicha red. Una muestra de ello es que la ciudad cuenta con un Plan Director de la Bicicleta aprobado en el año 2010 a ejecutar durante esta década. En total el municipio cuenta con una red de más de 5 km de longitud.



Las infraestructuras ciclistas existentes, si bien son mejorables y en la actualidad son poco utilizadas, servirán de base para la creación (por ampliación) de ejes vertebradores del ámbito de actuación de la estrategia DUSI, tal y como se describirá en la línea de actuación 5.

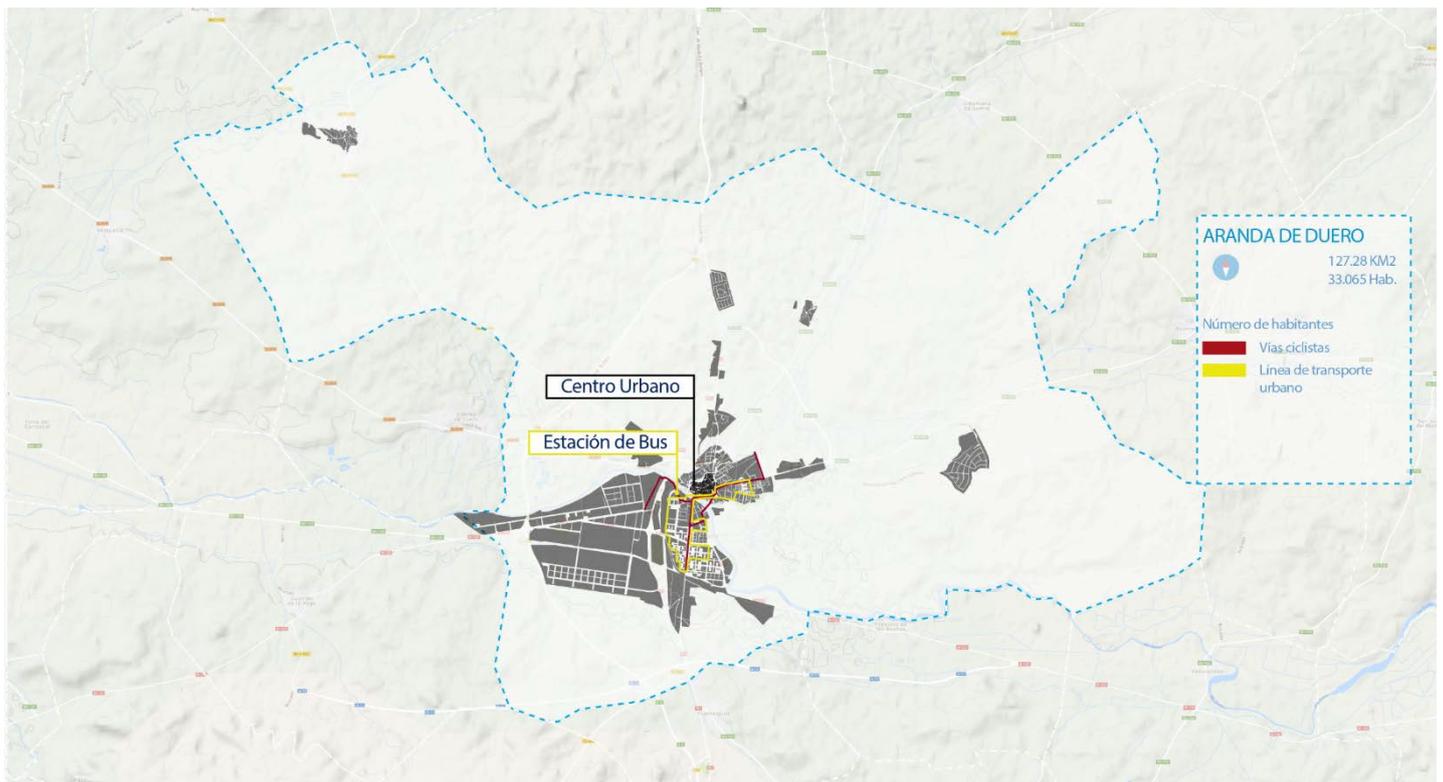


Figura 36. Red de vías ciclistas y servicio de transporte público
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España

En cuanto al tráfico ferroviario, el término municipal es atravesado por dos líneas ferroviarias: el ferrocarril directo de Madrid-Burgos y el ferrocarril Valladolid-Ariza, contando con dos estaciones que han sido suprimidas bajo el nuevo sistema ferroviario español, por lo que el único sistema de transporte público son los autobuses urbanos e interurbanos. Las principales estructuras ferroviarias siguen siendo preservadas como patrimonio de la ciudad.

Por su parte, la estación de autobuses de la ciudad se encuentra a 500 metros del casco urbano. Cuenta con el servicio de transporte interurbano prestado por la línea de autobuses ALSA, siendo los principales destinos: Madrid, Burgos, Bilbao, San Sebastián, Valladolid, Soria, Zaragoza, León, Barcelona y Salamanca. En cuanto al servicio interurbano, la ciudad cuenta con una línea de autobuses que presta el servicio a parte de las zonas B, C y D, dejando una parte considerable de la ciudad y polígonos industriales sin cobertura del servicio.

Podemos afirmar que los rasgos principales del sistema de movilidad de Aranda de Duero son los siguientes:

- **Alta proporción de desplazamientos a pie junto a un uso excesivo del automóvil y una presencia muy reducida de la bicicleta y el transporte público**
- Tráfico de paso incompatible con el carácter de algunas calles del centro urbano y de otros barrios
- **Existen problemas de conectividad entre barrios, especialmente entre el este y sur de la ciudad**
- **Motorización elevada**, pero equivalente al de otras ciudades españolas semejantes
- **Localización de la mayor parte de las actividades económicas y equipamientos principales no alejada del tejido residencial, pero con accesibilidad muchas veces inadecuada para los modos sostenibles de desplazamiento**
- Necesidad de reformar la estructura viaria en correspondencia con los nuevos desarrollos urbanos
- Movilidad urbana de Aranda de Duero afectada por el diseño de un sistema viario incompleto a nivel provincial
- Incipiente red de vías ciclísticas que hace falta seguir desarrollando y adaptando a las demandas de la ciudad

Accesibilidad

El sistema urbano de Aranda está condicionado por la ausencia de distintos niveles de conectividad este-oeste, y marcado por una serie de condicionantes geográficos, territoriales y socioeconómicos que pueden sintetizarse de la siguiente manera:

- **Diseño de la estructura y configuración viaria deficiente, calles con aceras insuficientes o de poca amplitud**
- **Presencia de barrera naturales (hidrográficas)**
- **Presencia de barreras infraestructurales (ferrocarriles y carreteras)**

El viario de la ciudad y su espacio están determinados por las ondulaciones propias de la ribera de los ríos Duero, Bañuelos y Arandilla. El diseño de algunas de las calles y puentes sobre esos ríos cumplen funciones poco coherentes con su diseño o carecen de las mínimas condiciones para, por ejemplo, la accesibilidad universal de todas las personas que habitan la ciudad o para acoger modos de transporte alternativos al vehículo automotor.

Con respecto a las vías de alta capacidad, la principal barrera urbana es la constituida por la antigua N-1, sustituida en su función por la autovía A-1. Sigue contando con un diseño muy poco adaptado al peatón y a medios de transporte sostenibles. Podría ser aprovechado para generar un eje de cohesión territorial entre barrios.

El modelo urbano de Aranda de Duero se caracteriza por la compacidad de buena parte de su tejido residencial y de actividades, por lo que la gran mayoría del tejido urbanizado se encuentra dentro del radio de cobertura peatonal (500 metros) y ciclística (7 km).

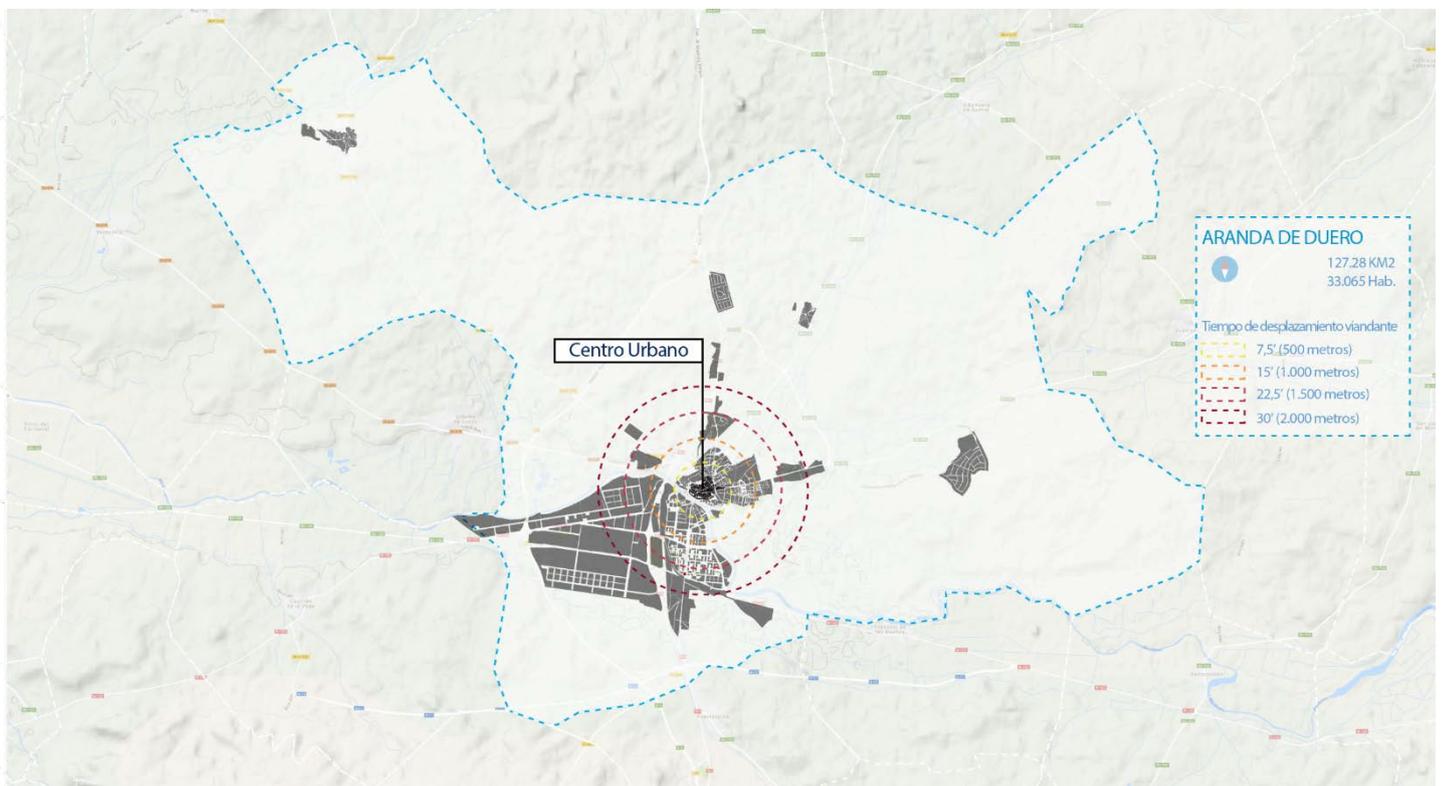


Figura 37. Radio de cobertura peatonal y ciclística
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España

A pesar de esta fortaleza urbana, **la accesibilidad en términos de atractivo, comodidad y seguridad de desplazamiento en otros medios de transporte no motorizados es deficiente**. Los polígonos industriales desatienden las necesidades peatonales y ciclísticas. Sólo algunos centros educativos cuentan con acceso a través de viario seguro para modos de desplazamientos alternativos al motorizado.

Equipamientos

El municipio constituye uno de los Nodos Urbanos Secundarios de las ciudades castellanoleonesas, lo que supone la presencia de equipamientos y servicios de ámbito supramunicipal. Dispone de un **amplio abanico de equipamientos socio-sanitarios, sociales, culturales, deportivos y educativos**.

En la siguiente tabla se detallan los equipamientos y actividades más demandados, así como su proximidad al tejido residencial central.

Equipamiento	Distancia (Km)	Actividad económica	Distancia (Km)
Hospital de los Santos Reyes	0,3	Centro Comercial Alcampo	0,7
Centro de Salud Aranda Norte	0,8	Instalaciones empresa Complejo fabril Leche Pascual	1,2
Estación de autobuses	0,5	Polígono Industrial Allendeduero	3,5
Estadio el Montecillo	1,0	Polígono Industrial Prado Marina	3,9
IES Vela Zaneti	1,3	Área Industrial Polígono Norte	5,3
IES Cardenal Sandoval Rojas	1,4	Centro de salud, Especialidades	0,6

Tabla 28. Equipamientos y actividades comerciales más relevantes

Cabe destacar que estos equipamientos cubren las necesidades de cada uno de los entornos urbanos y rurales de proximidad a Aranda de Duero, la mayoría de los municipios que conforman la comarca Ribera del Duero,

Es necesario acotar que, si bien el tejido residencial de Aranda de Duero es compacto, **los núcleos de población periféricos pertenecientes a La Calabaza, Costaján y Sinovas quedan excluidos del radio de cobertura peatonal y ciclístico del tejido de equipamientos y comercial de la ciudad.**

Patrimonio Arquitectónico y Cultural

El patrimonio cultural tangible (edificado y natural) es muy extenso. Unas veces se da en forma de elemento aislado y otras pertenece a un tejido o conforma redes que pueden ser trazadas o, que en dispersión, afectan y son afectados por el territorio en todas sus escalas. Se encuentra formado por numerosos bienes inmuebles de valor tanto en el medio urbano como en el rural.

En cuanto al patrimonio construido encontramos 4 elementos BIC con categoría de monumento en el medio urbano:

- **Rollo de Justicia.** Situado en la plaza del mismo nombre fue declarado Bien de Interés Cultural en 1963
- **Iglesia de Santa María.** Declarada Bien de Interés Cultural en 1931
- **Iglesia de San Juan.** Declarada Bien de Interés Cultural en 1982
- **Iglesia de San Nicolás de Bari.** Declarada Bien de Interés Cultural en 1964
- **Santuario de San Pedro Regalado,** s. XIV, Actualmente es la casa matriz de la congregación femenina lesu Communio.

La **extensa red de galerías subterráneas** que horadan el sustrato del centro urbano, es desde 2013 considerado un bien BIC. La tela de araña está formada por naves, escaleras, capillas, zarcas... que explican nuestro pasado histórico y reflejan la idiosincrasia y el arraigo que significa para los arandinos y arandinas nuestra tierra y nuestra vinculación al viñedo.

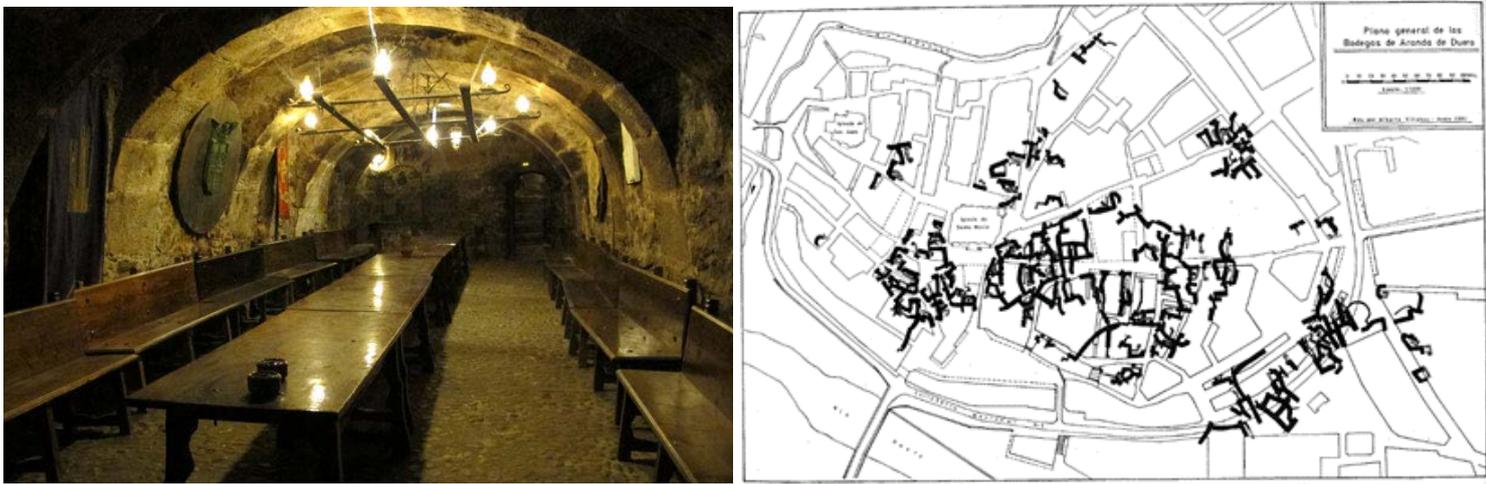


Figura 38. Interior de una bodega y Plano de bodegas subterráneas de Aranda de Duero

Servicios urbanos

El **Plan Director de Abastecimiento de Agua de Aranda de Duero** gestiona el servicio en función del territorio municipal de dos maneras:

- Abastecimiento a Aranda de Duero, gestionado por los Servicios Técnicos Municipales
- Abastecimiento de La Aguilera, abastecido y gestionado con recursos propios

A su vez, el sistema de Aranda de Duero se divide en cuatro zonas de abastecimiento que son las siguientes:

- Aranda de Duero (núcleo urbano)
- Barrio de La Calabaza
- Barrio de Costaján
- Barrio de Sinovas

Para el suministro de agua a estas zonas, el sistema dispone de los siguientes elementos:

Pozos:

Sondeo	Q medio de la concesión (l/s)	V anual de la concesión (m³)	Observaciones
San Isidro	4,77	150.426,72	Alimenta al depósito de Virgen de las Viñas
Cerro de los Perros	101,23	3.191.398,28	Cinco sondeos que alimentan al depósito de Cerro de los Perros. Los cuatro primeros tienen un caudal medio de concesión de 18,08 l/s. y el quinto de 24,91 l/s
Costaján	8,00	252.288,00	Dos pozos que alimentan al depósito de la urbanización de Costaján.
La Calabaza	1,91	11.406,00	Dos pozos que alimentan al depósito de la urbanización de La Calabaza.
La Aguilera	-		Dos pozos que alimentan el depósito de la Aguilera

Tabla 29. Características de los pozos de suministro de Aranda de Duero

Depósitos:

Sondeo	Volumen útil (m³)	Cota (m.s.n.m.)
Virgen de las Viñas	4.000	826
Cerro de los Perros	13.000	841
La Calabaza	700	859
Costaján	500	865
La Aguilera	70	828

Tabla 30. Características de los depósitos de Aranda de Duero

Al igual que en el caso del abastecimiento de agua, la red de saneamiento se divide en dos partes:

- La Aguilera, gestionado por entidad propia del Ayuntamiento
- Aranda de Duero, gestionado por el Servicio de Aguas del Ayuntamiento

La red de Aranda de Duero es en su mayor parte unitaria, vertiendo a los cauces el exceso de aguas de lluvia a través de sendos aliviaderos con permiso de la Confederación Hidrográfica del Duero. Las aguas negras se tratan en la depuradora de Aranda.

Las aguas residuales de Aranda de Duero, excluidas las de La Aguilera que tiene gestión propia, se tratan en la depuradora situada junto al Duero, en el extremo del polígono industrial.

En el caso de La Aguilera, las aguas negras se tratan en tres fosas sépticas que son mantenidas regularmente.

Por su parte, en relación a la recogida y tratamiento de **residuos urbanos**, Aranda de Duero pertenece al Consorcio Provincial de Residuos constituido por todos los municipios y mancomunidades de la provincia, a excepción de Burgos y Miranda de Ebro, que presta los siguientes servicios:

- Planificación y gestión directa o indirecta de los servicios municipales de tratamiento de residuos urbanos
- Planificación y explotación directa o indirecta de las plantas de transferencia, centros de tratamiento, depósitos de rechazo y, en su caso, de puntos limpios
- Prestación del servicio de recogida domiciliaria de residuos sólidos y recogida separada de papel-cartón, envases ligeros y vidrio
- Prestación del servicio de depuración de aguas residuales

Sobre el **modelo de gestión de residuos**, en Aranda se ubica la planta de clasificación y compostaje de Aranda de Duero que da servicio a las mancomunidades "Ribera de Duero-Comarca de Roa", "Valle del Río Riaza", "La Yecla", "Río Arandilla" y a las plantas de transferencia de Lerma y Salas de los Infantes, atendiendo a una población de 77.757 habitantes. En esta planta se clasifican los

residuos compostando la fracción orgánica y enviando al vertedero de Abajas el rechazo.

Balance	Toneladas
RSU. Fracción "Todo Uno"	27.774 t.
Rechazo	17.803 t.
Recuperables Fracción "Todo Uno"	1.597 t.
Material Bio-estabilizado Final (Compost)	1.950 t.

Tabla 31. Balance tratamiento planta de compostaje
Fuente: Consorcio Provincial de tratamiento RSU Burgos

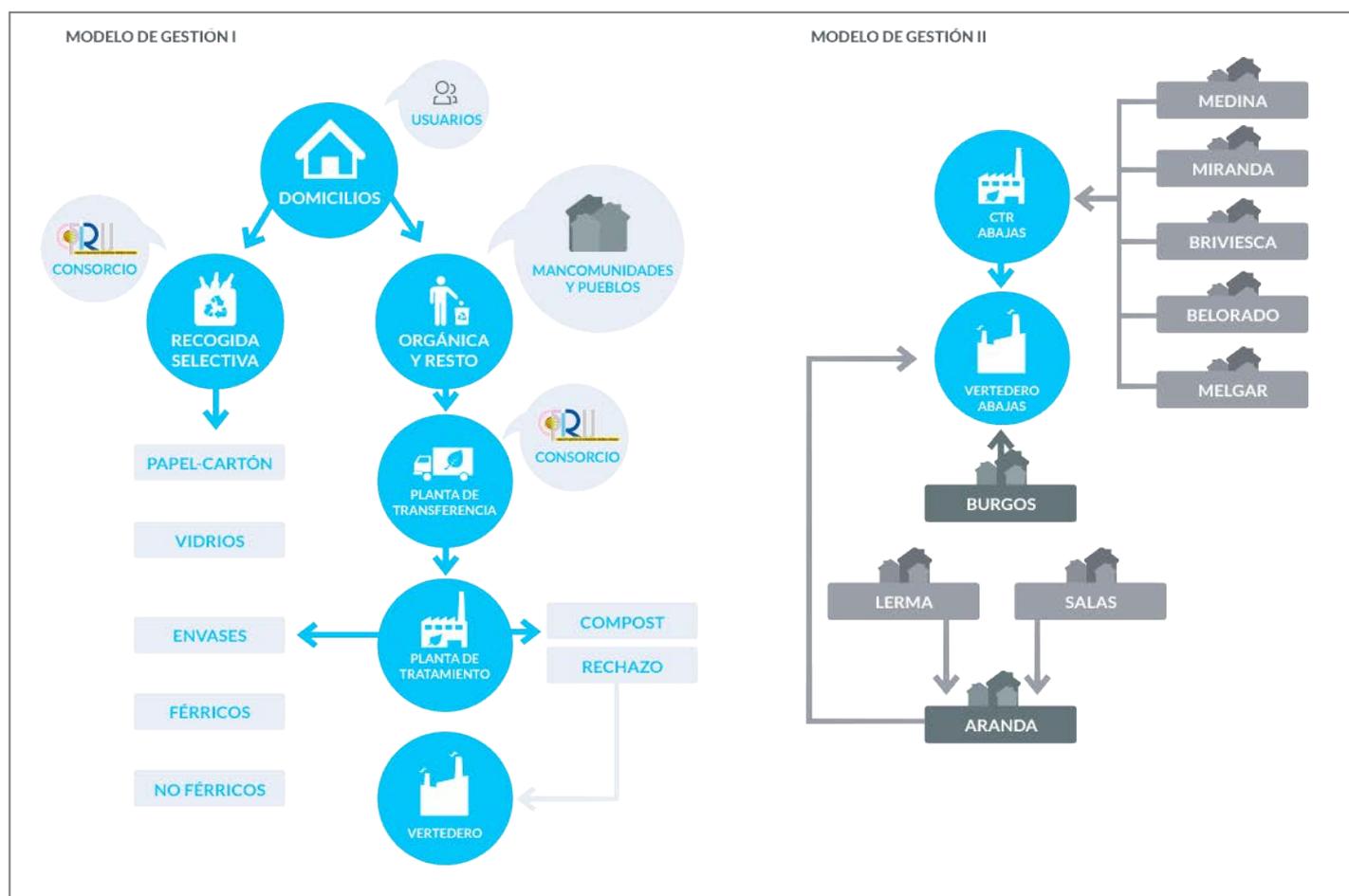


Figura 39. Modelo de Gestión Recogida de Residuos
Fuente: Consorcio Provincial de tratamiento RSU

Vulnerabilidad urbana

La Consejería de Fomento y Medioambiente de la Junta de Castilla y León mediante la revisión exhaustiva sobre los conjuntos residenciales homogéneos, la denominada Radiografía Urbana de Castilla y León, ha estimado que Aranda de Duero tiene 7 áreas (que aglutinan al 31,80% de la población y con la tasa de desempleo de 37,40%) sobre las que deberían pivotar las actuaciones en materia de Desarrollo Urbano Sostenible que servirán de guía para implementar las políticas denominadas 3R (rehabilitación, regeneración y renovación).



El barrio de Santa Catalina cumple los criterios de la Radiografía Urbana de Castilla y León para implementar políticas de rehabilitación, regeneración y renovación, criterios a los que hay que añadir la elevada diversidad cultural y étnica del barrio.

En las 7 áreas definidas en el documento existen los factores que determinan el índice de necesidad:

1. **Vivienda anterior al 1980**
2. **Pérdida de población**
3. **Tasa de desempleo**
4. **Vecinos de avanzada edad**

Del análisis del PGOU se ha detectado la necesidad de rehabilitar y regenerar zonas de la ciudad al norte del río Duero y Arandilla. Por otro lado, la creación de polígonos residenciales nuevos implica el abandono de la ciudad más antigua (casco urbano) con el consiguiente deterioro de la misma.

Además, se perciben diferencias sociales y funcionales que fragmentan el tejido urbano y social:

- **Por la calidad de la edificación.** No hay graves situaciones de deterioro o marginalidad, pero sí se marcan continuamente diferencias entre la percepción de los grupos (seguridad, calidad de la vivienda y absorción de grupos diferentes, entre ellos los inmigrantes). Las peores situaciones de ruina y abandono están en el casco urbano más o menos aisladas. Identificados los conjuntos a rehabilitar y sumados a las dificultades añadidas que algunas de estas unidades tienen en el subsuelo, Aranda de Duero dispone de 7 km de bodegas subterráneas en el casco históricos que han sido consideradas Bienes de Interés Cultural.
- **La habitabilidad de la vivienda.** En general es correcta, aunque es posible la introducción de mejoras en criterios de accesibilidad, aislamiento, etc. No hay situaciones graves excepto algún bloque especulativo en Santa Catalina.
- **Edificaciones dispersas.** Al tratarse de construcciones localizadas fuera de los núcleos poblacionales, muchas de ellas corresponden a procesos irregulares de implantación sobre suelo rústico o de protección medioambiental. La forma más habitual son los merenderos, construcción auxiliar que acompaña a pequeñas huertas.

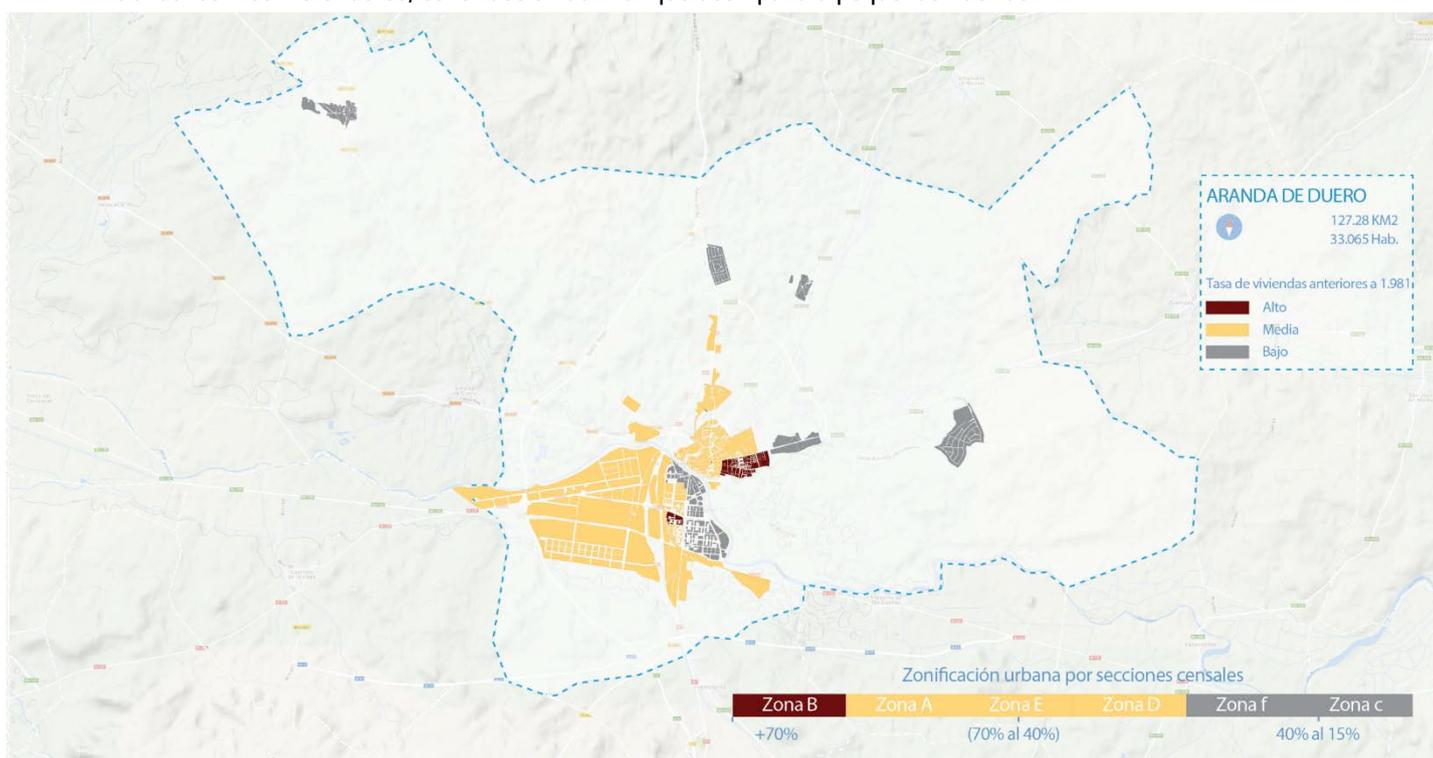


Figura 40. Vivienda anterior a 1980
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España y datos del ERURCYL

Análisis medioambiental y de las condiciones climáticas

Condiciones climáticas

Aranda de Duero presenta una distribución de la precipitación típicamente mediterránea, con una sequía acusada en los meses de verano.

La precipitación se sitúa entre los 400 mm y 475 mm, siendo mayo el mes más lluvioso y agosto el más seco (14 mm).

En cuanto al régimen térmico, la temperatura media anual se sitúa 11,5 °C, con un mínimo invernal de 3,5°C de temperatura media durante en el mes de enero y un máximo veraniego de 21°C de temperatura media durante el mes de julio.

La figura siguiente muestra la distribución mensual de las precipitaciones y temperaturas:

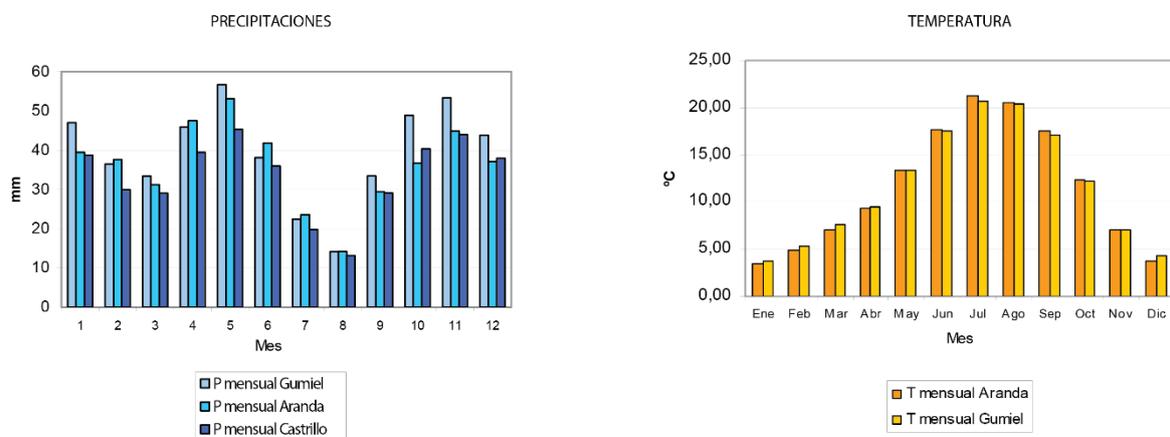


Figura 41. Condiciones climáticas de Aranda de Duero

Sistema medioambiental y paisajístico

El río de Duero y su ribera son el eje articulador del ámbito rural y medioambiental municipal. Es el elemento de cohesión natural de Aranda de Duero que sirve de nexo con los municipios y habitantes del entorno comarcal. Una entidad de paisaje estrechamente relacionada con los viñedos, las tierras de labor, la actividad agropecuaria y los canales de riego, así como con la calidad de vida e identidad sociocultural del arandino.

El municipio se emplaza en este amplio valle en el cual discurre el río Duero, por lo tanto, el relieve predominante es llano, las superficies más elevadas se encuentran a 900 msnm, mientras el punto más bajo (ribera del Duero), a unos 780 msnm. Estas características son propias de la parte suroriental de la cuenca del Duero, considerada una gran depresión dentro del sistema ibérico.

En este sentido, la demarcación hidrográfica internacional del Duero es la más extensa de la Península Ibérica con 98.073 km², un 80% de esta superficie se encuentra en territorio español.

Los principales cursos de agua que surcan el municipio son el río Duero y sus afluentes: Arandilla, Bañuelos y Gromejón. Existen otras vaguadas secundarias como el Arroyo de Madre y el Arroyo de la Nava, que mueren en el río Duero, y el Arroyo del Pozuelo, tributario del río Arandilla. El agua baja de esta red hidrográfica está surcada por un extenso sistema de canales y acequias de riego agrícola, fundamentado en dos grandes canales:

- **Canal Aranda.** Tiene una longitud de 29,5 km y recorre el margen derecho del Duero, con una superficie regada de 2.355 ha.
- **Canal de Guma.** Tiene una longitud de 34,7 km y una superficie regada de 3.460 ha.

En cuanto al recorrido urbano de la red hidrográfica:

1. **Río Arandilla.** Transcurre al margen de las zonas verdes de La Isla y del Parque de Santa Catalina. El estado ecológico del tramo se considera bueno debido al aceptable estado de conservación de la ribera.
2. **Río Bañuelos.** Atraviesa el sector noreste de la ciudad desembocando en el Duero, aguas abajo del Puente Duero. Está

flanqueado en ambos márgenes por suelo urbano.

3. **Río Duero.** Surca la ciudad de O a E, atravesando el centro urbano y el Polígono Allende Duero. El estado de conservación y naturalidad de la vegetación en este tramo es alta, habiéndose destinado zonas verdes y paseos fluviales a los tramos cercanos al casco histórico.

A pesar del importante valor paisajístico del entorno natural, el tejido urbano resultante no ha logrado estructurarse en base a la apertura de la ciudad a las condiciones medioambientales del entorno en que se emplaza. Esta situación ha generado que el tejido residencial e industrial se diferencie del campo y del entorno, amenazando no sólo la preservación del medioambiente sino también al entorno paisajístico de los núcleos rurales de la ribera, ante la proliferación de baldíos y tierras degradadas por el abandono de la actividad agrícola durante el siglo XX.



Los espacios de ribera de los ríos serán claves para apalancar la cohesión del ámbito de actuación, tanto en lo físico, como en lo social.

Figura 42. Red hidrográfica y sistema de canales y acequias de Aranda de Duero

Espacios naturales y medioambiente urbano

El término municipal de Aranda de Duero cuenta con tres tipologías ambientales de especial interés:

1. **Medios forestales.** Comprende las zonas de monte arbolado del T.M., principalmente pinares y encinares generalmente mezclados. Contienen o constituyen en sí mismos Hábitats de Interés Comunitario de la Directiva 92/43/CEE que generan refugio y alimento para distintas especies faunísticas, poseen valor productivo y cumplen en muchos casos con una función recreativa, especialmente en el caso del Monte de La Calabaza, catalogado como Monte de Utilidad Pública.
2. **Cultivos agrícolas.** Engloban todos los terrenos ocupados por cultivos agrícolas distinguiéndose entre éstos los de regadío, mucho más productivos, y las zonas de labor, en secano. Constituyen el asiento de una importante actividad económica y generan la matriz paisajística del municipio, además de proporcionar alimento a múltiples especies faunísticas.
3. **Ríos y riberas.** Comprende los cursos de agua principales (Duero, Bañuelos, Arandilla y Gromejón) y resto de arroyos que surcan el municipio. Forman verdaderos corredores ambientales, albergando vegetación de gran interés y proporcionando

refugio y alimento a la fauna.

Para la preservación y puesta en valor de los medios forestales, ríos y riberas de Aranda de Duero, se ha adecuado la clasificación del uso del suelo que integra estas tipologías como Suelo Rústico con Protección Natural, debido a su vegetación y hábitats naturales, paisaje y/o biotopos faunísticos:

- **Cauces y riberas de cursos de agua.** Incluyen en todo caso su zona de servidumbre (5 m) y los bosques de galería asociados a sus márgenes.
- **Masas forestales.** Pinares, pinares-encinares, sabinares y quejigares del municipio. Aprovechar el potencial paisajístico de los 3 ríos que atraviesan Aranda de Duero para conformar tres parques lineales fluviales como ejes verdes que recorran y relacionen los barrios con un enlace peatonal y dotacional.

Según el Mapa Forestal de España, el uso predominante del suelo en Aranda de Duero es el uso agrícola (57%) seguido del forestal (30%) y el uso artificial con un 7,4% (núcleos urbanos y polígonos industriales), siendo los pinares y sabinares las especies de mayor presencia en las 3.500 ha de masa arbolada del municipio.

Si bien en la extensión territorial de Aranda de Duero no existe ningún espacio incluido en la Red de Espacios naturales protegidos de Castilla y León, cuenta con un Monte de Utilidad Pública de 1.181,4 ha situado al SE del Término Municipal, colindante con el Barrio La Calabaza.

En lo que se refiere al medioambiente urbano, cobran especial importancia las zonas arboladas y tramos fluviales urbanos así como los bordes inacabados de la ciudad, que generan una ruptura paisajística abrupta al no integrarse con los espacios naturales del municipio.

A pesar de contar con un número significativo de plazas y zonas ajardinadas, siete en total, el tejido urbano resultante no ha logrado estructurarse en base a la utilización de la ribera, que se encuentra en algunos casos en vías de consolidación. El tratamiento de las diferencias topográficas dificulta el acceso a los jardines arbolados y parques que discurren paralelos a los ríos lo que dificulta que el ciudadano los perciba como lugar de estancia y paseo.

En la zona urbana, las principales zonas verdes están formadas por los parques:

- Virgen de las Viñas, que se amplía hasta el trazado de la antigua carretera N-1
- Parques fluviales Río Bañuelos, Río Arandilla y Río Duero
- Eras de San Gil
- Eras de Santa Catalina
- La Isla

En este contexto, es importante destacar el parque lineal Virgen de las Viñas, muy utilizado por los arandinos, que se desarrolla paralelo al trazado del ferrocarril y a la antigua carretera de Burgos N-1 hasta la Ermita del mismo nombre, donde se localiza el Polideportivo Municipal.

Vulnerabilidad del sistema medioambiental

A fin de mantener y regenerar las condiciones ambientales y agrícolas del término municipal, el PGOU de 2015 estudia la vulnerabilidad medioambiental del término municipal a partir de su clasificación en 48 áreas homogéneas, agrupadas a su vez en 7 sectores definidos por los grandes ejes (físicos y naturales) de Aranda de Duero.

Las siguientes tablas, muestran el grado de protección propuesto y su uso, considerando los 7 sectores y 48 áreas homogéneas en que se ha dividido el suelo rustico para su preservación y protección.

Sector	Área Homogénea	Grado de conservación medioambiental			Descripción general	
		Bajo	Medio	Alto		
A	A.1	X			Gran parte de los terrenos han sido utilizados para la agricultura y abandonados posteriormente	
	A.2	X			La totalidad de los terrenos han sido utilizados para uso agrícola	
	A.3	X			La totalidad del área ha sido transformada para uso agrícola, o bien se encuentran edificadas o sectorizadas	
	A.4	X			La totalidad del área ha sido transformada para uso agrícola, o bien se encuentran edificadas o sectorizadas	
	A.5	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola	
	A.6	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola	
	A.7				X	Constituye una de las masas forestales mejor conservadas, constituida por el Monte de La Calabaza
B	B.1	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.2	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.3	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.4	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.5	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados por acción antrópica y vallados	
	B.6		X		Parte de sus terrenos contiene inclusiones de pinar-encinar	
	B.7	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.8		X		Parte de sus terrenos contiene inclusiones de masas arbóreas autóctonas	
	B.9	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.10	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola	
	B.11				X	Zona dominada por masas forestales perennifolias autóctonas
	B.12				X	Zona dominada por masas forestales perennifolias autóctonas, de continuidad intermunicipal
C	C.1			X	La mayor parte de la superficie de esta zona está cubierta por masas forestales, fundamentalmente bosques	

Tabla 32. Grado de protección del sistema medioambiental (Sectores A, B y C)

Sector	Área Homogénea	Grado de conservación medioambiental			Descripción general
		Bajo	Medio	Alto	
D	D.1	X			Constituye una prolongación del suelo urbano industrial, con valores naturales inexistentes
	D.2	X			La totalidad de los terrenos han transformado para su uso industrial y residencial
	D.3	X			La totalidad de los terrenos se encuentran edificados
	D.4	X			La totalidad del área ha sido transformada para uso agrícola, o bien se encuentran edificados o sectorizados
	D.5	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	D.6	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	D.7	X			La totalidad de los terrenos han transformado para su uso industrial y residencial
	D.8	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
E	E.1	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	E.2	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	E.3	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	E.4	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados por acción antrópica y vallados
	E.5	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados por acción antrópica y vallados
	E.6	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	E.7	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	E.8	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
F	F.1	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	F.2		X		Parte de sus terrenos contiene inclusiones de pinar-encinar
	F.3	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
G	G.1	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	G.2	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	G.3			X	Los terrenos de esta zona mantienen una estructura mixta de masas forestales y vegetación autóctona
	G.4			X	Los terrenos de esta zona mantienen una estructura mixta de masas forestales y vegetación autóctona
	G.5	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	G.6	X			La totalidad de los terrenos han sido transformados para uso agrícola
	G.7	X			La totalidad de los terrenos han transformado para su uso industrial y residencial
	G.8	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados para su uso agrícola
	G.9	X			La mayoría de los terrenos han sido transformados y está ocupados por bodegas y merenderos

Tabla 33. Grado de protección del sistema medioambiental (Sectores D, E, F y G)

Podemos afirmar que la vulnerabilidad del sistema medioambiental arandino es alta debido a:

- La gran mayoría de los suelos de áreas homogéneas no urbanizadas han sido transformadas para su uso agrícola (60,4% del

total).

- El 8,12% de las áreas homogéneas del municipio se encuentran en un grado de conservación medioambiental bajo, un 12,5% alto y un 6,3% medio.

Es importante señalar que el Monte de La Calabaza y el corredor natural del Duero, que atraviesa los municipios de Villalba de Duero, Aranda, Fresnillo de las Dueñas y Valdocondes, son los sectores de mayor grado de conservación medioambiental, áreas de alto valor paisajístico e importancia para la integración sostenible del entramado residencial de la ciudad al entorno natural municipal.

Riesgos naturales

Se consideran como tales aquellos que desembocan en situaciones de emergencia y desastres y están provocados por fenómenos atmosféricos que se manifiestan de forma brusca e inmediata. Se pueden clasificar en tres grupos principales: riesgos ligados a la precipitación (precipitaciones máximas en 24 h, tormentas y granizo), a la temperatura (heladas) y a los vientos.

- **Asociados a la precipitación.** Como dato más representativo para ilustrar este fenómeno se emplea la precipitación máxima en 24 horas, considerando que cuando ésta es superior a 150 l/m² el riesgo es ya muy elevado. Los datos correspondientes al observatorio 2100E-Aranda de Duero "Azucarera" para la serie 1961-1994 arrojan como valor de precipitación máxima una cantidad de 31,2 l/m², por lo que el riesgo se puede considerar bajo.
- **Granizo.** Según el Atlas de Riesgos Naturales de Castilla y León, el umbral de peligrosidad alta para este fenómeno se sitúa en los 10 días de granizo al año. El término municipal de Aranda de Duero se sitúa por debajo de dicha cifra, por lo que el riesgo se puede considerar bajo.
- **Tormentas.** Según el Atlas de Riesgos Naturales de Castilla y León, el umbral de peligrosidad alta para este fenómeno se sitúa en los 20 días de tormentas al año. El término municipal de Aranda de Duero, se sitúa entre los 15 y los 20 días de tormentas al año, por lo que el riesgo se puede considerar como medio.
- **Heladas.** Según el Atlas de Riesgos Naturales de Castilla y León, el umbral de peligrosidad alta para este fenómeno se sitúa en los 80 días de helada al año. El término municipal de Aranda de Duero se sitúa dentro de dicho ámbito territorial, por lo que el riesgo se puede considerar como alto.
- **Inundaciones.** El Plan de Inundaciones de Castilla y León (INUNCYL) publicado en el BOCYL de fecha de 3 de marzo de 2010, en su Anejo V considera "MEDIO" el riesgo poblacional de inundaciones para el núcleo de Aranda de Duero y "BAJO" para la Urbanización de La Calabaza.
- **Incendios.** La Agencia de Protección Civil, en el informe emitido en la fase de consultas previas a la redacción del Documento de Referencia con respecto al riesgo de incendios forestales en el municipio de Aranda de Duero, señala:
 - Riesgo local: Moderado
 - Índice de Peligrosidad: Bajo
- **La pérdida del paisaje de viñedo.** El viñedo es uno de los paisajes más tradicionales de nuestro país. Amplísimas zonas de nuestro territorio no podrían entenderse sin el manto de cepas que las cubre. Un paisaje que, además de constituir la base de una de las economías agrarias más vinculadas a nuestro medio rural, nos regala una infinidad de matices cambiantes, constituyendo uno de los recursos turísticos emergentes de las comarcas vinateras. El viñedo es, además, uno de los reservorios más importantes de biodiversidad. Tenemos la percepción de que el paisaje del vino es inmutable, pero esto no es así. Por más que nos sorprenda, el paisaje del viñedo y de sus elementos arquitectónicos asociados es terriblemente cambiante, sufre permanentes agresiones, se transforma, desaparecen sus elementos simbólicos y tradicionales sin casi darnos cuenta. Es un proceso que pone en riesgo su esencia y su futuro como recurso diverso y de alto valor patrimonial. Analizar la necesidad de proteger este paisaje, activarlo, valorizarlo y conservarlo es el objetivo de este seminario.

La situación económica del sector del vino influye directamente en el paisaje de los territorios vitivinícolas, de manera que un periodo de recesión lleva consigo el abandono y la transformación del espacio rural. Esta situación es, si cabe, más peligrosa en momentos de expansión en los que la presión sobre el suelo cultivable y la mecanización provocan cambios irreversibles en el paisaje del vino dañando gravemente su medioambiente, alteraciones que deben ser debatidas por los agentes implicados (explotaciones, empresas, etc.) para evaluar las consecuencias futuras.

Calidad de aire y niveles de ruido

La Junta de Castilla y León se encarga de vigilar la calidad del aire, en concreto la considerada dentro de la zona S5 como municipios industriales de Castilla y León. Por ello, desde 2009 se registran datos en la estación Aranda de Duero 2 situada en la calle Sulidiza como estación urbana para medir contaminación industrial. En esta estación se registran datos de SO₂, NO_x, PM₁₀, u O₃ y, desde su instalación (la estación de Aranda de Duero 2 comienza a registrar datos desde 2010), no se han presentado valores que superen los

límites legales según se refleja en los informes anuales de la Consejería de Fomento y Medioambiente. Anteriormente estos datos se registraban en la estación Aranda de Duero, ubicada en los Jardines de Don Diego, estación urbana para medir datos de tráfico, y es importante destacar que históricamente, el único valor que ha tenido problemas ha sido el de partículas PM₁₀ con los siguientes resultados:

Durante el año 2014 sólo se superaron 16 veces el valor objetivo para la protección de la salud humana de 120 µg/m³, 11 veces menos del límite anual establecido por la OMS.

El **análisis del ruido** en Aranda se ha realizado contando con el estudio del “**Mapa Sonoro de Aranda de Duero (Burgos)**”. La Consejería de Medioambiente de la Junta de Castilla y León ha desarrollado un programa encaminado a mejorar la calidad acústica dentro del marco de la Directiva 2002/49/CE del Parlamento Europeo y del Consejo sobre Evaluación y Gestión del Ruido Ambiental. En este marco se elaboró el mapa acústico de Aranda.

Los datos para el municipio de Aranda han demostrado que se superan los niveles recomendados, especialmente en día laborable diurno y en festivo nocturno, en casi el 50% de los puntos de medición, tal y como se observa en el siguiente cuadro:

Período	Niveles sonoros >65 dBA	Niveles sonoros >55 dBA
Laborable diurno	43%	
Laborable nocturno		36%
Festivo diurno	22%	
Festivo nocturno		48%

Tabla 34. Datos de niveles de ruido de Aranda de Duero

Hay que señalar que la mayor parte de los puntos en que se sobrepasan los niveles sonoros recomendados se encontraban ubicados en las proximidades de las principales vías de acceso al municipio, así como en las vías interiores de mayor tráfico rodado.

- **Barrio Allenduro:** Avenida Castilla, calle Burgo de Osma continuación de la Avenida de Aragón (en estos dos ejes se localizan los niveles más altos de ruido), Avenida Doña Ruperta Baraya y Avenida de Teresa de Jesús Jornet. Muchas de estas calles sirven de acceso al polígono industrial.
- **Barrio El Montecillo:** donde atraviesa la N-I, cuyo paso registra niveles superiores a los 70 dBA (nivel de molestia muy alta en la valoración sonora) en varios puntos del eje.
- **Barrio Polígono Residencial, de la Avenida de Aragón-Avenida Luís Mateos-Avenida de Castilla y Avenida General Gutiérrez.** En estas vías se han llegado a sobrepasar los 70 dBA en horario laborable diurno, que también es calificada como una muy alta molestia.
- El **Barrio de Santa Catalina** también está afectado por el ruido del tráfico de las calles que lo delimitan, que tiene un importante tráfico rodado. Este es el caso de Carraquemada, Santiago y Avenida de Burgos. Algunas de estas vías cuentan con pavimento adoquinado y/o en mal estado de conservación, lo que incrementa los niveles de ruido que en muchos puntos superan los 70 dBA.
- El **Barrio de las Tenerías.** Se incluye la Carretera de Palencia, que es la vía a través de la cual un buen número de vehículos acceden hasta la N-I a través de la calle del Espolón, lo que incrementa el tráfico y los niveles sonoros.
- El **Barrio del Ferial Bañuelos**, por donde pasa un importante eje de la ciudad: Calle San Francisco, Avenida Ferial, Carretera de Sinovas y el entorno de la Plaza Toros, es otra zona de importante ruido asociado al tráfico.
- Una zona muy ruidosa es la del **Barrio del Polígono Industrial (Avenida Luís Mateos).**
- Las **calles aledañas a la almendra del centro urbano** que radian y direccionan a los distintos barrios a través del puente sobre el río Duero y el puente sobre el río Arandilla, tiene un nivel de ruido relevante, siendo las arterias que canalizan el tráfico interior.
- La **zona de dentro de la antigua muralla, cuya peatonalización se realizó entre finales de 2013 y principios de 2014**, presenta el ruido de tráfico rodado únicamente entre las 07:00 y las 11:00 de lunes a viernes, horas de carga y descarga para los establecimientos ubicados en el centro de la localidad.

Análisis demográfico

Evolución de la población

Aranda de Duero ha crecido de forma escasa pero sostenida a lo largo de los últimos 10 años, con un **incremento de población de población por encima de los 1.000 habitantes** (datos periodo 2006-2016, según padrón).

En la siguiente tabla se puede observar la evolución de la población de Aranda de Duero y la Provincia de Burgos residente y la proyección extrapolada para 2021.

Año	1986	1991	1996	2001	2006	2011	2015	2021
Aranda de Duero	28.552	29.814	29.222	29.999	31.545	33.229	32.880	35.418
Burgos (Provincia)	359.242	352.772	350.074	349.810	363.874	375.657	364.002	382.940

Tabla 35. Evolución de la población residente y proyección para 2021 de Aranda de Duero y Burgos (provincia)
Elaboración propia a partir de datos INE

La perspectiva histórica nos indica que **las tres últimas décadas han consolidado e incrementado levemente la población en contraste con décadas anteriores (especialmente las de industrialización más intensiva (1950, 1960 y 1970) en las que las tasas y los volúmenes de crecimiento eran mucho más sobresalientes.**

Al compararse con la década anterior (1996-2006) donde el crecimiento se llegó a acercar a las 2.000 personas, podemos deducir que esta última década marca cierta tendencia hacia el estancamiento. Como se verá más adelante, **la crisis económica ha acentuado más esta situación a la luz de los exiguos crecimientos relativos interanuales del 2013 (0 %), 2014 (-0,57%) y 2015 (-0,88%),** sumado a que la aportación de la población inmigrante se ha paralizado y han empezado a producirse flujos migratorios de la población residente de Aranda, así como de la totalidad de la provincia de Burgos afectando a la población más joven, supone que el crecimiento de la poblacional real puede diferir con la proyección poblacional del INE para 2021 hacia un crecimiento cero, incluso de decrecimiento.



El mayor reto de Aranda de Duero es revertir el proceso de estancamiento del crecimiento de la población y su paulatino envejecimiento, derivado de los flujos migratorios de la población joven.

Sin embargo, **Aranda de Duero mantiene un papel importante en el contexto del entorno funcional** (municipios colindantes y de la provincia), siendo un área urbana articuladora entre las dinámicas de migración campo-ciudad, así como de población flotante relacionada con el empleo en sectores de servicio e industria.

Estructura demográfica

Aranda de Duero cuenta con 127,28 km² y una población de 32.621 habitantes a 1 de enero del 2016, lo que supone una densidad de 256,29 hab./km².

Los datos demográficos correspondientes a natalidad reflejan un patrón natural de crecimiento poblacional con un ligero aumento de la tasa bruta de natalidad del 10,35% al 10,45 % durante el período 2006 a 2016, siendo el año 2007 el de menor crecimiento con 8,7% de tasa bruta de natalidad. En este sentido, la población extranjera ha sido la que más ha contribuido al crecimiento demográfico durante la década de 2000, incrementándose en casi un 400% (frente al 11% de crecimiento de la nativa).

Por su parte, la tasa de mortalidad se mantiene estable durante todo este período y ronda los 8 puntos porcentuales, lo que supone que estamos en una etapa histórica de cierta decaída demográfica que puede traducirse en recesión a medida que se incremente el envejecimiento de la población sobre el crecimiento de la inmigración.

La pirámide que representa la estructura por edad y sexo en el municipio de Aranda pone de relieve los aspectos ya señalados en los índices. A grandes rasgos, el grupo de edad menor de 16 años comprende a un 14,48% del total de la población frente al 19,23% que agrupa a los mayores de 64 años.

La población joven adulta, entre 30 y 39 años (más de un 16% del total de la población de Aranda) incluye a los grupos más numerosos

porcentualmente en comparación a otras cohortes de 10 años. Por ejemplo, el grupo inmediatamente inferior en edad, el de 20 a 29 años, apenas representa el 11,3%.

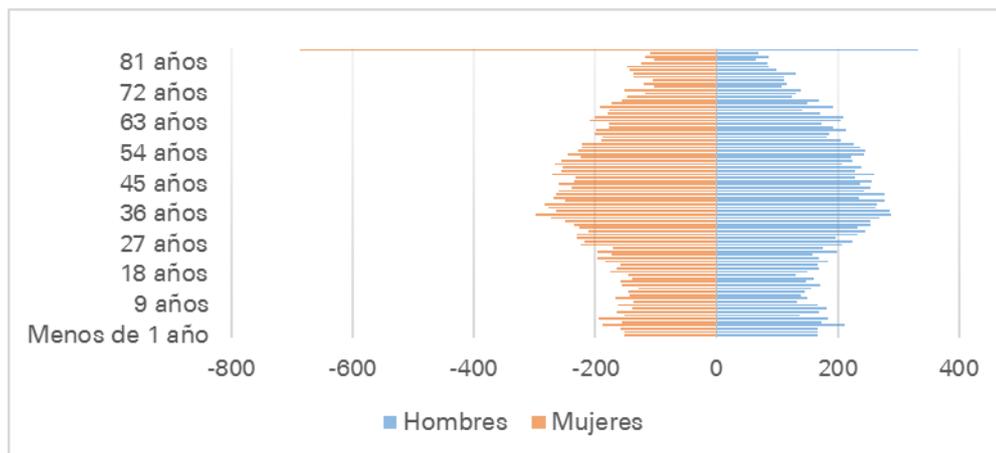


Tabla 36. Pirámide poblacional Aranda
Elaboración propia a partir de datos INE

La **ligera feminización total** (16.882 mujeres y 16.183 hombres) se acentúa, siguiendo la pauta general, en la última etapa vital (4.299 mujeres mayores de 64 años frente a 3.594 hombres en el mismo rango de edad). No obstante, destacan 7 cohortes quinquenales en las que se invierte el predominio femenino (0-4, 5-9, 10-14, 30-34, 40-44, 50-54, 55-59 y 60-64).

Las anteriores cifras ofrecen, no obstante, unas variaciones significativas si atendemos a la nacionalidad.

Grupos	Españoles		Extranjeros	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menores de 16	2163	2312	330	309
De 16 a 64	9534	9405	1330	1323
De 65 y más años	3494	2819	31	15

Tabla 37. Población por nacionalidad y grupos de población
Elaboración propia a partir de datos INE

En el caso de las féminas, se duplica en los extranjeros del municipio frente a los hombres extranjeros, anverso a la nacionalidad española que compete al municipio femenino que es del 55,34% frente al 44,66% de los hombres mayores de 65 años.

El envejecimiento es aproximadamente nulo en la población extranjera y va en crescendo en la natalidad. Del mismo modo, destacan el mayor volumen de población extranjera en edad laboralmente activa (80%) frente a la población nativa (66%). Los movimientos migratorios y la configuración del mercado de trabajo pueden alterar esta dinámica de continuidad demográfica.

La concierne estabilidad del volumen de la población en las últimas décadas se complementa con una estructura demográfica que presenta en Aranda de Duero valores ligeramente positivos a los de su entorno inmediato en cuanto a envejecimiento y natalidad.

Tendencia de futuro

La evolución de la población, según los datos del Padrón Municipal, muestra un estancamiento en el crecimiento de la población de Aranda de Duero, mostrando una tendencia negativa en los últimos 5 años (2012 a 2016), que contrasta con el crecimiento, escaso aunque sostenido, que habíamos presentado en las últimas décadas.

Tomando como referencia los últimos 10 años (años 2006-2016) la población de Aranda se ha incrementado en poco más de 1.000 habitantes. Estos datos, contrastan con el crecimiento sostenido que habíamos mantenido en décadas anteriores, por ejemplo en la década 2001-2011, donde el crecimiento superó los 3.000 habitantes, si bien sigue mejorando datos de otras décadas pasadas, como la década 1991-2001, donde sólo se creció en cifras por debajo de las 200 personas.

La perspectiva histórica nos indica que las tres últimas décadas han consolidado e incrementado levemente la población en contraste con décadas anteriores (especialmente las de industrialización más intensiva: 1950, 1960 y 1970) en las que las tasas y los volúmenes

de crecimiento eran mucho más sobresalientes.

No se observan, pues, indicadores problemáticos por detrás de la interrupción general reciente de los ritmos de crecimiento demográfico, a falta de acontecimientos económicos o urbanísticos que los pudieran devolver a las cifras explosivas del pasado industrializador. Únicamente se debe apuntar el indicio de una relativa emigración de la población en edad productiva y reproductiva.

La necesidad de muchos jóvenes de trasladarse a grandes ciudades para continuar con los estudios universitarios supone en muchas ocasiones un viaje de no retorno, lo cual puede poner en peligro el reemplazo de la fuerza de trabajo que se jubila. La crisis económica, además, comienza a manifestarse a partir de 2007, cuando la composición del crecimiento demográfico se altera notablemente. La gran mayoría de ese crecimiento se debía a la inmigración, pero en pocos años, a final de la década, va dando paso a que el saldo vegetativo tenga prevalencia.

En el municipio de Aranda de Duero se registró la cifra absoluta de 33.229 habitantes en 2011. En 1986 esa cifra ascendía a 28.552 habitantes y en 2001 a 29.999

Aunque la población total no ha dejado de crecer desde la década de 1980 (excepto una ligera caída de 1.253 habitantes entre 1994 y 1996 que representa un cambio en la forma de registro estadístico más que una variación real de la población), el volumen de incremento ha sido muy escaso.

A lo largo de la década de 1990 (entre 1991 y 2001) tan solo hubo un incremento de 185 personas, lo que contrasta notablemente con el experimentado en la década siguiente (entre 2001 y 2011) de 3.230 personas.

El estancamiento de la década de 1990 fue rápidamente superado en la década de 2000, con magnitudes limitadas y a un ritmo lento, pero constante y sostenido de crecimiento demográfico.

Análisis social

Educación

Se presentan la siguiente tabla como visión general del nivel educativo que presenta la población de Aranda de Duero.

Aranda de Duero	2014	2015
Total de Centros	21	21
Profesorado	633	607
Aulas	328	323
Centros Públicos	13	8
Centros Privados	8	13
Alumnos de centros públicos infantil	892	856
Alumnos de centros públicos en primaria	1.181	1.277
Alumnos de centros públicos en educación especial	20	22
Alumnos de centros públicos en ESO	952	927
Alumnos de centros públicos en Bachiller	536	546
Alumnos de centros públicos en CF grado medio	408	372
Alumnos de centros públicos en CF grado superior	274	268
Alumnos de centros públicos en programas de cualificación personal	46	16

*Tabla 38. Dotación de equipamientos educativos y ocupación
Elaboración propia a partir de datos INE*

La comparación de los años 2015 y 2014 permite ver una disminución en casi todos los parámetros educativos que se presentan en Aranda de Duero, tanto el número de alumnos como el número de profesionales de la educación, éste último en mayor consonancia ya que se reduce de 633 a 607. El número de aulas como consecuencia de la situación que alberga se ha visto lastrado y como resultado reducido.

La falta de un centro universitario cercano provoca la migración de los estudiantes que deciden formarse en niveles superiores de enseñanza y reducida su educación a niveles inferiores, como ciclos formativos de grado medio o superior.

Sin embargo, cabe resaltar el dato positivo del aumento, un 2% respecto al año anterior, de estudiantes de bachillerato, lo cual indica la visión de los estudiantes de necesidad de formación.

Vulnerabilidad social

Una de las formas de desigualdad social identificadas por la Consejería de Fomento y Medioambiente de la Junta de Castilla y León que se manifiesta en Aranda de Duero es la pérdida de población y la tendencia hacia el envejecimiento poblacional urbano y rural, que a futuro puede significar una segregación espacial de los barrios que aglutinan estas características.

1. Pérdida de Población

Los barrios que han sufrido disminución en el número de habitantes son el norte del casco urbano, el Barrio Santa Catalina y la primera fase del polígono Allenduro correspondiente a las Zonas A, B y D de la sectorización urbana por secciones censales.

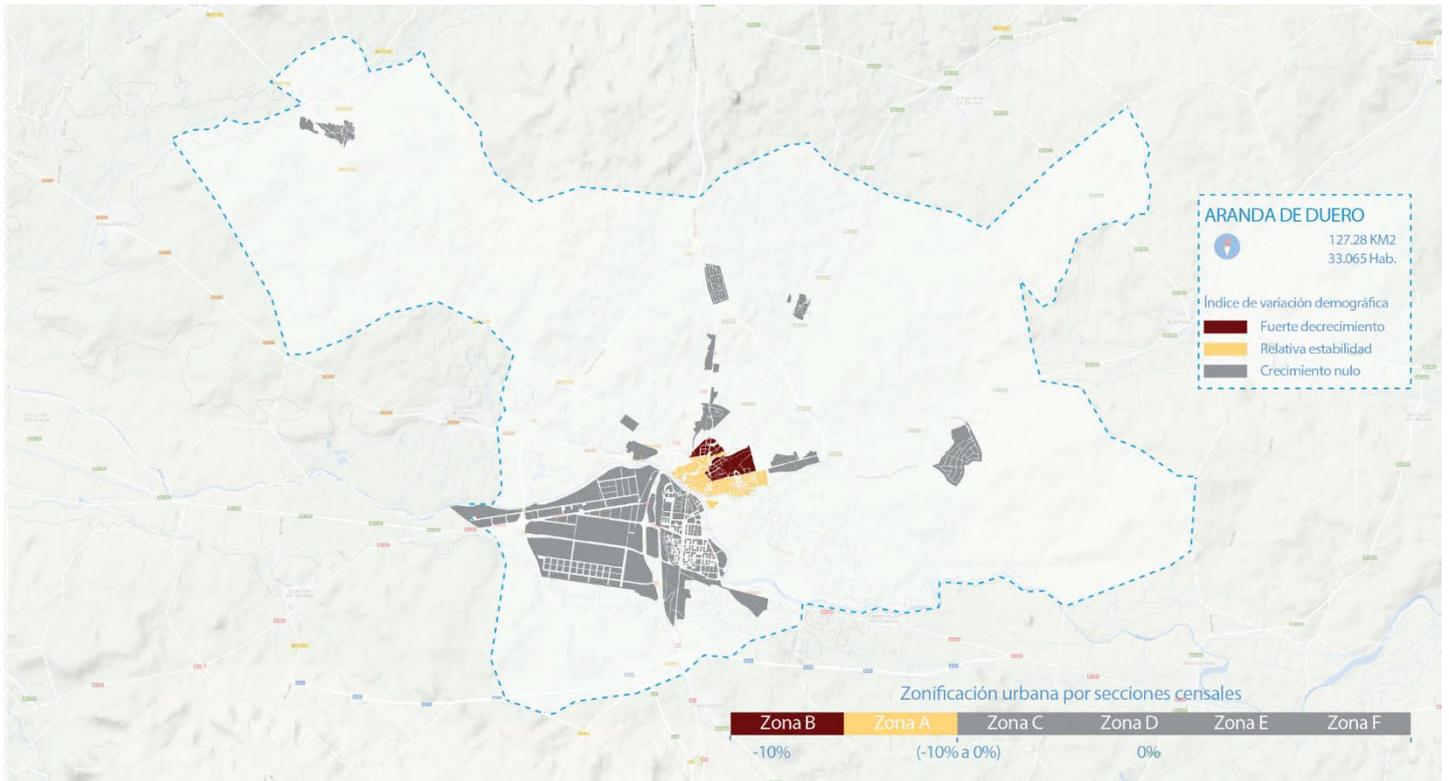


Figura 43. Pérdida de Población
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España y datos del ERURCYL

2. Vecinos de avanzada edad

Los barrios de las Zonas A y B concentran la mayor tasa de envejecimiento de Aranda de Duero.

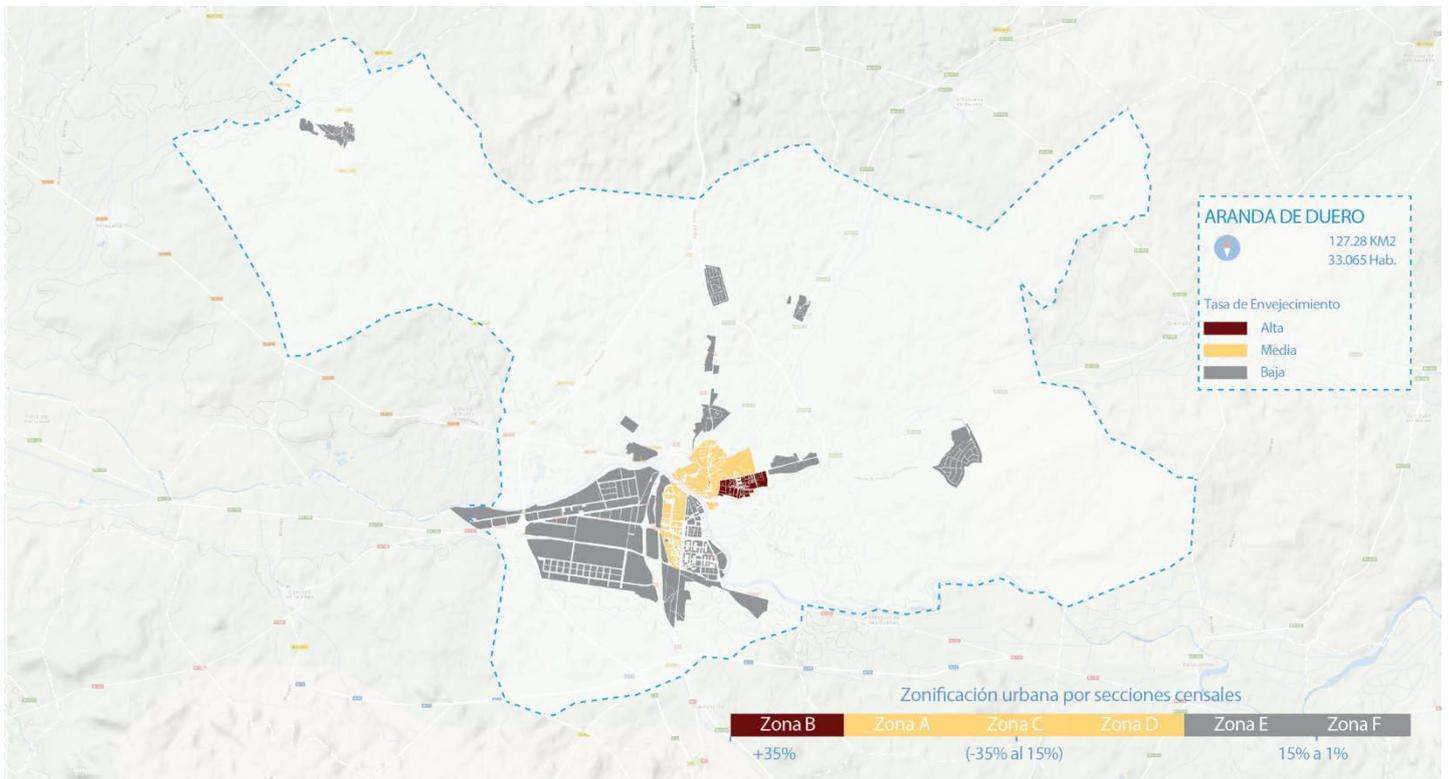


Figura 44. Vecinos de avanzada edad
Elaboración propia con PNOA cedido por © Instituto Geográfico Nacional de España y datos del ERURCYL

Proyectos de innovación social

Desde el ayuntamiento se han promovido y financiado diversos proyectos de innovación social, entre los que destacamos el Proyecto "URBAN AGE-FRIENDLY", basado en la mejora de la competitividad empresarial a partir de soluciones innovadoras para espacios y entornos urbanos amigables con las personas mayores, y en base a la comercialización de tecnologías, productos y servicios en un mercado de futuro como es la evolución de las ciudades y los entornos hacia su adaptación para las personas mayores y dependientes.

Este proyecto se ha enmarcado dentro de una de las prioridades temáticas establecidas por la estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente (RIS3) de Castilla y León 2014-2020: Aplicación de conocimiento y tecnología en Salud y en Atención Social, Cambio Demográfico y Bienestar, para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

Asimismo, Aranda ha sido la única ciudad española que forma parte del proyecto europeo denominado DITO'S (Doing It Together Science) y que ha permitido contar con el Autobús de la Ciencia, que se encuentra atravesando Europa y realizando talleres de ciencia urbana en espacios abiertos a la ciudadanía, a través de los cuales se empoderaban y recogían los remedios ancestrales para ciertas dolencias, embridando la ciencia con la tradición y acercándola tanto a los escolares como a la ciudadanía en general.

Así, el autobús de la ciencia visitó la ciudad de Aranda los días 9 a 14 de octubre, siendo un punto de encuentro tanto para los alumnos de los colegios de la comarca, como para cualquier ciudadano que quisiera acercarse para participar en los talleres programados.



Figura 45. El autobús de la ciencia

Análisis energético

Consumo de Energía

Aranda de Duero se abastece desde una línea de 138 Kv procedente de Soria que alimenta a dos subestaciones: Costaján y ETD sur. Estas subestaciones están unidas con un circuito doble de enlace, a 44 Kv, que también suministra a las áreas industriales. El esquema de suministro está formado por líneas de 13,2 Kv. Aranda de Duero también dispone de suministro de gas natural.

Aranda cuenta con un total de 197 instalaciones y edificaciones municipales, con un consumo energético total de 7.333.643 Kw/h año para el período 2014-2015. A su vez, el alumbrado público consumió 2.834.399 Kw/h año, durante el mismo período.

La **Tabla 16** muestra el consumo energético de las instalaciones municipales agrupadas por tipo de tarifa.

Tarifa	Instalaciones municipales	Consumo Kw/h
2.0A	33	79.309
2.0 DHA	41	424.404
2.1A	9	40.819
2.1 DHA	17	383.859
3.0A	91	3.529.020
3.1 A	5	1.343.380
6.2	1	1.522.853
Consumo energético total de instalaciones municipales		7.333.643 Kw/h año
Consumo energético total del alumbrado público		2.834.399 Kw/h año

Tabla 39. Consumo energético total de las instalaciones municipales y el alumbrado público
Fuente: Informe de Contratos Eléctricos del Ayuntamiento

Medidas de ahorro energético

El Ayuntamiento de Aranda de Duero ha iniciado una serie de actuaciones con el fin de mejorar el consumo energético en las instalaciones municipales y en el alumbrado público de la ciudad. Las medidas adoptadas han sido las siguientes:

- Actuaciones sobre el control del consumo energético
 - Control de elementos de calor
 - Control de consumo energético fuera de temporada de actividad
 - Control de consumo energético fuera de meses de actividad
 - Evitar trabajos de gran consumo energético en Hora Punta
 - Control de consumo en Horas Valle
- Actuaciones sobre la optimización de la potencia
- Actuaciones para el cambio de tarifa
- Actuaciones en recargo de energía
- Actuaciones sobre espacios sin consumo de lectura (bajo historial)

La tabla siguiente refleja el número de instalaciones municipales y puntos de alumbrado público intervenidos para su mejora energética durante el período 2014-2015.

Actuaciones	Instalaciones municipales	Alumbrado público	Total de actuaciones
Actuaciones sobre el control del consumo energético:	35	28	63
Actuaciones sobre la optimización de la potencia	15	5	20
Actuaciones para el cambio de tarifa	6	2	8
Actuaciones en recargo de energía reactiva	7	-	7
Actuaciones sobre espacios sin consumo de lectura (bajo historial)	14	-	14
Total de instalaciones municipales y alumbrado público	77	35	112

Tabla 40. Medidas de ahorro energético sobre instalaciones municipales y alumbrado público
Fuente: Informe de Contratos Eléctricos del Ayuntamiento

Al comparar las mediciones de consumo energético de 2014-2015 con el período 2012-2013 se puede observar como las actuaciones y medidas de ahorro ejecutadas han sido satisfactorias para la disminución del consumo energético de la ciudad. Entre estos dos períodos ha habido una diferencia a la baja de 9 puntos porcentuales en el consumo energético de las instalaciones municipales, es decir, se han consumido 795.730 Kw/h menos en 2014-2015 que en 2012-2013.

La siguiente tabla refleja con mayor detalle las diferencias de consumo entre los períodos mencionados.

Período	Consumo Diario	Consumo Anual
2012-2013	22.598,11	8.234.194
2014-2015	20.269,37	7.438.465
Diferencia	2.328,74 Kw/h día	795.730 kw/h año
% diferencial	-11,4%	-10.7%

Tabla 41. Comparación del consumo energético de las instalaciones municipales entre períodos

Desde el Ayuntamiento, existe la voluntad de ir ampliando estas medidas a todas las instalaciones municipales y alumbrado público de la ciudad, algunas puestas en marcha como el cambio de alumbrado público a LED, así como fomentar una economía baja en carbono a partir de la incorporación de fuentes renovables de energía. También se está poniendo foco en la mejora de las instalaciones públicas tales como centros deportivos, colegios, etc., que permitan contribuir con la mejora de la eficiencia energética mediante el ahorro de energía (cambios en el tipo de suministro, mejora de aislamientos de los edificios, etc.).

El objetivo es lograr la **transición energética de la ciudad hacia un modelo de desarrollo sostenible, de adaptación y mitigación del cambio climático, principios y objetivos horizontales de Europa 2020.**

Análisis económico

Estructura económica

Aranda es la capital industrial del sur de la provincia y de la región. La creación de polos industriales alternativos al área metropolitana de Madrid durante el último tercio del siglo XX ha propiciado esta situación, siendo uno de sus puntos fuerte como ciudad.

El **abandono de la actividad agrícola**, que ha sido continuado durante el siglo XX, tiene en estas primeras décadas del siglo XXI una tendencia opuesta debido a su reactivación en torno a las empresas bodegueras y alimentarias con fuerte base tecnológica, que necesitan garantías de la calidad ambiental de los ecosistemas naturales y valoran el paisaje como parte de su actividad y marca, así como por la incorporación de un nuevo sector agricultor y viticultor apoyados en un ambiente de producción y comercialización de productos de alto valor agregado de origen ecológico.

Caracterización del mercado de trabajo

El análisis socioeconómico de Aranda nos permite entender el mercado de trabajo y su integración territorial-comarcal en términos de cualificación y localización de la fuerza de trabajo. Haciendo el análisis desde 2005, con 1.438 personas desempleadas y hasta 31 de octubre de 2017 con 2.783 personas en búsqueda activa de empleo, nos encontramos con una fractura social importante que se traduce en una tasa de desempleo del 16,88% (datos locales) que hace que el Ayuntamiento de Aranda de Duero, sin competencias en el área, se plantee acciones concretas y locales para la reactivación del mercado laboral social, creando una Mesa de Diálogo Social y una Comisión para el Empleo donde se tratan mensualmente, junto con los agentes sociales y empresariales, medidas locales y acciones facilitadoras para reducir la tasa de desempleo y con ella la divergencia social.

Entre 2008 y 2009 se produce el mayor incremento interanual (un 3,87% menos) dentro de la serie de años estudiada, sin que el desempleo deje de crecer en los siguientes años.

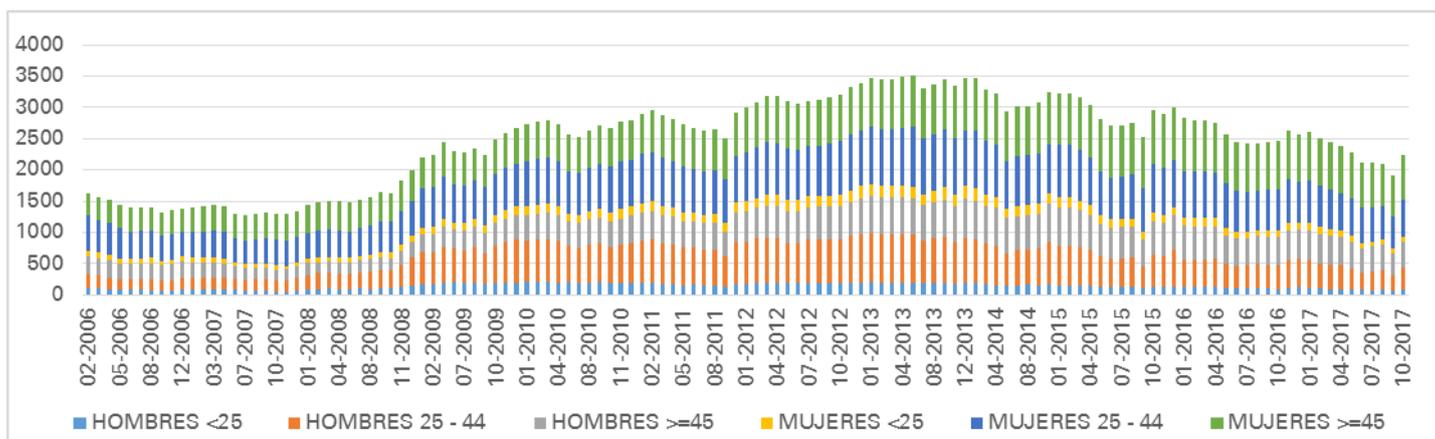


Tabla 42. Histórico paro por sexo y franjas de edad
ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS SEPE

Analizando los datos según la edad y el género de los y las demandantes de empleo en situación de desempleo inscritos en el Servicio de nuestra comunidad (ECyL) que son tratados desde el área de Promoción y Desarrollo del Ayuntamiento, encontramos que:

- **La tasa de paro en la localidad para las mujeres es siempre mayor que la de los hombres.** En 2005 el 62% de las personas paradas eran mujeres frente a un 32% de hombres, mientras que en 2014 el desempleo afectó al 55% de mujeres y al 45% de hombres. A 31 de octubre de 2017, las mujeres desempleadas representan 62% de la tasa de paro, frente al 38% que corresponde a hombres en situación de desempleo.
- La población activa en edad teóricamente post-universitaria (entre 25 y 44 años) es la que más se ha resentido: un 46,52% en 2013. No obstante, la tendencia está cambiando y podemos observarlo en el porcentaje entre dicha franja en los años posteriores, estando en la actualidad en torno al 21,8%.



La estrategia DUSI tendrá en consideración diversas actuaciones para mejorar la empleabilidad de la población arandina y, en concreto, de las mujeres. Los datos de octubre de 2017 (últimos datos antes de la publicación final de esta memoria) sitúan la tasa de paro en un 7% en caso de los hombres, y en un 14,28% en el caso de las mujeres, mientras que la tasa de actividad alcanza el 63% en el caso de los hombres, y un 51,7% en el caso de las mujeres.

En cuanto al número de desempleados y desempleadas por sectores de actividad, es el sector servicios, con todas sus múltiples subdivisiones, el que concentra la mayor proporción (cerca del 56% en octubre de 2017). La agricultura ha ido incrementando año a año, llegando a triplicar la tasa entre 2005-2017 (del 6% en 2005 hasta el 18% en 2017). Es un dato oscilante en función de la época estacional, ya que va directamente relacionado con las labores en el viñedo. El sector de la construcción ha sufrido el paro de forma muy notable. En 2014 concentraba el 8% del paro de Aranda, habiéndose recuperado en los últimos años hasta quedarse en el 5,1%. Por último, las y los demandantes provenientes del sector industrial cada vez han representado un porcentaje menor del conjunto de desempleados, pasando del 26% en 2005 al 13,77% en 2017.

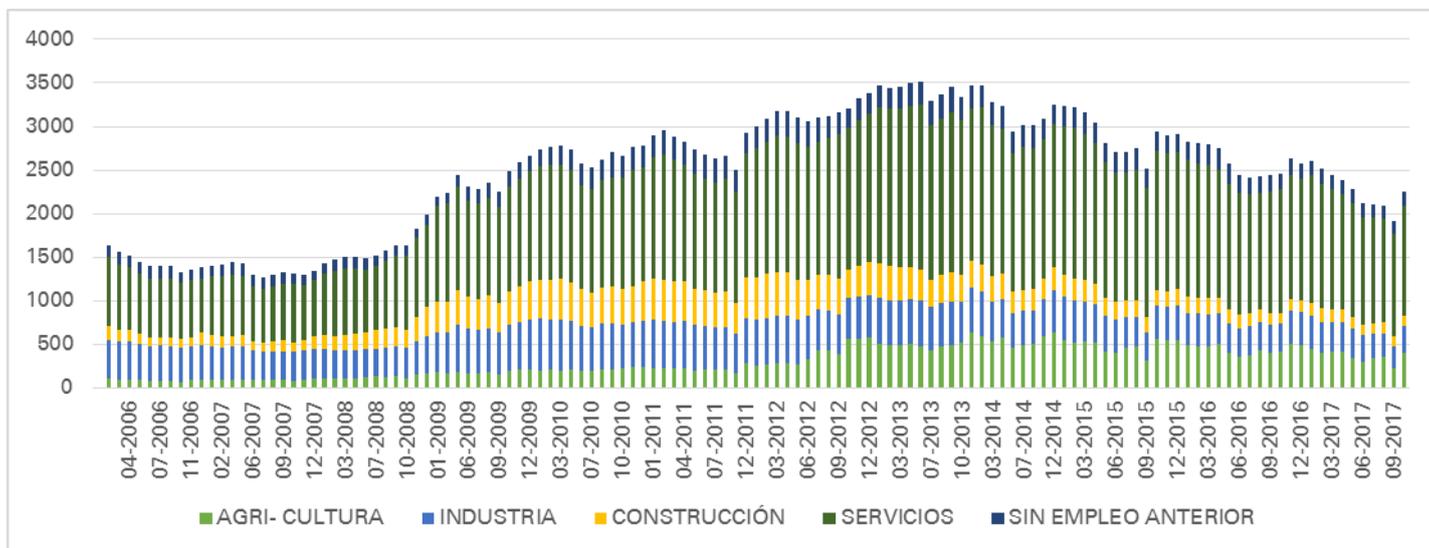


Tabla 43. Histórico de paro por sectores en Aranda de Duero
ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS SEPE

En cuanto a la tasa de dependencia⁴, Aranda de Duero alcanza un valor del 47%. Es casi idéntico al de la media española de 2014, aunque visiblemente inferior al de la media provincial (4 puntos de diferencia) y regional (6 puntos de diferencia).

Finalmente, **destacar que el reemplazo de la población activa por los grupos de menor edad no está plenamente garantizado con la actual estructura demográfica, aunque de momento no se aprecian signos problemáticos a corto plazo. Los movimientos migratorios y la configuración del mercado de trabajo pueden, no obstante, alterar esta dinámica de continuidad demográfica.**

⁴ Tasa de dependencia es el índice demográfico que expresa, en forma de tasa y en porcentaje, la relación existente entre la población dependiente y la población productiva de la que aquella depende. A medida que la tasa se incrementa, aumenta la carga que supone para la parte productiva de la población para mantener a la parte económicamente dependiente: por un lado los niños y por otro los ancianos.

Distribución y localización de la actividad económica y del tejido empresarial

Analizando los censos industrial y urbano que elabora el Ayuntamiento de Aranda de Duero podemos clasificar las empresas por sector de actividad. Predominan con gran diferencia las empresas de comercio, transporte y hostelería (51% en total) así como las empresas de servicios (20%) y las empresas del sector construcción (17%). Asimismo, el sector industria representa el 8% del total de empresas y las empresas del sector agrícola tan solo el 4%.

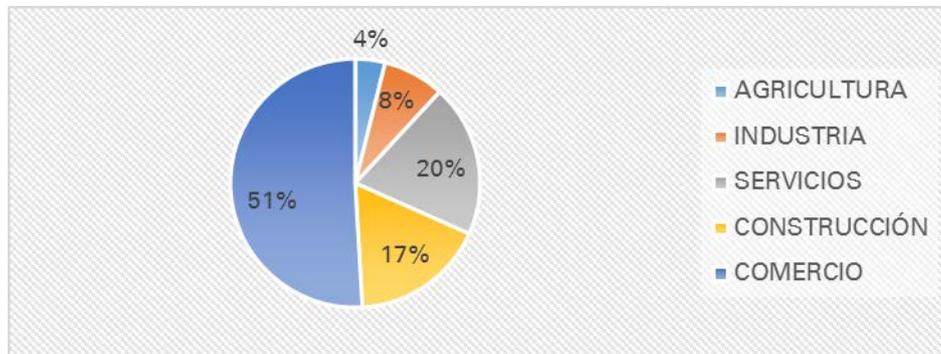


Tabla 44. Empresas de Aranda de Duero por sectores económicos

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA A PARTIR DE DATOS DEL CENSO EMPRESARIAL DE ARANDA DE DUERO

Como puede determinarse a partir de esta gráfica, **las actividades industriales tienen una gran relevancia en la economía de Aranda de Duero, especialmente aquellas actividades relacionadas con la industria manufacturera.**

Como se ha apuntado, el sector servicios es otro de los puntales de la economía del municipio, siendo **el comercio minorista** realmente el protagonista.

La implantación industrial y de servicios a la industria encuentra en Aranda de Duero un lugar idóneo por su conexión inmediata a la red viaria nacional e internacional. Los polígonos industriales Allendeduero y Prado Marina han permitido la implantación de empresas de tamaño grande y mediano. Aunque se trata de dos iniciativas diferentes por su promoción, la primera pública y la segunda de iniciativa privada, ambas son colindantes y sus magnitudes agregadas configuran esta área como la tercera área industrial de Castilla y León. A ello se unen pequeñas áreas industriales en otros puntos del término municipal que refuerzan el carácter industrial de la localidad y diversifican la oferta de recursos al servicio de la empresa.

Los proyectos en fase de desarrollo y proyecto de nuevas infraestructuras viarias en el eje este-oeste de la península y la reactivación del ferrocarril seguirán potenciando, cuando se materialicen, la centralidad de Aranda de Duero en relación con otros puntos productivos de la geografía española y reforzarán su "capital de localización" como lugar idóneo para la implantación de industrias y servicios, sin perjuicio del desarrollo de otras iniciativas industriales en la comarca.

Se debe señalar que existe una gran integración económica comarcal en cuanto a la procedencia de los trabajadores de las empresas ubicadas en Aranda y en las áreas industriales; donde el 75% de las personas que trabajan viven en Aranda de Duero y el 25% proviene de la comarca y de localidades como Burgos y Valladolid, realizando trayectos diarios, sin residencia en la localidad, lo que refuerza aún más la figura de capitalidad de la comarca de la Ribera del Duero.

Las estructuras económicas que conforman el tejido comercial de proximidad condicionan la calidad de vida del uso residencial al que acompañan, su habitabilidad y la utilización de su espacio público común.

En cuanto a locales comerciales vacíos, se ha detectado un incremento notable en los últimos años. Algunos no han sido reocupados de nuevo y se han convertido en garajes. En este ámbito sobresale la llegada de franquicias de marcas globales de distribución que basan su instalación en localidades con un mínimo de población de 50.000 habitantes, lo que constituye un indicador añadido de la capacidad de atracción comercial que tiene Aranda para toda la comarca.

La comarca se caracteriza por su orientación agrícola con el viñedo como cultivo principal, elemento clave de su poderosa industria bodeguera dentro de la D.O. Ribera del Duero. La ganadería, aunque menos importante que en épocas anteriores, es el soporte de la producción de lechazo y de otros productos con nombre y valor en el panorama gastronómico (queso, morcilla, etc.). Vino, lechazo, gastronomía, patrimonio arquitectónico, histórico y cultural y el amplio y sereno paisaje de Castilla son elementos definitorios del sector turístico que ha ido diversificando y ampliando su oferta de alojamientos y servicios, sin perjuicio de nuevas



Aranda de Duero no es ajena al fenómeno del cambio de los hábitos de consumo, que destruyen el comercio local. Por tanto, deberá plantear operaciones innovadoras para la puesta en valor de todos los espacios comerciales en desuso.

oportunidades que siguen surgiendo para ofrecer a turistas, visitantes y residentes diversas formas de disfrute del acervo ribereño que se convierte así en un activo económico fundamental.

A continuación se muestran los datos del Diagnóstico Empresarial de Aranda de Duero y la Comarca:

Por Actividad Empresarial	Cifras	Por Plantilla	Cifras
Empresas que pertenecen al sector servicios	58%	Empresas creadas y sin empleados	54,8%
Empresas que pertenecen al sector construcción	21%	Empresas que tienen entre 1 y 5 empleados	34,9%
Empresas que pertenecen al sector primario	9,4%	Empresas que tienen entre 6 y 25 empleados	9,6%
Empresas que pertenecen al sector industria	7,9%	Empresas que tienen entre 26 y 100 empleados	0,35%
Empresas que pertenecen a actividades profesionales científicas y técnicas	3,1%	Empresas que tienen más de 251 empleados	0,35%

Por Forma Jurídica	Cifras
Autónomos	67,7%
Sociedad de Responsabilidad Limitada	30,3%
Sociedad Anónima	2,1%

Tabla 45. Datos iniciales de la ciudad
Diagnóstico empresarial de Aranda de Duero y la Comarca

A modo de conclusiones podemos afirmar sin miedo a equivocarnos la diversidad económica de Aranda de Duero y su comarca, un territorio bien posicionado en referencia a:

- **Alineación con el nivel de especialización en agroalimentación, automoción, salud y calidad de vida de la RIS3 de la Junta de Castilla y León.**
- **Los sectores de la especialización inteligente de la región suponen el 55% del empleo local.**
- **El tejido empresarial, que atrae al mayor número de trabajadores, tiene un alto componente de especialización e innovación. Son, de media, empresas con carácter tractor por su tamaño relativamente mayor.**
- **Las empresas instaladas en Aranda de Duero son difícilmente deslocalizables dada su responsabilidad social con el territorio y las grandes tasas de inversión que están realizando en las factorías.**

El sector turístico

El reconocimiento de la Ribera del río Duero como zona de grandes vinos de pago es relativamente reciente, hablamos de la creación del Consejo Regulador Ribera del Duero en el año 1978 con 30 bodegas. En la actualidad tenemos 304 bodegas inscritas con más de 22.040 hectáreas de viñedo, 8.344 viticultores y un total de 88.801.706 kg de uva en la vendimia de 2015. Las posibilidades de desarrollo y de crecimiento asociadas al sector vitivinícola se han venido apoyando en los últimos años en el enoturismo, una estrategia de desarrollo que precisa de un alto componente innovador, tanto de producto –enología- como de comercialización.

Este sector cumple la premisa de que un producto turístico debe proporcionar un conjunto de prestaciones y elementos tangibles e intangibles que incluyen recursos y atractivos - servicios, equipamientos e infraestructuras, actividades recreativas, imágenes y valores simbólicos- que constituyen atractivos para grupos determinados de consumidores porque satisfacen sus motivaciones y expectativas relacionadas con el tiempo libre.

Partiendo de estos planteamientos, el ayuntamiento de Aranda junto con otros municipios de la Ribera han venido desarrollando diversos proyectos de innovación cuyo objetivo pionero era la creación de un embrionario marketing de producto a escala local, tomando como referencia la marca ruta del vino, y que se desarrolla en tres grandes niveles: por un lado en la redacción de diversos instrumentos técnicos para la gestión y promoción de Aranda como producto turístico de calidad, tales como el **Plan Director de Turismo de Aranda de Duero**, del año 2007, el **Plan de Marketing y Actuación de la Ruta del Vino Ribera del Duero** y el **Plan de Dinamización del Producto Turístico "Ruta del Vino Ribera del Duero"**.

En segundo lugar, se ha ido creando un sólido entramado asociativo regional que tiene como máximo exponente **El Consorcio Ruta del Vino Ribera del Duero**, constituido en 2006, en el que participa buena parte del tejido asociativo empresarial local y comarcal integrado bajo el paraguas de la Asociación de Empresarios de Aranda y la Comarca, además de diversos ayuntamientos de la comarca.

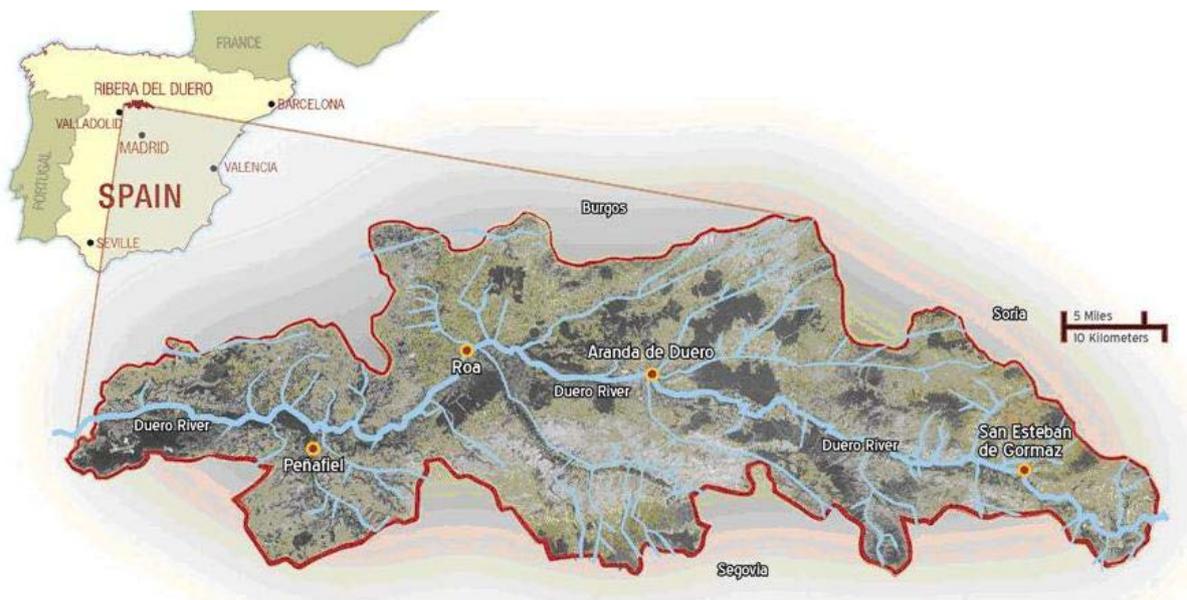


Figura 46. Turismo en torno a la cultura enológica de Ribera de Duero

Otro de los factores que debemos poner en valor en relación con el turismo, es el **Festival Sonorama**, que desde 1998 se celebra en la Ciudad de Aranda de Duero, y que, con un crecimiento estable y progresivo, edición tras edición, se ha consolidado como uno de los festivales mejor valorados de la escena española, habiendo sido catalogado como uno de los grandes festivales a escala nacional, llegando en 2012 a ganar el Premio como "Mejor Festival de España" durante los IV Premios de la Música Independiente.

Este festival, nacido en torno de la música, ha ido incluyendo otras actividades, como:

- Festival de cortometrajes Sonorama, desde el año 2000.
- Musijoven, Cinejoven, Concurso de maquetas musicales, Conferencias.
- Visita y almuerzo en las Bodegas subterráneas de Aranda de Duero, vino D.O. Ribera del Duero y morcilla de Aranda.
- Cursos de cata de vinos.
- Ruta turística: Ruta del Vino.
- "Sonorama Baby", una programación especialmente pensada para niños, desde 2011.

- Certamen "Talento Ribera" de bandas musicales, desde 2014,

Lo que acerca permite poner en valor no solo la música sino también aspectos clave para nosotros como nuestra tradición en torno a nuestros sectores endógenos como la gastronomía y el vino.

En el año 2016, el festival acercó a Aranda a más de 60.000 personas, por lo que es un evento clave, de referencia e impacto para acercar nuestra ciudad al mundo.



Figura 47. Premio 2017 – Festival Sonorama Ribera

Emprendimiento e I+D+i

El ayuntamiento, toma consciencia de la importancia de regenerar el tejido industrial de Aranda de Duero, que comienza a resentirse por la situación económica de 2009 y en el año 2010 contrata una Agente de Desarrollo Local, para dinamizar la actividad económica de del municipio. Se realiza un estudio socioeconómico y un análisis de viabilidad sobre la implantación de un vivero de empresas, cuyo resultado no es favorable a la infraestructura física pero con la propuesta de crear una Aceleradora de empresas como medida que dinamice al ecosistema emprendedor. Esta iniciativa unida al Foro Suma Emprendiendo, ágora de ideas y tendencias en lo que a emprendimiento y nuevas tecnologías se refiere y a la línea de Subvenciones municipales para el fomento del autoempleo, junto con la atención personalizada y a las actividades en colaboración con la Asociación de emprendedores de Aranda y la Ribera, Jearco, han sido las responsables de crear más de 350 iniciativas empresariales con una tasa de pervivencia hasta la fecha del 75%

Los tiempos cambian, y las realidades económicas también, lo que nos ha hecho repensar hacia dónde hemos de ir.



Figura 48. Finalistas convocatoria 2015 programa Aranda Emprende
FUENTE: PERIÓDICO RIBERA ARANDA

En nuestro compromiso con la innovación y el emprendimiento, hemos transformado ese foro en talleres de participación en relación con emprendimiento, la co-creación, y la innovación, enfocados principalmente dentro del ámbito de **innovación social y económica**.

Las últimas iniciativas que se están llevando a cabo forman parte de un programa que han denominado **NOVIEMBRE EMPRENDEDOR** llevado a cabo durante este mes de noviembre, centrado en la co-creación, liderazgo social y el talento.

NUEVAS TENDENCIAS PARA GASTROEMPRENDEDORES

Viernes 3 de noviembre
17.00 a 20.00h
Casa de los fantasmas
Plaza del Trigo 10 - 3ªPlanta
Aranda de Duero

#Noviembre Emprendedor

Taller co-creativo
PENSAR EN COLABORATIVO

Viernes 10 de noviembre
17.00 a 20.00h
Casa de los fantasmas
Plaza del Trigo 10 - 3ªPlanta
Aranda de Duero

Plazas limitadas

#Noviembre Emprendedor

welcome to the new era

DOT

Olatz Ibarretxe
Creative Lead

Iñigo Blanco
International Business Lead



Figura 49. Taller de nuevas tendencias para GastroEmprendedores - Noviembre Emprendedor

Figura 50. Taller Co-Creativo para pensar en colaborativo - Noviembre Emprendedor



En la línea de la innovación Aranda de Duero es una ciudad catalogada como **Ciudad de Ciencia e Innovación**, siendo una de las 68 ciudades que pertenecen a la **Red Innpulso**.

Orgullosos de pertenecer a esta Red de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, Aranda participa activamente en las actividades, proyectos, foros, etc., tanto promovidos por la propia Red, como por la Junta de Castilla y León.

Entre otras, podemos destacar la organización de la Jornada de Ciudades Intermedias de Castilla y León, con la participación de: Alain Jordá, experto en ciudades, del co-presidente de la Red Innpulso y del alcalde de Alcoi; así mismo intervinieron el coordinador de la Estrategia Dusi de Salamanca, y representantes de los ministerios de Hacienda y Economía y Competitividad,

Hemos sido sede de la reunión del clúster de los Bienes de Equipo de Castilla y León y hemos participado en las propias organizadas por la Red Innpulso: evento del Programa de **"Encuentro Alcaldes + Innovadores de la Red Innpulso"** en Madrid, y en la **"jornada de inmersión Político-Técnico del grupo 3 de la Red Innpulso"** en Terrassa.



Figura 51. Jornada de Ciudades intermedias de Castilla y León "La ciudad de 2021"



Figura 52. Cartel Jornada Político-Técnica del Grupo 3 de la Red Innpulso

Estado económico del Ayuntamiento

Aranda de Duero dispone de un estado de tesorería perfectamente saneado, con un control periódico y exhaustivo de gastos e ingresos, lo que le permite disponer de una mayor capacidad de endeudamiento y por tanto mayor solvencia a la hora de ejecutar los proyectos incluidos en la estrategia.



AYUNTAMIENTO DE ARANDA DE DUERO

Estado de Tesorería

Periodo: 2017

Fecha referencia inicial: 01/09/2017

Fecha referencia secundaria: 30/09/2017

Fecha creación: 02/11/2017

Cuenta PGCP	Tipo	Código	Descripción	Cuenta	Importes			
					Exis. Iniciales	Cobros	Pagos	Exis. Finales
Banco	57102		45930 LA CAIXA : CTA. OPERATIVA	ES43 2100 9168 6222 0004 5930	4.398.046,07	2.517.126,31	1.103.157,35	5.812.015,03
Banco	57103		3197- IBERCAJA	ES90 2085 4808 4803 3177 3197	187.419,88	7.246,64	0,00	194.666,52
Banco	57104		9294 ESPAÑADUERO Grupo Unicaja	ES25 2108 4703 1900 3207 9294	10.867,17	0,00	26,00	10.841,17
Banco	57105		242589 BANCO SANTANDER CENTRAL. HISPANO	ES51 0049 0079 2722 1024 2589	160.976,45	0,00	0,00	160.976,45
Banco	57106		83773 BANKIA EMPRESAS	ES66 2038 9441 1860 0008 3773	230.405,56	0,00	0,00	230.405,56
Banco	57108		1029205 SABADELL	ES14 0081 5579 4100 0102 9205	160.600,03	0,00	0,00	160.600,03
Banco	57109		0200090012 BBVA	ES46 0182 6222 0102 0009 0012	1.019.532,39	557.874,92	600.000,00	977.407,31
Banco	57124		0201550005 BBVARGENTARIA	ES73 0182 6222 0402 0155 0005	8.969,55	9.081,24	0,00	18.050,79
Banco	57303		9761- IBERCAJA	ES85 2085 4808 4403 3277 9761	23,81	0,00	0,00	23,81
Banco	57304		7119 CAIXA - CENTRALIZADA RECAUDACION	ES84 2100 8690 8102 0000 7119	481.362,71	1.370.303,04	1.540.000,00	311.665,75
Banco	57305		7232- CAIXA - RECAUDACION EJECUTIVA.	ES91 2100 8690 8802 0000 7232	18.876,98	12.507,13	28.000,00	3.384,11
Banco	57306		52552 LA CAIXA . RESTR. INGRESOS	ES98 2100 9168 6722 0005 2552	1.165,81	2.931,99	2.000,00	2.097,80
Banco	57307		8104- IBERCAJA	ES97 2085 4808 4703 3119 8104	789,70	2.580,08	1.000,00	2.369,78
Banco	57308		2718. IBERCAJA	ES64 2085 4868 8603 3033 2718	3.722,44	442,32	3.000,00	1.164,76
Banco	57309		7345- CAIXA - TPV	ES31 2100 8690 8202 0000 7345	797,96	6.692,00	6.069,93	1.420,03
Banco	57320		1075783025 CAJA RURAL .RESTRIG.INGRESOS	ES57 3060 0002 1610 7578 3025	205.501,09	1.800,00	0,00	207.301,09
Banco	57323		BANCO POPULAR ESPAÑOL 3033	ES51 0075 5715 8906 6000 3033	110.786,97	0,00	0,00	110.786,97
Banco	57327		51767 LA CAIXA.- ENTRADAS TEATRO	ES69 2100 9168 6222 0005 1767	35,04	0,00	0,00	35,04
Banco	57502		Cuentas restringidas de pagos a justificar	ES43 2100 9168 6222 0004 5930	0,00	900,00	900,00	0,00
Formalización	5790		Formalización	ES53 3081 9999 1199 9999 9990	0,00	47.360,46	47.360,46	0,00
Formalización	5796		Cuenta control de nóminas	ES04 3081 9999 1799 9999 9996	0,00	641.929,78	641.929,78	0,00
Total:					6.999.879,61	5.178.775,91	3.973.443,52	8.205.212,00

Tabla 46. Estado de tesorería del Ayuntamiento de Aranda de Duero



AYUNTAMIENTO DE ARANDA DE DUERO

Acta de Arqueo

Periodo: 2017

Fecha referencia inicial: 01/09/2017

Fecha referencia: 30/09/2017

ACTA DE ARQUEO METÁLICO

COBROS		PAGOS	
Presupuesto		Presupuesto	
Corriente	2.243.444,94	Corriente	1.096.974,97
Cerrado	86.933,79	Cerrado	0,00
Reintegros de Pago	11.427,89	Devoluciones de Ingreso	22.826,96
Suma	2.341.806,62	Suma	1.119.801,93
No Presupuestario		No Presupuestario	
Ingresos Pendientes de Aplicación	0,00	Pagos Pendientes de Aplicación	0,00
Movimientos Internos de Tesorería	2.687.652,76	Movimientos Internos de Tesorería	2.687.652,76
Libramientos y Provisiones de Anticipos y Pagos a Justificar	900,00	Libramientos y Provisiones de Anticipos y Pagos a Justificar	900,00
Otras operaciones no presupuestarias	149.200,95	Otras operaciones no presupuestarias	165.873,25
Suma	2.837.753,71	Suma	2.854.426,01
Total Cobros	5.179.560,33	Total Pagos	3.974.227,94
Existencias iniciales	6.999.879,61	Existencias finales	8.205.212,00
TOTAL	12.179.439,94	TOTAL	12.179.439,94

ESTADO DE LAS EXISTENCIAS DE TESORERÍA

CUENTA	Existencias iniciales	Total Ingresos	Total Gastos	Existencias Finales
Caja	0,00	0,00	0,00	0,00
Bancos y cuentas operativas	6.999.879,61	4.488.585,67	3.283.253,28	8.205.212,00
Caja y Bancos de cuentas restringidas del habilitado	0,00	900,00	900,00	0,00
Otras Cuentas	0,00	689.290,24	689.290,24	0,00
TOTAL	6.999.879,61	5.178.775,91	3.973.443,52	8.205.212,00

Tabla 47. Acta de arqueo del Ayuntamiento de Aranda de Duero

Análisis de la estructura de gobernanza y los mecanismos de participación ciudadana

El Ayuntamiento de Aranda cuenta con una **estructura organizativa municipal estándar, dividida en concejalías temáticas**. En este contexto, y para la elaboración de la presente estrategia, se ha contado con el **papel tractor de la Agencia de Desarrollo local de Aranda de Duero**, desde la cual se han coordinado los diferentes trabajos de gabinete y talleres multidisciplinares de participación.

Para la elaboración de esta estrategia, Aranda de Duero ha sido especialmente sensible con las necesidades de sus ciudadanos y ciudadanas, para lo que ha puesto en marcha diversas formas, medios y procedimientos de información y participación de habitantes y entidades de la ciudad, con el fin de:

- Facilitar la más amplia información sobre sus actividades, obras y servicios;
- Promover la participación de los arandinos y arandinas y de las entidades de Aranda en la gestión municipal;
- Fomentar la vida asociativa en la ciudad reformando el tejido asociativo;
- Aproximar la gestión municipal a los vecinos;
- Garantizar la solidaridad y equilibrio entre los distintos núcleos de población y promover la convivencia y el civismo a través del conocimiento de la gestión municipal y la corresponsabilidad en los asuntos municipales.

A nivel municipal, existen herramientas y mecanismos permanentes de comunicación y participación ciudadana, como el buzón de contacto, sugerencias e información habilitado en la página web del Ayuntamiento <http://www.arandadeduero.es/default.php>, facilitando a su vez datos de contacto por correo ordinario y electrónico, así como la app de Aranda, que se ha puesto en marcha durante 2017 y que ha sido clave para la elaboración de la estrategia.



Figura 53. APP de consulta ciudadana del Ayuntamiento de Aranda de Duero

Además, tal y como se refleja en el presente documento, para la elaboración de la estrategia DUSI de Aranda de Duero se han desarrollado diferentes jornadas y talleres de trabajo en los que se ha contado con la participación activa de los principales agentes públicos, privados y sociales de la ciudad, así como encuestas vía web y la propia app.

Cabe destacar la participación en la estrategia de las principales industrias del municipio, tales como Michelin y Grupo Leche Pascual, con quienes se han mantenido reuniones de trabajo para la valoración de estos dinamizadores de la economía local de las claves de una estrategia DUSI para Aranda de Duero.

Análisis del marco competencial

Las **competencias de las entidades locales** se clasifican en competencias propias atribuidas por la ley o competencias atribuidas por delegación. Se regulan fundamentalmente en los artículos 7, 25, 27 y 36 de la Ley Reguladora de las Bases del Régimen Local.

- Las **competencias propias** sólo pueden ser determinadas por ley, de acuerdo con el artículo 7 de la LRRL. Se ejercen en régimen de autonomía y bajo la propia responsabilidad, atendiendo a la debida programación y ejecución con las demás administraciones públicas.
- Las **competencias delegadas** se ejercen en los términos establecidos en la disposición o en el acuerdo de delegación, según corresponda, y podrán establecer técnicas de dirección y control de oportunidad y eficiencia.

Las entidades locales solo podrán ejercer **competencias distintas de las propias y de las atribuidas por delegación** cuando no se ponga en riesgo la sostenibilidad financiera del conjunto de la Hacienda municipal, de acuerdo con los requerimientos de la legislación de estabilidad presupuestaria, y cuando no exista concurrencia con otra Administración Pública en la prestación del mismo servicio público (artículo 7.4 LRRL).

Serán necesarios y vinculantes los informes previos de la Administración competente, por razón de materia, en los que se señale la inexistencia de duplicidades y de la Administración que tenga atribuida la tutela financiera sobre la sostenibilidad financiera de las nuevas competencias. En todo caso, el ejercicio de estas competencias deberá realizarse en los términos previstos en la legislación del Estado y de las Comunidades Autónomas.

El artículo 25 de la LRRL recoge las competencias específicas de los municipios, señalando que los mismos, para la gestión de sus intereses y en el ámbito de sus competencias, pueden promover toda clase de actividades y prestar los servicios públicos que contribuyan a satisfacer las necesidades y aspiraciones de los vecinos. El Ayuntamiento de Aranda de Duero ejercerá como **competencias propias** en las siguientes materias:

- a. Urbanismo. Planeamiento, gestión, ejecución y disciplina urbanística. Protección y gestión del patrimonio histórico. Promoción y gestión de la vivienda de protección pública con criterios de sostenibilidad financiera. Conservación y rehabilitación de la edificación.
- b. Medio ambiente urbano. En particular parques y jardines públicos, gestión de residuos sólidos urbanos y protección contra la contaminación acústica, lumínica y atmosférica en las zonas urbanas.
- c. Abastecimiento de agua potable a domicilio y evacuación y tratamiento de aguas residuales.
- d. Infraestructura viaria y otros equipamientos de su titularidad.
- e. Evaluación e información de situaciones de necesidad social y atención inmediata a personas en situación de riesgo o exclusión social.
- f. Policía local, protección civil, prevención y extinción de incendios.
- g. Tráfico, estacionamiento de vehículos y movilidad y transporte colectivo urbano.
- h. Información y promoción de la actividad turística de interés y ámbito local.
- i. Ferias, abastos, mercados, lonjas y comercio ambulante.
- j. Protección de la salubridad pública.
- k. Cementerio y actividades funerarias.
- l. Promoción del deporte e instalaciones deportivas y de ocupación del tiempo libre.
- m. Promoción de la cultura y equipamientos culturales.
- n. Participación en la vigilancia del cumplimiento de la escolaridad obligatoria. Cooperación con las Administraciones educativas correspondientes en la obtención de los solares necesarios para la construcción de nuevos centros docentes. Conservación, mantenimiento y vigilancia de los edificios de titularidad local destinados a centros públicos de educación infantil, de educación primaria o de educación especial.
- o. Promoción en su término municipal de la participación de los ciudadanos en el uso eficiente y sostenible de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

La ley determinará las competencias municipales en estas materias, debiendo evaluar la conveniencia de la implantación de los servicios locales conforme a los principios de descentralización, eficiencia, estabilidad y sostenibilidad financiera. Esta ley deberá ir acompañada de una memoria económica que refleje el impacto sobre los recursos financieros de las Administraciones Públicas afectadas, debiendo prever la dotación de los recursos necesarios para asegurar la suficiencia financiera de las Entidades Locales sin que ellos pueda conllevar un mayor gasto de las Administraciones Públicas.

Asimismo, el artículo 26 de la LRBRL señala que los municipios deberán prestar en todo caso los servicios siguientes:

- En todos los municipios: alumbrado público, cementerio, recogida de residuos, limpieza viaria, abastecimiento domiciliario de agua potable, alcantarillado, acceso a los núcleos de población y pavimentación de las vías públicas.
- En los municipios con población superior a los 5.000 habitantes, además: parque público, biblioteca pública y tratamiento de residuos.
- En los municipios con población superior a 20.000 habitantes, además: protección civil, evaluación e información de situaciones de necesidad social y la atención inmediata a personas en situación o riesgo de exclusión social, prevención y extinción de incendios e instalaciones deportivas de uso público.



AYUNTAMIENTO
ARANDA
de DUERO

